

## ОТЗЫВ

научного руководителя на диссертацию  
Соловьевой Виктории Максимовны

**«Концептуальные подходы к развитию промышленной политики в редкоземельной отрасли», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность)**

Соловьева Виктория Максимовна в 2019 году окончила Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет» с присуждением квалификации магистр по специальности 38.04.02 Менеджмент, профиль: Стратегический менеджмент. В 2019 году поступила в очную аспирантуру на кафедру экономики, организации и управления по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами-промышленность).

За период обучения в аспирантуре Соловьева Виктория Максимовна своевременно сдала кандидатские экзамены на оценку «отлично» и проявила себя квалифицированным специалистом, способным самостоятельно планировать и проводить научные исследования. В процессе обучения Соловьева Виктория Максимовна в установленный срок выполняла учебную программу, учувствовала в качестве исполнителя в Гранте РФФИ – проект № 19-78-00108 «Стратегическое прогнозирование развития промышленно-сырьевых комплексов в Арктике» и Гранте Президента – проект НШ2692.2020.5 «Моделирование эколого-сбалансированного и экономически устойчивого освоения углеводородных ресурсов Арктики», в 2021 году стала победителем Премии Правительства Санкт-Петербурга в рамках участия в конкурсе Грантов, приняла участие в 30 научно-технических мероприятиях, проводимых в Горном университете.

За период обучения в Горном университете Соловьева Виктория Максимовна выступила автором и соавтором более 30 научных публикаций. Результаты диссертационной работы в достаточной степени освещены в 14 печатных работах, из них 4 работы опубликованы в изданиях, рекомендованных ВАК, 4 работы – в изданиях базы Scopus/WoS. Получено 1 свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ (Программа для эколого-экономической оценки эффективности комплексного использования минерального сырья). Результаты диссертации внедрены в научную деятельность (акт внедрения от 15.06.2022) Института экономических проблем им. Г.П. Лузина – обособленного подразделения Федерального исследовательского центра «Кольский научный центр Российской академии наук».

Основные положения диссертационной работы докладывались и обсуждались на международных и всероссийских научных конференциях, в том числе: XII Российско-Германском сырьевом Форуме (Санкт-Петербургский горный университет, ноябрь, 2019 года); XVIII Всероссийской конференции-конкурсе студентов и аспирантов «Актуальные проблемы недропользования» (Санкт-Петербургский горный университет, апрель, 2020 года), XVI Международном форуме-конкурсе «Topical Issues of Rational Use of Natural Resources» (Санкт-Петербургский горный университет, июнь, 2020 года); IV Международной научно-практической онлайн-конференции «Устойчивое развитие экономики: международные и национальные аспекты» (Полоцкий государственный университет, Республика Беларусь, ноябрь, 2020 года), VI Международной научной конференции «Арктика: история и современность» (Санкт-Петербургский политехнический университет, апрель, 2021 года); XV Всероссийской конференции-конкурсе студентов и аспирантов «Актуальные проблемы недропользования» (Санкт-Петербургский горный университет, апрель 2021 года); XVII Международном форуме-конкурсе «Topical Issues of Rational Use of Natural Resources» (Санкт-Петербургский горный университет, май-июнь,

2021 года); VII Международной конференции «Менеджмент, экономика, этика, техника - МЕЕТ 2021» (Санкт-Петербургский горный университет, октябрь, 2021 года); I Международной научно-практической конференции «Человек в Арктике», (Санкт-Петербургский горный университет, ноябрь, 2021 года).

В диссертации Соловьевой Виктории Максимовны решаются научные задачи по разработке концептуальных и методических подходов к промышленной политике в российской отрасли редкоземельных металлов. Основное содержание работы соответствует поставленным научным задачам и защищаемым положениям. Все этапы исследований выполнены в соответствии с утвержденным планом.

Актуальность темы исследования связана с необходимостью формирования в рамках национальной экономики производственной цепочки полного технологического цикла от добычи до производства редкоземельных металлов для преодоления существующего уровня зависимости от импорта, поддержания технологического суверенитета, обеспечения экономической безопасности государства. Поэтому задачи совершенствования системы государственного регулирования национальной редкоземельной отрасли становятся все более значимыми. Ввиду высокой степени сложности процессов инициации и создания РЗМ-производств, государству необходимо ориентироваться на развитие промышленной политики с целью достижения стратегических приоритетов по обеспечению устойчивого развития отрасли в долгосрочной перспективе и трансформации модели, основанной на экспорте продукции низких переделов в модель развития технологической цепочки высоких переделов для обеспечения внутренних потребностей и последующего развития экспортного потенциала.

Соловьевой Викторией Максимовной в результате проведенных исследований были получены новые научные результаты, к которым относятся: оценка проблем развития редкоземельной отрасли, и обоснование необходимости уточнения концептуально-методических подходов к ведению

промышленной политики в редкоземельной отрасли, выявление ключевых факторов и предпосылок создания РЗМ-производств в стране; выполнение сравнительной оценки российского и зарубежного опыта в части проводимой промышленной политики в редкоземельной отрасли, выявление основных преимуществ и недостатков реализуемых организационно-экономических моделей; обоснование необходимости трансформации модели, основанной на экспорте продукции низких переделов в модель развития технологической цепочки высоких переделов для обеспечения внутренних потребностей и последующего развития экспортного потенциала; разработка комплекса мероприятий государственной политики в области совершенствования сферы управления недропользованием в части пересмотра лицензионной политики, повышения комплексного использования минерального сырья, нормативно-правового регулирования, а также в рамках совершенствования организационно-экономических механизмов; формирование методического подхода, основанного на таксономии проектов по освоению и производству редкоземельных металлов и его апробация на примере вариантов реализации инвестиционного проекта по созданию химико-металлургического комплекса на базе Африкандского месторождения; экономическое обоснование применения комплекса мер государственной поддержки.

Диссертационная работа использует существующие теоретические и методологические подходы к формированию и развитию государственной промышленной политики, выполнена с применением инструментов стратегического анализа и планирования, экономической оценки инвестиционных проектов. Автор применяет корректные методы научного исследования.

Соловьева Виктория Максимовна принимала непосредственное участие на всех этапах исследования, включая постановку цели и формулировку задач исследования, концептуализацию научной идеи, выбор методов исследования; соискателем проведен аналитический обзор мировой и российской отрасли редкоземельных металлов; разработан концептуальный

подход к развитию промышленной политики в отрасли РЗМ; предложен методический подход к категоризации проектов – таксономия РЗМ-проектов; обоснованы возможности вариантов осуществления Африкандского проекта на основе дифференциации комплекса мер государственной поддержки и стимулирования.

Научные положения диссертации дополняют существующую теоретико-методическую базу исследований в области разработки подходов к развитию промышленной политики в минерально-сырьевом секторе экономики. Практическая значимость работы заключается в возможности использования полученных научных результатов и разработанных практических рекомендаций для развития государственной политики в редкоземельной отрасли. Положения работы могут быть задействованы при совершенствовании нормативно-правовых документов, в том числе Проекта «Стратегии развития отрасли редких и редкоземельных металлов в РФ».

Достоверность результатов исследования обеспечивается соответствием методологии исследования основным положениям теории промышленной политики, стратегического анализа, финансово-экономического моделирования, анализом значительного числа источников по теме исследования, а также публикациями в рецензируемых научных изданиях и положительными оценками на всероссийских и международных научно-практических конференциях.

Диссертация «Концептуальные подходы к развитию промышленной политики в редкоземельной отрасли», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность), соответствует требованиям раздела 2 «Положения о присуждении ученых степеней» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет», утвержденного приказом ректора Горного

