

## ОТЗЫВ

официального оппонента, доктора экономических наук, профессора Филимоновой Ирины Викторовны на диссертацию Цыгляну Павла Павловича на тему «Развитие инструментария управления инжиниринговыми проектами в нефтегазовой компании», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

### 1. Актуальность темы диссертации

Актуальность разработки подходов к управлению проектами создания технологических решений в нефтегазовых компаниях не вызывает сомнений по целому ряду причин.

Нефтегазовый комплекс является одним из системообразующих в национальной экономике – на его долю приходится до 18,1% ВВП РФ, 41,7% доходов федерального бюджета, а также 42% экспорта. Значимость российского нефтегазового комплекса отмечается как на национальном, так и на глобальном уровнях, поскольку он удовлетворяет спрос на энергоресурсы на внутреннем и внешнем рынках, чем создает основу для энергетического и технологического развития государства. Стратегия развития нефтегазового комплекса предполагает осуществление масштабных инвестиционных проектов, направленных на освоение новых нефтегазоносных регионов (прежде всего Арктической зоны и Восточной Сибири), разработку месторождений с трудноизвлекаемыми запасами углеводородов, модернизацию существующих производственных мощностей и инфраструктуры. Реализация данных проектов играет важную роль в достижении стратегических целей по научно-технологическому и социально-экономическому направлениям развития государства на федеральном и региональном уровнях.

На сегодняшний день развитие нефтегазового комплекса ограничено значительным количеством проблем различной природы и направленности (осложнение геологических, географических, климатических условий добычи углеводородов, отсутствие современных технологических решений на различных

ОТЗЫВ

ВХ. № 9-302 от 15.09.23  
АУ УС

этапах производственного цикла), которые устанавливают дополнительные требования к техническому и технологическому обеспечению деятельности нефтегазовых компаний. Данные требования повышают значимость технологических решений для различных сегментов нефтегазового комплекса и создают основу для реализации инжиниринговых проектов, целью которых является создание подобных технологий.

С учетом множественных рисков и факторов, влияющих на осуществление инжиниринговых проектов, нефтегазовая компания при применении современных методов и подходов к управлению данными проектами в состоянии получить обоснованные данные о целесообразности их реализации в условиях неопределенности, принять инвестиционное решение относительно реализации проекта, а также повысить эффективность и вероятность его успешного осуществления. При этом одновременно с увеличением сложности проектов, дифференциацией и приоритизацией стратегических и оперативных целей нефтегазовых компаний возрастают требования к применяемой методологии управления.

Обобщая научные задачи по управлению инжиниринговыми проектами, направленными на создание востребованных технологических решений для компаний нефтегазовой отрасли, и по совершенствованию инструментария для выбора и управления реализацией данных проектов, а также осознавая важность поиска наиболее приемлемых методических решений для практики, можно однозначно констатировать актуальность темы диссертации.

## **2. Научная новизна диссертации**

Научная новизна диссертации определяется следующими положениями теоретического и прикладного характера:

1. Обоснована важность технологических решений для функционирования нефтегазового комплекса в условиях высокой импортозависимости отрасли и отсутствия отечественных технологий и оборудования, а также растущей доли трудноизвлекаемых запасов углеводородов и осложнения процессов добычи (стр. 24-27); выявлена необходимость реализации нефтегазовых инжиниринговых

проектов как один из возможных путей развития технологического потенциала отрасли (с. 27-30).

2. На основе теоретических аспектов реализации инжиниринговой деятельности исследован понятийный аппарат инжиниринга (стр. 31-44) и уточнено понятие «нефтегазовый инжиниринговый проект» (стр. 46-47).

3. Обобщены и обоснованы принципы формирования концептуального подхода к управлению инжиниринговыми проектами, реализуемыми нефтегазовыми компаниями (с. 53-54), включая принципы выбора проектов (стр. 87-89) и управления их реализацией (стр. 97-99);

4. Разработан методический инструментарий для выбора нефтегазовых инжиниринговых проектов, позволяющий осуществлять предварительную оценку проектов на основе базовых технологических и экономических показателей (стр. 87) и детальную экспертную оценку проектов на основе элементов классификации нефтегазовых инжиниринговых проектов (стр. 87-93) и принципа приоритетности альтернатив (стр.94-97);

5. Предложен методический инструментарий для управления реализацией нефтегазовых инжиниринговых проектов, основанный на принципе комплексной оценки готовности разрабатываемого технологического решения и включающий экспертно-обоснованный набор показателей готовности проекта (стр. 97-103), модель комплексной оценки готовности технологии (стр. 103-107) и алгоритм принятия управленческих решений в рамках процесса реализации проекта (стр. 107-109).

