

ОТЗЫВ

официального оппонента, доктора экономических наук, профессора Бурениной Ирины Валерьевны на диссертацию Цыгяну Павла Павловича на тему «Развитие инструментария управления инжиниринговыми проектами в нефтегазовой компании», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

1. Актуальность темы диссертации

Проблема повышения вероятности успешной реализации проектов разработки технологических решений в нефтегазовом комплексе остается актуальной в современных условиях. Усиление санкционного давления в отношении Российской Федерации, высокая импортозависимость российской нефтегазовой отрасли, особенно проявляющаяся при разработке шельфовых месторождений, отсутствие современных видов оборудования и технологий серьезно ограничивают возможности нефтегазовых компаний, а осложнение условий добычи и устойчивый рост доли трудноизвлекаемых запасов углеводородов, увеличение себестоимости добычи и высокий уровень капиталоемкости производства создают дополнительные вызовы для решения целевой задачи эффективного функционирования российского нефтегазового комплекса и обосновывают необходимость разработки и внедрения технологических решений, в основе которых лежат инжиниринговые проекты.

Однако, реализация нефтегазовых инжиниринговых проектов подвержена влиянию комплекса факторов различной природы и управляемости, которые, с одной стороны, ограничивают реализацию проектов (наличие внешнеэкономических ограничений, волатильность цен на углеводороды), а с другой – способствуют их успешному осуществлению (рост глобального потребления энергоресурсов, реализация программ по импортозамещению), что, тем самым, создает устойчивую основу для

разработки подходов и инструментов управления инжиниринговыми проектами в нефтегазовой компании.

Доказательная база, представленная в диссертационном исследовании, свидетельствует об актуальности выбранной темы «Развитие инструментария управления инжиниринговыми проектами в нефтегазовой компании» и подчеркивает его значимость.

2. Научная новизна диссертации

Цель диссертационного исследования П.П. Цыгляну заключается в разработке и обосновании концептуального подхода к управлению инжиниринговыми проектами в нефтегазовой компании для повышения эффективности процессов их выбора и реализации.

Соискателем проведен анализ актуального состояния и проблем российского нефтегазового комплекса, носящих выраженный технологический характер и обосновывающих необходимость его развития и формирования энергетического и технологического суверенитета отрасли и государства на основе реализации нефтегазовых инжиниринговых проектов; исследован понятийный аппарат инжиниринга и уточнено понятие «нефтегазового инжиниринга проекта» на основе анализа сущности инжиниринговых проектов, реализуемых нефтегазовыми компаниями, что дало возможность развить методологию управления инжиниринговыми проектами; выявлены факторы, влияющие на реализацию инжиниринговых проектов, в том числе с точки зрения уровня их управляемости (управление государством, управление компаниями, неуправляемые) и обоснована необходимость разработки концептуального подхода к управлению нефтегазовыми инжиниринговыми проектами на этапах выбора и реализации проектов; разработан методический подход к выбору инжиниринговых проектов в нефтегазовых компаниях на основе их двухстадийной оценки, определяющей целесообразность реализации проектов в зависимости от значений их базовых технико-экономических показателей и позволяющей

ранжировать проекты с точки зрения их ценности для компании и взаимной приоритетности; представлен авторский методический подход по управлению реализацией инжиниринговыми проектами, осуществляемыми нефтегазовыми компаниями, который построен на принципе комплексной оценки готовности разрабатываемого технологического решения в рамках жизненного цикла проекта.

Содержание диссертации соответствует паспорту научной специальности 5.2.6. Менеджмент в следующих областях исследований: п. 16 «Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент)», п. 29. «Развитие методов принятия инвестиционных решений в организациях различных типов».

3. Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций

Диссертация П.П. Цыгляну построена логично и четко структурирована, научные положения и выводы, сформулированные автором, в достаточной степени аргументированы. Для анализа исходных данных, обзоре состояния нефтегазового комплекса и результатов теоретических исследований в области реализации и управления инжиниринговыми проектами соискатель применяет значительный объем актуальных научных публикаций, аналитической и статистической информации, данные из отраслевых и корпоративных документов. Методический инструментарий исследования включает научные методы критического анализа, классификации, синтеза, группировки, сравнения и обобщения, проектный подход, методы статистического и технико-экономического анализа, балльной оценки, анализа иерархий, инвестиционной оценки проектов, математического моделирования.

Обоснованность полученных результатов определяется изучением достаточного количества зарубежных и отечественных трудов, аналитических

и статических источников, отраслевых документов (183 наименования), а также корректным использованием современных методов инвестиционного анализа и экономико-математических методов, результатами апробации. Выводы диссертации являются логичным следствием рассуждений и доказательств автора.

