

ОТЗЫВ

об автореферате диссертации
Артязевой Марии Александровны

«ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ СТРАТЕГИЧЕСКИХ АЛЬТЕРНАТИВ ПРИ УПРАВЛЕНИИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ МОЩНОСТЬЮ ГОРНО- МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ КОМПАНИИ»,

представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

Актуальность темы диссертационной работы

В настоящее время компании горно-металлургического сектора имеют вертикально-интегрированную структуру организации. Такой тип интеграции в современных условиях не всегда осуществлялся продуманно и обоснованно. В результате недостаточно системных преобразований у некоторых вертикально-интегрированных компаний возникла несбалансированность технологических переделов по сырью, проблемы с его приобретением в условиях российского рынка, вследствие чего работа соискателя является актуальной.

Научная новизна исследований

Автор выявил проблему несбалансированности технологического передела по сырью у некоторых горно-металлургических компаний и обосновал внутренние и внешние факторы, обусловившие эту проблему. С применением методологии стратегического анализа показано влияние специфики вертикально-интегрированной формы организации компаний на российском и мировом рынке, тенденций ценообразования и высокой степени конкуренции и концентрации на мировом и российском рынке черной металлургии. Автором показано, что несбалансированность технологических переделов в условиях концентрированного, конкурентного рынка снижает эффективность деятельности компании.

В диссертации разработан методический подход к формированию, оценке и выбору стратегических альтернатив в горно-металлургической компании.

*№ 521-9
от 09.12.2022*

Разработанный методический подход основан на оценке влияния альтернативы на операционную деятельность ГМК по предложенным автором показателям в комплексе с применением методик инвестиционного анализа и оценками по показателям экономической эффективности проектов.

Значимость исследований для науки и практики

Разработанный алгоритм формирования и выбора стратегических альтернатив, а также предложенный комплекс показателей для их выбора достаточно хорошо обоснован и может являться универсальным для вертикально-интегрированных компаний в секторе добычи и переработки полезных ископаемых. Также разработки автора могут быть расширены и дополнены при их применении в других отраслях, где компании должны принимать обоснованные решения по выбору стратегических альтернатив в связи с несбалансированностью технологических переделов.

По существу защищаемых научных положений имеются замечания, на которые необходимо получить доводы соискателя:

1. В первом защищаемом положении ставится проблема дефицита минерального сырья (на примере ПАО «ПМХ»). Ни железорудный концентрат, ни кокс не являются дефицитными сырьевыми продуктами в России. Налицо лишь несбалансированность объемов передела технологической цепочки предприятий ПМХ по сырью и промежуточным продуктам. Запасы Коробковского железорудного месторождения весьма велики, но мощности работающего на нем Комбината КМАруда обеспечивают лишь часть потребности в сырье металлургического комбината Тулачермет, что требует поставок из сторонних источников. Имеет место не дефицит минерального сырья, которое имеется в недрах разрабатываемого холдингом месторождения, а искусственно возникший сырьевой голод металлургического комбината ПАО «ПМХ». Правильно ставить вопрос не о появлении дефицита, а по исправлению перекоса балансов технологических цепочек горно-металлургических производств по сырью, что и решается в представленной диссертационной работе.

2. На стр. 11 сделана некорректная ссылка на прогноз роста мирового производства стали до 2020 года. Период уже фактически закончился, можно уже рассчитать фактический рост.

Заключение

Приведенные замечания по работе соискателя Артяевой М. не снижают научно-практическую значимость диссертации.

Диссертация «Формирование системы стратегических альтернатив при управлении производственной мощностью горно-металлургической компании», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность), соответствует требованиям раздела 2 «Положения о присуждении ученых степеней» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет», утвержденного приказом ректора Горного университета от 26.06.2019 № 839 адм и приказа от 16.04.2019 № 451 адм «О публикациях основных научных результатов диссертации в рецензируемых изданиях», а ее автор – Артяева Мария Александровна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).



Боярко Григорий Юрьевич

профессор отделения нефтегазового дела Инженерной школы природных ресурсов Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский Томский политехнический университет»

Адрес: 634050, Россия, г. Томск, пр. Ленина, 30

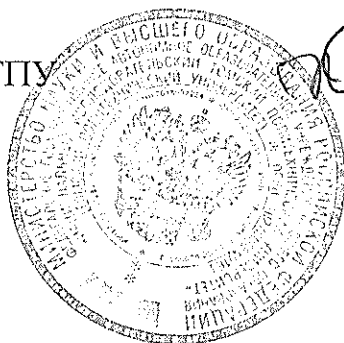
Рабочий тел. 8 (3822) 60-62-95

Сотовый тел. 8-913-827-33-91

e-mail: gub@tpu.ru

Подпись Боярко Григория Юрьевича заверяю,

Ученый секретарь ТПУ



О.А. Ананьева