

## ОТЗЫВ

**научного руководителя на диссертацию  
Артязевой Марии Александровны  
«Формирование системы стратегических альтернатив при управлении  
производственной мощностью горно-металлургической компании»,  
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических  
наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным  
хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями,  
отраслями, комплексами – промышленность)**

Артязева Мария Александровна, год окончания – 2019, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский Горный университет», присужденная квалификация – «Исследователь. Преподаватель-исследователь», специальность: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность), год поступления в аспирантуру – 2016, очная форма обучения, кафедра организации и управления, специальность: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

За период обучения в аспирантуре Артязева Мария Александровна своевременно сдала кандидатские экзамены на оценку «отлично» и проявила себя квалифицированным специалистом, способным самостоятельно планировать и проводить экспериментальные исследования. Принимала активное участие в конференциях и семинарах, проводимых в Санкт-Петербургском горном университете. Основные и отдельные положения работы докладывались и обсуждались на международных и всероссийских научных и научно-технических конференциях и симпозиумах, в том числе: на 57-й научной конференции студентов и молодых ученых (г. Краков, 2016

г.); на VI Международной научно-практической конференции «Экономика и управление: проблемы, тенденции, перспективы развития» (г. Чебоксары, 2017 г.); «Полезные ископаемые России их освоение» (г. Санкт-Петербург, 2017 г.).

В диссертации Артяевой Марии Александровны рассматривается вопрос выбора стратегических альтернатив (СА) при управлении производственной мощностью горно-металлургических компаний (ГМК). Основное содержание диссертации полностью соответствует защищаемым положениям. Все этапы исследований выполнены в соответствии с утвержденным планом.

В процессе обучения в аспирантуре Артяева Мария Александровна в установленный срок участвовала в 17 научно-технических мероприятиях, проводимых в Горном университете, принимала участие в 5 стажировках, прошла обучение на базе Project management University «Course M021: Project Management School» (2016, 2018 гг.).

Актуальность темы диссертации связана с необходимостью обеспечения сбалансированного развития горно-металлургических холдингов в условиях дефицита минеральных ресурсов в некоторых ГМК, а также высокой концентрированности рынков минеральных ресурсов. Недостаточная обеспеченность минеральным сырьем вынуждает ГМК искать стратегические альтернативы, которые должны быть комплексно обоснованы, как с точки зрения экономической эффективности, так и оценки социальных и экологических результатов.

Артяевой М.А. в результате проведенных исследований получены новые научные результаты, к которым относятся систематизация особенностей производственно-хозяйственной и организационно-экономической деятельности ГМК; обоснование снижения эффективности деятельности ГМК вследствие несбалансированности производства и в условиях дефицита рудного сырья; разработка методического подхода автора к формированию,

оценке и выбору стратегических альтернатив в ГМК; обоснование комплекса показателей для оценки СА.

Диссертационная работа построена на применении современных концепций экономики и управления (концепция устойчивого развития, проектный и процессный подходы). Автор применяет корректные методы научного исследования.

Активное личное участие Артяева М.А. принимала на всех этапах исследования, включая постановку целей и задач, выбор методик исследований; в анализе специфики ГМК на растущих рынках с дефицитом минерального сырья; в разработке методического подхода к оценке влияния стратегических альтернатив на операционную деятельность ГМК в контексте устойчивого развития в рамках процессного подхода; в обосновании показателей и выполнении расчетов по оценке стратегических альтернатив увеличения производственной мощности сырьевого дивизиона ГМК.

Теоретическая значимость работы заключается в развитии подходов в области стратегического управления интегрированных компаний минерально-сырьевого комплекса в части формирования и выбора стратегических альтернатив при увеличении производственной мощности сырьевого дивизиона.

Практическая ценность работы связана с возможным использованием разработанных методических рекомендаций по выбору стратегических альтернатив в крупных ГМК.

Диссертация «Формирование системы стратегических альтернатив при управлении развитием производственных мощностей горно-металлургической компании» соответствует требованиям пункта 2 Положения о присуждении ученых степеней федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет», предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Артяева М.А заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 –

Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Научный руководитель,  
профессор кафедры организации и управления  
доктор экономических наук, профессор

*Рынок*

Пономаренко Татьяна Владимировна

16 сентября 2020 года

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет»

Адрес: Россия, 199106, г. Санкт-Петербург, 21-я линия В.О., д.2.

Телефон: +7-951-643-44-44. Электронная почта: [Пonomarenko\\_TV@pers.spmi.ru](mailto:Пonomarenko_TV@pers.spmi.ru)



Сделана по поручению: *Т.В. Пономаренко*  
подпись: \_\_\_\_\_  
руководитель отдела \_\_\_\_\_  
производства *Ольга* \_\_\_\_\_ Е.Р. Яновицкая  
" 16 " 09 20 20 г.