

## ОТЗЫВ

официального оппонента – доктора экономических наук, профессора Плотникова Владимира Александровича – на диссертацию Соловьевой Виктории Максимовны на тему: «Концептуальные подходы к развитию промышленной политики в редкоземельной отрасли», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

### *1. Актуальность темы диссертации*

В настоящее время роль редкоземельных металлов (РЗМ) для глобальной и национальной экономики становится все более значимой. Эти металлы – уникальный ресурс, весьма значимый для осуществления инновационных производств. Наличие доступа к данным металлам определяет не только научно-технический потенциал, но также влияет на экономическую и военную безопасность государств. Россия располагает значительными запасами руд РЗМ, однако, данный фактор до сих пор не стал решающим в инициации создания отечественных производств по выпуску конечной продукции – собственно РЗМ и их соединений (сплавов). Очевидно, что это связано, в том числе, и с недостатками в реализации промышленной политики.

Анализ показывает, что на сегодняшний день в стране не реализуются новые проекты по добыче и переработке РЗМ, отсутствует цепочка полного технологического цикла, сохраняется высокий уровень зависимости от зарубежных поставок готовой продукции, остаются непроработанными вопросы государственного регулирования отрасли, несмотря на признание стратегического характера и важности ее поддержки и стимулирования. При этом, создание и развитие отечественных производств по добыче, переработке и производству редкоземельных металлов позволит преодолеть фрагментарный характер функционирования отечественной РЗМ-отрасли и достичь стратегически важных целей в рамках обеспечения устойчивого развития высокотехнологичных отраслей промышленности, снижения рисков высокой степени зависимости от импорта металлов, укрепления позиций страны на мировом рынке РЗМ.

При этом, редкоземельная отрасль является сложной, науко- и капиталоемкой, а также обладает целым рядом особенностей, необходимых к учету при разработке подходов к развитию промышленной политики и обосновании выбора механизмов стимулирования и поддержки ее развития, которые должны быть направлены не только на эффективное освоение минерально-

ОТЗЫВ

сырьевой базы, но и на обеспечение возможностей создания производственных мощностей для выпуска продукции высокой добавленной стоимости.

Принимая во внимание вышесказанное, актуальность темы рассматриваемой диссертации не вызывает сомнений.

*2. Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, их новизна*

Основные положения, рекомендации, заключения и выводы, сформулированные автором, научно обоснованы, логичны и в достаточной степени аргументированы. Цели и задачи исследования поставлены корректно и коррелируют с содержанием работы. Теоретические и практические данные, использованные в научном исследовании, опираются на опубликованные труды российских и зарубежных ученых, а также информацию компаний, статистических служб и аналитических агентств, что подтверждается соответствующими ссылками. Источники литературы являются достоверными, актуальными и соответствуют тематике проводимого исследования.

Обоснованность научных положений, выводов и сформулированных рекомендаций обеспечивается применением соискателем адекватных методов научного познания экономических явлений и процессов, таких как методы анализа и синтеза, декомпозиции, аналогии, а также инструменты стратегического анализа, планирования и прогнозирования, инвестиционной оценки проектов, методы принятия управленческих решений. Значимым аргументом в пользу достоверности разработок Соловьевой В.М. выступает пример использования предложенного методического подхода, основанного на таксономии проектов, при оценке вариантов реализации проекта по освоению Африкандского месторождения перовскит-титаномагнетитовых руд.

Диссертационная работа соответствует научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – промышленность)» в следующих областях исследований: разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности; промышленная политика на макро- и микроуровне.

Основные положения и результаты работы были представлены на 9 всероссийских и международных научных конференциях, конкурсах за период 2019-2022 гг. Результаты работы удостоены Премии Правительства Санкт-Петербурга в рамках участия в конкурсе грантов, проводимых Комитетом по науке и высшей школе (2021 г.). Тематика и содержание докладов в полной мере отражают научные результаты соискателя, представленные в

настоящей диссертации. Это подтверждает их обоснованность и достоверность.

Цель диссертационного исследования Соловьевой В.М. состоит в разработке концептуальных и методических подходов к развитию промышленной политики в российской редкоземельной отрасли, способствующей поддержанию экономической безопасности страны и формированию производств высокого технологического передела. Выводы и рекомендации соискателя дополняют и расширяют теоретическую базу в области формирования подходов к разработке и развитию промышленной политики в отраслях минерально-сырьевого комплекса. Этим обеспечена их научная новизна.

### *3. Научные результаты, их ценность*

Соискателем были получены следующие результаты, обладающие научной новизной и ценностью для науки и практики:

- выявлены особенности редкоземельной отрасли как объекта промышленной политики, систематизированы ее сильные и слабые стороны, а также угрозы и возможности ее развития. На этой основе автором обоснована роль государственного регулирования РЗМ-отрасли, что имеет несомненную ценность для теории и практики;

- выявлены особенности государственной промышленной политики, реализуемой зарубежными странами-лидерами на глобальном рынке металлов, систематизирован перечень преимуществ и недостатков российской промышленной политики в отрасли редкоземельных металлов. Эти результаты обладают ценностью, т.к. их использование позволяет, на основе сравнительного анализа, предложить направления развития и совершенствования российской промышленной политики в РЗМ-отрасли;

- предложена концепция государственной промышленной политики в российской РЗМ-отрасли. При этом, ценно то, что автором не только дано общее описание этой политики, но также сформулированы ее ключевые приоритеты, принципы, задачи, обоснованы направления реализации промышленной политики, что придает авторским предложениям конкретность и практико-ориентированность;

- разработан методический подход к категоризации проектов по добыче и производству редкоземельных металлов для последующей дифференциации мер государственной поддержки и стимулирования успешной реализации указанных проектов с учетом присущих им особенностей;

- разработан перечень научно-методических рекомендаций, направленных на совершенствование сферы управления недропользованием и экономических механизмов, учитывающих специфику РЗМ-отрасли, с целью обес-

печения условий для эффективного развития отечественной отрасли редкоземельных металлов в средне- и долгосрочной перспективе.

