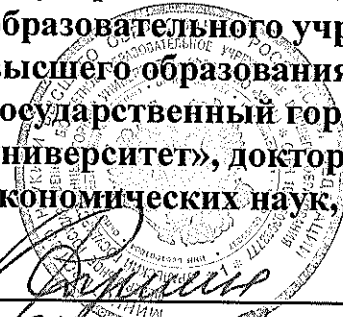


**УТВЕРЖДАЮ**  
**Ректор федерального**  
**государственного бюджетного**  
**образовательного учреждения**  
**высшего образования «Уральский**  
**государственный горный**  
**университет», доктор**  
**экономических наук, доцент**



*[Handwritten signature]*

Душин А. В.

«31» *[Handwritten date]* 2019 г.

### **Отзыв**

**ведущей организации на диссертацию Щетининой Кристины на тему «Экономический механизм создания и распределения добавленной стоимости в горно-металлургическом производстве Республики Казахстан», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)**

В условиях усиления глобальной конкуренции, компании, отрасли и целые страны заинтересованы в выявлении конкурентных преимуществ, обеспечивающих собственное превосходство в той или иной области деятельности. В соответствии с концепцией ценностно-ориентированного менеджмента важным конкурентным преимуществом компании может выступить максимально эффективное формирование добавленной стоимости. В рамках горно-металлургического производства величина добавленной стоимости зависит как от качественных характеристик минерального сырья, так и от эффективности процессов его преобразования в товарную продукцию. В связи с этим диссертационная работа, связанная с определением эффективных параметров и границ создания добавленной стоимости при

*N 393-10*  
*от 08.11.2019*

добыче и переработке минерального сырья, способов создания добавленной стоимости и оценкой их экономической эффективности, является весьма актуальной.

Поставленная в диссертационном исследовании цель связана с разработкой экономического механизма создания и распределения добавленной стоимости, стимулирующего развитие оловянного производства в Республике Казахстан с учетом методов государственного регулирования и управленческих решений в компании. Цель работы достигнута путем решения следующих взаимосвязанных задач:

- проанализированы рыночная конъюнктура и перспективы развития мирового рынка олова;
- исследована система государственного регулирования в добыче и переработке оловянного сырья в Республике Казахстан;
- выявлены экономические, институционально-регулирующие и ресурсно-технологические факторы создания и функционирования оловянного производства;
- на основе концепции создания добавленной стоимости разработан авторский методический подход к проектированию цепочки добавленной стоимости в горно-металлургическом производстве;
- выполнено экономическое обоснование вариантов создания оловянного производства по величине экономического эффекта от цепочки добавленной стоимости, а также осуществлена оценка влияния государственного регулирования и организационно-управленческих решений на эффективность цепочки добавленной стоимости.

Объектом исследования явилась горнорудная компания АО «Tin One Mining», реализующая проект разработки оловорудного месторождения «Сырымбет» в Республике Казахстан.

Теоретико-методологической основой диссертационного исследования выступили концепции стратегического управления, добавленной стоимости и ценностно-ориентированного менеджмента, концепция стейкхолдеров.

Автором корректно выбраны и применены статистические и графические методы, методы экономико-математического моделирования, методы логического и системного анализа, методы технико-экономического, стратегического, инвестиционного и отраслевого анализа.

**Научная новизна результатов исследования** соответствует пп. 1.1.1, 1.1.13, 1.1.20 Паспорта научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством и заключается в следующем.

1. Выявлены экономические, институционально-регулирующие и ресурсно-технологические факторы создания и функционирования горно-металлургического производства, с учетом которых определены состав и структура добавленной стоимости оловянного производства (С. 11-42 диссертации).

2. Доказана необходимость развития концепции добавленной стоимости в горно-металлургическом производстве на базе учёта взаимосвязи технологических процессов, интересов заинтересованных сторон и государственной поддержки (С. 46-49, 54-56, 60-62 диссертации).

3. Предложен методический подход к управлению созданием добавленной стоимости в горно-металлургическом производстве, основанный на выявлении и анализе факторов роста данной стоимости, учёте особенностей взаимодействия с основными стейкхолдерами, построении моделей различных вариантов формирования цепочки добавленной стоимости и выборе наиболее эффективного варианта для компании (С. 72-77 диссертации).