Достоверность положений диссертации обеспечивается их положительными оценками на международных и всероссийских конференциях (II Межвузовский научный семинар с международным участием «Современное общество: проблемы, противоречия, решения» (СПб, 30 апреля 2021 г.); Национальная (Всероссийская) научно-практическая конференция с зарубежным участием «Цифровая экономика, умные инновации и технологии» (ИНПРОМ-2021) (СПб, 18-20 апреля 2021 г.); научная конференция студентов и молодых ученых «Полезные ископаемые России и их освоение» (СПб, 22-23 марта 2021 г.); Научная конференция студентов и молодых ученых «Полезные ископаемые России и их освоение» (СПб, 11-29 апреля 2022 г.); VII Международная конференция «MEET-2022 (MANAGEMENT, ECONOMICS, ETHICS, TECHNICS)» (Санкт-Петербург, 06-07 октября 2022 г.), а также опубликованными научными статьями в ведущих рецензируемых журналах (в том числе, включенных в перечень Scopus).

4. Научные результаты, их ценность

В рамках проведенного соискателем диссертационного исследования были получены следующие результаты, обладающие научной новизной:

1. Определены ключевые проблемы развития российского нефтегазового комплекса, характеризующиеся преобладающим технологическим содержанием и определяющие необходимость разработки актуальных отраслевых технологических решений в рамках реализации инжиниринговых проектов (стр.19-26).

2. Исследован понятийный аппарат инжиниринга (стр. 30-46) и уточнено понятие «нефтегазовый инжиниринговый проект» в рамках процесса технологического развития российских отраслевых компаний (стр. 47).

3. Выявлено, что комплекс факторов, влияющих на реализацию нефтегазовых инжиниринговых проектов, определяет необходимость (создает устойчивую основу) разработки концептуального подхода к управлению инжиниринговыми проектами в нефтегазовых компаниях на стадиях выбора проектов и их реализации (стр. 48-53).

4. На основе анализа применяемых методов выбора инжиниринговых проектов (стр. 57-68) и методов управления инжиниринговыми проектами (стр.68-84) предложен методический подход к выбору инжиниринговых проектов в нефтегазовой компании. Методический подход базируется на двухстадийной оценке проектов, включающей стадию предварительной оценки проектов, учитывающей технологическую реализуемость и интегральный экономический эффект проекта (стр. 87-88), и стадию детальной оценки, позволяющей осуществить приоритезацию проектов с целью их дальнейшего выбора и реализации на основе технологических и экономических показателей, а также взаимной приоритетности (стр. 89-97).

5. Разработан методический подход к управлению реализацией нефтегазовых инжиниринговых проектов, основанный на комплексной оценке готовности технологического решения. Предлагаемый подход построен на применении методического инструментария, включающего обоснованный набор показателей готовности (стр. 99-103), модель комплексной оценки готовности технологического решения (стр. 103-106) и алгоритм принятия управленческих решений в процессе осуществления проекта (стр. 107-109).

Результаты диссертационной работы в достаточной степени освещены в пяти печатных работах, в том числе в двух статьях в изданиях из перечня рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени

кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук (далее – Перечень ВАК), в двух статьях в изданиях, входящих в международные научные базы данных Scopus и WOS.

5. Теоретическая и практическая значимость результатов диссертации

Результаты, выводы и заключения соискателя дополняют и расширяют теоретические основы разработки методических подходов, позволяющих повысить вероятность успешного осуществления инжиниринговых проектов и обосновать целесообразность принимаемых инвестиционных решений, за счет совершенствования инструментария выбора проектов и управления их реализацией.

Практическая значимость исследования заключается в возможности использования разработанных автором методических подходов к выбору инжиниринговых проектов и управлению их реализацией в деятельности нефтегазовых компаний и профильных образовательных и научных организаций.

6. Рекомендации по использованию результатов работы

Разработанные автором методические подходы к управлению нефтегазовыми инжиниринговыми проектами на стадиях выбора и реализации проектов могут быть использованы компаниями, осуществляющими деятельность в нефтегазовом комплексе и реализующими инжиниринговые проекты, которые направлены на разработку технологических решений, требуемых в различных сегментах отрасли.

Основные результаты работы, выводы и рекомендации могут быть применены профильными научными организациями и научно-исследовательскими центрами, проектными институтами нефтегазовых компаний в проектной деятельности при выполнении работ по оценке, обоснованию и управлению инжиниринговыми проектами.