Результаты диссертационной работы в достаточной степени освещены в научных публикациях автора. Они получили отражение в 14 печатных работах, в том числе в 4 статьях в изданиях из Перечня рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук (далее – Перечень ВАК), в 4 статьях – в изданиях, входящих в международные базы данных и системы цитирования (Scopus/WoS). Также, судя по материалам автореферата и диссертации, получено 1 свидетельство на объект интеллектуальной собственности.

#### *4. Теоретическая и практическая значимость диссертации*

Рекомендации и разработки Соловьевой В.М. соответствуют заявленной теме диссертационного исследования. Их практическая значимость определяется возможностью использования предложений автора органами государственной власти в процессе подготовки стратегий и программ, направленных на развитие отечественной промышленности редких и редкоземельных металлов. Положения работы могут быть учтены при совершенствовании нормативно-правовых документов, в частности Проекта «Стратегии развития промышленности редких и редкоземельных металлов в Российской Федерации на период до 2035 года».

Результаты диссертации внедрены в научную деятельность Института экономических проблем им. Г.П. Лузина – обособленного подразделения Федерального исследовательского центра «Кольский научный центр Российской академии наук», что также подтверждает прикладной характер выполненного исследования и указывает на возможность дальнейшего развития полученных автором новых научных результатов.

Теоретическая значимость результатов диссертации состоит в том, что автором проведено развитие теории промышленной политики применительно к РЗМ-отрасли, что вносит вклад в экономическую и управленческую науку. Ранее подобных систематизированных исследований по отрасли экономических наук не проводилось.

#### *5. Замечания по диссертации*

Положительно оценивая работу в целом, следует отметить некоторые недостатки и спорные моменты, требующие авторских пояснений. В частности:

а) в таблице 1.10, в которой отражены результаты проведенного SWOT-анализа, в разделе «Угрозы» отмечено возможное воздействие зарубежных акционеров и стейкхолдеров на российскую отрасль редкоземельных

металлов. В условиях ужесточения санкционного давления на Россию это воздействие из «возможного» становится «реальным». Соответственно, действия стейкхолдеров из недружественных стран способны нанести значительный ущерб российской РЗМ-отрасли. В этой связи автору необходимо дать пояснения – каким образом предлагается нейтрализовать соответствующие угрозы и риски;

б) в п. 2.3 диссертации приведены результаты анализа опыта реализации промышленной политики в редкоземельной отрасли ряда зарубежных стран. Этот аналитический обзор интересен с теоретических позиций. В то же время, требуется уточнение, какие именно из выявленных особенной (зарубежных) легли в основу построения авторской концепции промышленной политики в российской отрасли редкоземельных металлов. Также неясно – каким образом в дальнейшем исследовании автором были учтены показатели, приведенные в таблице 2.9;

в) в таблице 3.2 автором систематизированы предложения по использованию мер и инструментов государственной поддержки, применение которых целесообразно (по мнению автора) при реализации проектов в сфере добычи и производства редкоземельных металлов. При этом остается неясным: является ли данный перечень исчерпывающим или он может быть дополнен? Неясно и то, по каким принципам из этого перечня рекомендовано отбирать меры и инструменты господдержки для конкретных проектов. Кто это должен делать?

г) автором предложен методический подход к категоризации проектов по добыче и производству редкоземельных металлов и обоснована важность его применения (стр. 113-129). При этом остается неясным, является ли данный подход универсальным и может ли он быть использован для других инвестиционных проектов в сфере минерально-сырьевого комплекса?

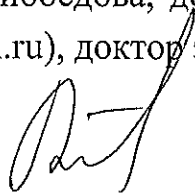
Вышеуказанные замечания не снижают общей положительной оценки работы. Тем не менее, они требуют авторских комментариев.

#### *б. Заключение*

Диссертация Соловьевой Викторией Максимовны является законченной научно-квалификационной работой, все защищаемые положения диссертации прошли апробацию, они обладают научной новизной, обоснованностью и достоверностью, а также высокой значимостью для науки и практики хозяйствования. В диссертации решена важная для развития теории промышленной политики научная задача по обоснованию концептуальных и методических подходов к ее осуществлению применительно к отрасли редкоземельных металлов, с учетом ее специфики.


Диссертация «Концептуальные подходы к развитию промышленной политики в редкоземельной отрасли», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность), полностью соответствует требованиям раздела 2 «Положения о присуждении ученых степеней» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет», утвержденного приказом ректора Горного университета от 20.05.2021 № 953 адм, а ее автор – Соловьева Виктория Максимовна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

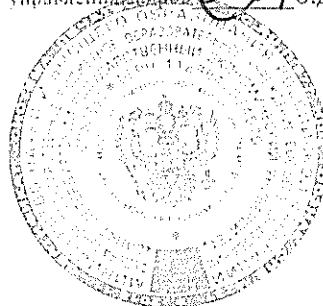
Официальный оппонент – профессор кафедры общей экономической теории и истории экономической мысли федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» (адрес: 191023, г. Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, дом 30/32. Телефон: 8 (812) 310-40-83. E-mail: Plotnikov.v@unecp.ru), доктор экономических наук, профессор



Плотников Владимир Александрович

Подпись руки заверяю

Зам. начальника  
управления  О.Д. Маслюк



25.08.2022