Полученные в рамках диссертационного исследования результаты соответствуют паспорту научной специальности 5.2.6. Менеджмент: п. 16 «Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент)», п. 29. «Развитие методов принятия инвестиционных решений в организациях различных типов».

**3. Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций** определяется изучением соискателем значительного

количества научных трудов, аналитических и статических документов, отраслевых отчетов (183 наименования), посвященных анализу проблем развития российского нефтегазового комплекса и путей их решения, особенностям реализации инжиниринговых проектов, в том числе в нефтегазовых компаниях, подходам и методам управления нефтегазовыми инжиниринговыми проектами на различных этапах их осуществления.

Обоснованность полученных результатов и сформулированных автором выводов обеспечивается корректным использованием методов инвестиционного анализа и принятия инвестиционных решений, применением современной методологии технико-экономического анализа и управления проектами, результатами апробации.

Достоверность научных положений выводов и рекомендаций подтверждается апробацией результатов исследования на международных и всероссийских конференциях: II Межвузовском научном семинаре с международным участием «Современное общество: проблемы, противоречия, решения» (Санкт-Петербург, 30 апреля 2021 г.); Национальной (Всероссийской) научно-практической конференции с зарубежным участием «Цифровая экономика, умные инновации и технологии» (ИНПРОМ-2021) (Санкт-Петербург, 18-20 апреля 2021 г.); Научной конференции студентов и молодых ученых «Полезные ископаемые России и их освоение» (Санкт-Петербург, 22-23 марта 2021 г.); Научной конференции студентов и молодых ученых «Полезные ископаемые России и их освоение» (Санкт-Петербург, 11-29 апреля 2022 г.); VII Международной конференции «MEET-2022 (MANAGEMENT, ECONOMICS, ETHICS, TECHNICS)» (Санкт-Петербург, 06-07 октября 2022 г.).

#### **4. Научные результаты, их ценность**

Научное исследование Цыгляну Павла Павловича ориентировано на разработку инструментария и обоснование методических подходов к управлению инжиниринговыми проектами в нефтегазовых компаниях на различных этапах их осуществления. В рамках диссертации последовательно решаются задачи, состоящие в исследовании современных тенденций и проблем нефтегазового

комплекса РФ; обосновании необходимости реализации инжиниринговых проектов и разработки актуальных технологических решений; анализе факторов, влияющих на реализацию нефтегазовых инжиниринговых проектов, и формировании концептуального подхода к управлению данными проектами; изучении подходов и методов оценки и выбора инжиниринговых проектов для реализации и разработке методического подхода и инструментария выбора нефтегазовых инжиниринговых проектов; анализе подходов и методов управления реализацией инжиниринговых проектов и формировании соответствующего методического подхода для нефтегазовых инжиниринговых проектов; осуществлении апробации предложенных методических подходов, формулировании выводов о результатах их применения и рекомендаций по дальнейшему использованию на практике.

Основные результаты диссертационного исследования в достаточной степени освещены в 5 печатных работах, в том числе 2 статьях в изданиях из перечня рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук (далее – Перечень ВАК), 2 статьях в изданиях, входящих в международные научные базы данных Scopus и WOS.

#### **5. Теоретическая и практическая значимость результатов диссертации**

Теоретическая значимость результатов диссертации заключается в изучении, систематизации и расширении знаний в области реализации инжиниринговой деятельности, в том числе в нефтегазовой отрасли, а также в области оценки и управления инжиниринговыми проектами в нефтегазовой компании. Рассмотренные аспекты стали основой для разработки методических подходов и инструментов выбора инжиниринговых проектов и управления их реализацией.

Практическая значимость выполненного диссертационного исследования подтверждается актом внедрения полученных Цыгляну П.П. результатов в

деятельность АО «Морская арктическая геологоразведочная экспедиция» в рамках выполнения научно-исследовательских работ.

#### **6. Рекомендации по использованию результатов работы**

Результаты диссертационного исследования Цыгляну П.П. обладают теоретической и практической ценностью и могут быть применены в различных сферах, включая отраслевые компании, образовательные, научные, проектные организации.

Предложенные соискателем методические подходы к управлению инжиниринговыми проектами могут быть использованы нефтегазовыми компаниями для оценки и выбора проектов, а также для управления ими на этапе реализации с целью обоснования принимаемых инвестиционных решений и повышения вероятности успешной реализации проектов.