4. Разработан экономический механизм создания и распределения добавленной стоимости в оловянном производстве в Республике Казахстан, который базируется на использовании инструментов государственной поддержки, а также организационно-экономических решений (С. 84-86, 92-97, 99-101, 104-109 диссертации).

Основные научные результаты, полученные автором диссертации, достаточно полно отражены в 9 публикациях, в том числе в 3 публикациях в

рецензируемых изданиях, рекомендованных Министерством науки и высшего образования Российской Федерации. Апробация результатов исследования выполнялась автором в период 2016-2018 гг. на международных и всероссийских конференциях.

Научная значимость диссертационного исследования заключается в развитии концепции добавленной стоимости в условиях горно-металлургического производства в части выявления и систематизации экономических, институционально-регулирующих и ресурсно-технологических факторов, определяющих эффективность создания добавленной стоимости; а также обосновании экономического механизма её создания и распределения.

Практическая значимость работы связана с возможностями использования полученных соискателем научных результатов горнорудными компаниями при обосновании направлений развития, а также государственными органами власти и управления при совершенствовании регулирования процессами в сфере оловянного производства. Это позволит решить имеющую место в Республике Казахстан проблему, связанную с тем, что запасы оловянного сырья в настоящее время не используются, оловянное производство не функционирует, поэтому потребности национальной экономики приходится удовлетворять за счет импорта.

Высоко оценивая диссертационное исследование и полученные при его выполнении научные результаты, следует отметить ряд замечаний к работе.

Во-первых, автор отмечает, что «использование минерального сырья уникального месторождения олова позволит ускорить инновационное развитие цветной металлургии в Республике Казахстан (С. 22-23 диссертации)», но при этом не конкретизирует, каким образом это может произойти.

Во-вторых, в диссертации на С. 84-86 представлено детальное экономическое обоснование вариантов создания цепочки добавленной стоимости по олову, однако неясным остается вопрос о необходимости

осуществления дополнительных инвестиционных и текущих затрат на создание и содержание инфраструктуры при создании производства полного цикла.

В-третьих, в диссертации при рассмотрении концепции стейкхолдеров применительно к оловянному производству, к сожалению, не указываются, какие «социально-экономические (внешние) эффекты возникают для стейкхолдеров на отраслевом, региональном или национальном уровнях» (С. 60 диссертации).

В-четвертых, из работы непонятно, каким образом в диссертации проводились оценка и анализ стейкхолдеров в горных проектах, обеспечивающие учет их интересов, влияния, вовлеченности в реализацию проектов (С. 72 диссертации).

В-пятых, на С. 86 диссертации отмечается, что «в целом, в проекте производства концентрата не будут достигнуты задачи развития экономики РК в соответствии со стратегическими программами». Хотелось бы увидеть доказательства такого утверждения.

Однако данные замечания не снижают ценности диссертации Щетининой Кристины. В целом диссертационная работа логично построена, содержит хорошо систематизированную информацию. Её отличает ясный стиль изложения, убедительная научная аргументация.

Считаем, что диссертация Щетининой Кристины на тему «Экономический механизм создания и распределения добавленной стоимости в горно-металлургическом производстве Республики Казахстан», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность), полностью отвечает требованиям пунктов 2.1-2.6 «Положения о присуждении ученых степеней» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего

образования «Санкт-Петербургский горный университет», утвержденного приказом ректора Горного университета от 26.06.2019 № 839адм.

Щетинина Кристина заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Отзыв на диссертацию и автореферат диссертации Щетининой Кристины обсужден и утвержден на заседании кафедры экономики и менеджмента федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный горный университет», протокол № 2 от 15 октября 2019 года.

Заведующий кафедрой экономики и менеджмента федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный горный университет»,  
доктор экономических наук, доцент

Мочалова Людмила Анатольевна

Секретарь заседания

Дроздова Ирина Владимировна

Подписи Мочаловой Л.А. и Дроздовой И.В. удостоверяю.

Начальник отдела кадров



Сабанова Татьяна Борисовна

**Сведения о ведущей организации:**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный горный университет»

Почтовый адрес: 620144, Свердловская область, г. Екатеринбург, улица Куйбышева, дом 30

Официальный сайт: <http://www.ursmu.ru>

e-mail: [office@m.ursmu.ru](mailto:office@m.ursmu.ru)

Тел.: (343)257-25-47