

ОТЗЫВ

научного руководителя на диссертацию

Цыгляну Павла Павловича

на тему «Развитие инструментария управления инжиниринговыми проектами в нефтегазовой компании», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент

Цыгляну Павел Павлович в 2020 году окончил с отличием Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Санкт-Петербургский горный университет" по направлению подготовки 21.04.01 Нефтегазовое дело направленности (профиля) «Проектирование и управление объектами нефтегазодобычи» с присуждением квалификации «Магистр».

В 2020 году поступил в очную аспирантуру на кафедру экономики, учета и финансов по научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

За период обучения в аспирантуре Цыгляну Павел Павлович своевременно сдал кандидатские экзамены на оценку «отлично» и проявил себя квалифицированным специалистом, способным самостоятельно планировать и проводить экспериментальные исследования. Принимал активное участие в международных и всероссийских научно-практических конференциях: II Межвузовском научном семинаре с международным участием «Современное общество: проблемы, противоречия, решения» (30 апреля 2021 г., г. Санкт-Петербург); Национальной (Всероссийской) научно-практической конференции с зарубежным участием «Цифровая экономика, умные инновации и технологии» (ИНПРОМ-2021) (18-20 апреля 2021 г., г. Санкт-Петербург); Научной конференции студентов и молодых ученых «Полезные ископаемые России и их освоение» (22-23 марта 2021 г., г. Санкт-Петербург); Научной конференции студентов и молодых ученых «Полезные ископаемые России и их освоение» (11-29 апреля 2022 г., г. Санкт-Петербург); VII Международной конференции «MEET-2022 (MANAGEMENT, ECONOMICS, ETHICS, TECHNICS)» (06–07 октября 2022 г., г. Санкт-Петербург).

В диссертации Цыгляну П.П. обосновывается необходимость совершенствования подхода к управлению инжиниринговыми проектами на стадиях их выбора и реализации и предлагается соответствующий инструментарий.

В процессе обучения в аспирантуре Цыгляну П.П. в установленный срок были выполнены теоретические исследования по теме диссертационной работы в достаточном объеме, что позволило разработать концептуальный подход к управлению инжиниринговыми проектами в нефтегазовой отрасли, основанный на предлагаемом методическом инструментарии по выбору проектов и управлению их реализацией и

направленный на обоснование целесообразности принимаемых инвестиционных решений и повышение вероятности успешного осуществления инжиниринговых проектов в нефтегазовой компании. Для обоснования необходимости реализации и управления инжиниринговыми проектами в нефтегазовой компании был проведен анализ актуальных проблем развития российского нефтегазового комплекса, выделен их преобладающий технологический контекст, определены направления их решения на основе разработки необходимых технологических решений в рамках нефтегазовых инжиниринговых проектов, осуществление которых подвержено ряду факторов влияния, определяющих необходимость применения концептуального подхода по управлению ими. Выбор инжиниринговых проектов в нефтегазовых компаниях предложено осуществлять в рамках методического подхода, включающего предварительную оценку проекта, учитывающую его технологическую реализуемость и чистую приведенную стоимость, и детальную экспертную оценку проекта на основе элементов классификации нефтегазовых инжиниринговых проектов и принципа приоритетности, реализуемую методами балльной оценки и анализа иерархий с учетом ключевых особенностей проектов. Управление реализацией инжиниринговых проектов в нефтегазовых компаниях предложено осуществлять на основе разработанного алгоритма, включающего комплексную оценку готовности разрабатываемого технологического решения; выявление проблем, возникающих в процессе реализации проекта; анализ возможностей их устранения с целью принятия обоснованных управленческих решений в рамках жизненного цикла проекта.

Основное содержание диссертации полностью соответствует защищаемым положениям. Все этапы исследований выполнены в соответствии с утвержденным планом.

Результаты диссертационной работы в достаточной степени освещены в 5 печатных работах, в том числе в 2 статьях – в изданиях из перечня рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук (далее – Перечень ВАК), в 2 статьях – в изданиях, входящих в международную базу данных и систему цитирования Scopus.

Диссертация посвящена актуальной проблеме повышения эффективности выбора и реализации инжиниринговых проектов нефтегазовыми компаниями, поскольку несмотря на реализуемые на практике подходы по управлению проектами в процессе их осуществления часто возникают проблемы неподтверждения технологической гипотезы (возможности создания технологии), снижения изначальных уровней технологического и экономического эффектов, срыва сроков реализации, перерасхода планируемых бюджетов проектов, что приводит к формированию неоптимальных технологических и инвестиционных портфелей компаний. Данные проблемы являются следствием применяемого отраслевыми компаниями подхода к управлению инжиниринговыми проектами, основанного преимущественно на оценке их показателей экономической

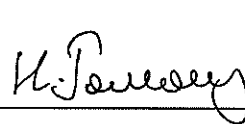
эффективности и технологической реализуемости, которые не позволяют осуществить комплексную оценку проекта на стадиях выбора и реализации.

Все результаты теоретических и экспериментальных исследований были получены Цыгляну П.П. лично, их достоверность подтверждается использованием современных методов выбора и оценки проектов, технико-экономического и инвестиционного анализа, анализом значительного объема актуальных научных публикаций, аналитической и статистической информации, отраслевых и корпоративных документов по тематике исследования.

Теоретическая значимость работы заключается в обобщении и систематизации научных знаний в области реализации инжиниринговых проектов в нефтегазовой компании, а также в области разработки методических подходов по управлению нефтегазовыми инжиниринговыми проектами на основе совершенствования инструментария по их выбору и управлению реализацией. Практическая значимость работы заключается в апробации разработанного методического подхода для отбора проектов технологий геонавигации при бурении, а также в апробации методического подхода к управлению реализацией инжиниринговых проектов при оценке экономической эффективности проекта технологии химического метода увеличения нефтеотдачи (ХМУН).

Диссертация «Развитие инструментария управления инжиниринговыми проектами в нефтегазовой компании», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент, соответствует требованиям раздела 2 «Положения о присуждении ученых степеней» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет», утвержденного приказом ректора Горного университета от 20.05.2021 № 953 адм, а ее автор Цыгляну Павел Павлович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент.


Научный руководитель, к.э.н., доцент,
доцент кафедры экономики, организации и управления
федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
«Санкт-Петербургский горный университет»



Ромашева Наталья Владимировна

199106, г. Санкт-Петербург
Васильевский остров, 21 линия, д. 2
Телефон: +7 (921) 636-5416
e-mail: Smirnova_NV@pers.spmtu.ru




М.В. Романова
Менеджер управления делопроизводства
и контроля документооборота

Е.Р. Яновицкая

10.07.2023