Полученные теоретические результаты работы могут быть включены в состав учебно-методических комплексов для обучения студентов-бакалавров, студентов-магистрантов экономических и нефтегазовых направлений, в частности при проведении занятий по дисциплинам: «Экономика нефтегазового инжиниринга», «Экономика и управление нефтегазовым предприятием», «Экономическая оценка и методы принятия инвестиционных решений», «Специальные вопросы экономики и организации нефтегазового производства» и др.

7. Замечания и вопросы по работе

Отмечая ценность проведенного исследования, следует отметить, что диссертационная работа не лишена некоторых вопросов и замечаний, а именно:

1. В рамках проведенного анализа понятийного аппарата инжиниринга автором выделены 6 ключевых подходов к пониманию данного термина (с. 38). Не очень ясно, как использовался данный анализ при уточнении понятийного аппарата, связанного со спецификой инжиниринга нефтегазовой отрасли?

2. К инжиниринговым нефтегазовым проектам относится большой спектр проектов, как правильно отмечено на рис. 1.3.1. диссертации. При этом отраслевой анализ ограничился только объемами запасов, добычи и переработки углеводородов.

3. В главе 1.3 автором раскрыта сущность нефтегазовых инжиниринговых проектов (с. 46), однако недостаточно четко выделены специфические черты данных проектов и не раскрыт детальный механизм их реализации.

4. В главе 1.3 выделены и сгруппированы факторы, влияющие на реализацию нефтегазовых инжиниринговых проектов, и определена их управляемость (стр. 49, таблица 1.3.1). Совершенствование механизма управления инжиниринговыми нефтегазовыми проектами представляется

целесообразным ранжировать учитывая выделенные факторы, но делать это необходимо с учетом силы или степени влияния на стадии реализации инжиниринговых проектов, одно в диссертационном исследовании данный момент был упущен.

5. Результатом экспертной оценки проекта на основе классификации нефтегазовых инжиниринговых проектов является значение коэффициента общей эффективности (стр. 89-92). Непонятно, каким образом формируется группа экспертов для определения величины весовых коэффициентов при оценке инжиниринговых проектов, а также неясно, по какому принципу определяются данные веса.

6. В диссертации описываются особенности и осуществляется разработка подходов к управлению проектами создания технологий, которые осуществляются нефтегазовыми компаниями. Почему, в таком случае, данные проекты не называются технологическими, особенно учитывая, что в периметре ряда российских нефтегазовых компаний (например, ПАО «Газпромнефть») они носят именно такое название (стр. 112)?

7. Для подтверждения корректности применения метода анализа иерархий на практике осуществляется расчет индекса согласованности (ИС). Неясно, была ли проведена проверка полученных результатов расчетов (стр. 122-123) на основе расчета ИС. Результаты проверки не представлены в диссертации.

Представленные вопросы и замечания не снижают общей положительной оценки работы и в большинстве случаев носят дискуссионный характер.

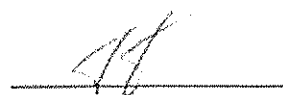
8. Заключение по диссертации

Диссертация «Развитие инструментария управления инжиниринговыми проектами в нефтегазовой компании», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент, полностью отвечает требованиям раздела 2 «Положения о присуждении

ученых степеней» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет», утвержденного приказом ректора Горного университета от 20.05.2021 №953 адм, а ее автор **Цыгляну Павел Павлович** заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Официальный оппонент:

доктор экономических наук, профессор,
профессор Уфимской высшей школы
экономики и управления ФГБОУ ВО
«Уфимский государственный нефтяной
технический университет»

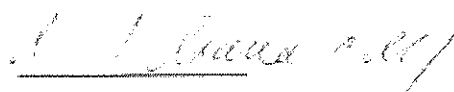
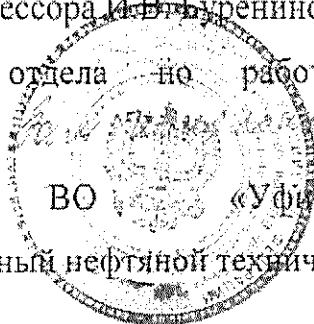


Буренина Ирина Валерьевна

«01» сентября 2023 г.

Подпись профессора И.В. Бурениной заверяю.

Начальник отдела по работе с
персоналом
ФГБОУ ВО «Уфимский
государственный нефтяной технический
университет»



Ольга Анатольевна Дадаян

«01» сентября 2023 г.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уфимский государственный нефтяной технический университет» (УГНТУ)

Адрес: 450064, г. Уфа, ул. Космонавтов, д. 1

Телефон: +7 (347) 242-03-70, +7 (347) 260-99-16

e-mail: info@rusoil.net, iushkova@yandex.ru

Официальный сайт в сети Интернет: <https://ugntu.ru/>