Также, разработанные подходы могут быть применены в научной и проектной деятельности ведущими научно-исследовательскими организациями (Институт проблем нефти и газа СО РАН, Институт нефтегазовой геологии и геофизики им. А.А. Трофимука СО РАН, ФГБУ «Всероссийский научно-исследовательский геологический нефтяной институт» и др.) при совершенствовании подходов и инструментария оценки, выбора и управления инжиниринговыми проектами.

Результаты и выводы диссертационного исследования могут быть использованы в образовательном процессе вузов для обучающихся нефтегазовых и экономических направлений при проведении занятий по дисциплинам: «Экономика и организация инжиниринговой деятельности», «Экономика и организация нефтегазового производства», «Проектирование и управление объектами нефтегазодобычи», «Экономическая оценка и методы принятия инвестиционных решений» и др.

#### **7. Замечания и вопросы по работе**

Положительно оценивая работу в целом, следует отметить некоторые недостатки и спорные моменты, требующие авторских пояснений. В частности:

1. В параграфе 2.3 (стр. 87) в рамках предлагаемого подхода к выбору проектов на стадиях предварительной оценки и детальной оценки проектов на основе классификации нефтегазовых инжиниринговых проектов предлагается оценка отдельных единичных проектов, а на стадии детальной оценки на основе принципа приоритетности речь идет об оценке и приоритизации набора проектов. В связи с этим не до конца понятно, какую задачу ставит автор – принять решение о реализации единичного проекта, либо о ранжировании и включении в портфель компании набора проектов.

2. В параграфе 2.4 автором предложен методический подход к управлению реализацией нефтегазовых инжиниринговых проектов, в основе которого лежит комплексная оценка различных видов готовности проектов. Предложенный метод и система инструментов недостаточно отражают задачи параграфа по разработке подхода к управлению реализацией проектов. Хотелось бы получить рекомендации, как достигнуть необходимый уровень готовности, что делать, если готовность недостаточная – увеличить сроки, отказаться от технологии либо принять иные решения?

3. В рамках классификации нефтегазовых инжиниринговых проектов (рис. 2.3.5, стр. 93) автором предлагается оценивать обеспечение целей устойчивого развития как один из критериев при отборе проектов, но не объясняется, каким образом будет осуществляться оценка и на основании каких показателей.

4. В предложенной автором схеме отбора проектов на основе метода анализа иерархии (МАИ) (рис. 2.3.6, стр. 94) не отражена специфика для нефтегазовых проектов.

5. Автором недостаточно проработан вопрос рисков при управлении инжиниринговыми проектами по созданию технологических решений для компаний нефтегазовой отрасли. Оценка рисков не является ключевой составляющей работы, однако автор достаточно часто обращается к понятию «технологического риска» (стр. 58, 75, 81, 118, 125, 127 и т.д.), в связи с чем следовало бы проработать данный момент детальнее, что позволило бы лучше

очертить специфику управления и реализации нефтегазовых инжиниринговых проектов.

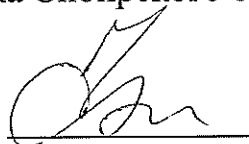
В целом большинство вопросов носит дискуссионный характер, не снижает качества и научной ценности полученных в диссертации результатов и может быть развито в дальнейших исследованиях соискателя.

## 8. Заключение по диссертации

Диссертация «Развитие инструментария управления инжиниринговыми проектами в нефтегазовой компании», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент, полностью отвечает требованиям раздела 2 «Положения о присуждении ученых степеней» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет», утвержденного приказом ректора Горного университета от 20.05.2021 №953 адм, а ее автор **Цыгляну Павел Павлович** заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

### Официальный оппонент:

доктор экономических наук, профессор, заведующая центром экономики недропользования нефти и газа, ФГБУН Институт нефтегазовой геологии и геофизики им. А.А. Трофимука Сибирского отделения РАН



**Филимонова Ирина Викторовна**

05.09.2023

Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт нефтегазовой геологии и геофизики им. А.А. Трофимука Сибирского отделения Российской академии наук (ИНГГ РАН СО РАН)

Адрес: 630090, г. Новосибирск, просп. Академика Коптюга, д. 3

Телефон: +7 (383) 330-28-14, +7 (913) 900-41-70

e-mail: [filimonovaiv@list.ru](mailto:filimonovaiv@list.ru)

