

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Цыгляну Павла Павловича на тему:
«Развитие инструментария управления инжиниринговыми проектами в
нефтегазовой компании», представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.**

Актуальность темы исследования.

Устойчивый интерес к проблемам нефтегазового комплекса России обусловлен его лидирующей ролью в национальной экономике. В настоящее время основные проблемы отрасли в той или иной степени связаны со значительным истощением ресурсной базы углеводородов, обусловленным активной добычей нефти и газа в последние десятилетия. Данная проблема обосновывает необходимость применения актуальных технологических решений, позволяющих осуществлять рациональную разработку нефтегазовых месторождений, которая обеспечивает наиболее полное извлечение углеводородов на поверхность при минимальных затратах ресурсов в условиях соблюдения норм в области охраны среды и недр. Отсутствие современных видов оборудования и технологий, осложненное санкционным давлением и высокой импортозависимостью в данной области, создает дополнительные вызовы для функционирования и развития российского нефтегазового комплекса, и, тем самым, формирует устойчивую основу для разработки отечественных технологических решений. Одним из эффективных путей создания необходимых технологических решений является реализация инжиниринговых проектов, что в свою очередь, требует применения современных подходов, методов и инструментов управления. Это обосновывает актуальность темы диссертационного исследования, посвященного вопросам разработки инструментария управления инжиниринговыми проектами.

Научная новизна исследования.

Научная новизна диссертационного исследования состоит в уточнении

ОТЗЫВ

ВХ. № 9-356 от 22.09.13
АУ УС

понятийного аппарата в области нефтегазового инжиниринга; идентификации, классификации и анализе факторов влияния на реализацию нефтегазовых инжиниринговых проектов, обосновывающих необходимость разработки подходов к управлению ими; разработке методического подхода к выбору проектов на основе их предварительной и детальной оценки с использованием классификации нефтегазовых инжиниринговых проектов, методов балльной оценки и анализа иерархий; формировании авторского подхода к управлению реализацией инжиниринговых проектов в нефтегазовых компаниях, который включает комплексную оценку степени готовности предлагаемых технологий на основе обоснованных показателей готовности и алгоритм принятия управленческих решений в рамках жизненного цикла проекта.

Значимость полученных результатов для науки и практики.

Теоретическая значимость полученных результатов состоит в уточнении и расширении понятийного аппарата в области инжиниринга, систематизации знаний и опыта в области реализации нефтегазовых инжиниринговых проектов, а также формировании методических подходов к управлению проектами в нефтегазовом комплексе.

Практическая значимость исследования заключается в возможности использования предложенного подхода нефтегазовыми и проектными компаниями для управления инжиниринговыми проектами, а также для совершенствования существующих подходов и методов на основе предлагаемого автором инструментария. Результаты диссертационной работы внедрены в деятельность АО «Морская арктическая геологоразведочная экспедиция» (Акт внедрения от 06.06.2023), что подтверждает прикладной характер выполненного исследования.

Содержание, язык и стиль автореферата.

Содержание автореферата диссертации Цыгляну П.П. соответствует заявленной теме исследования. Текст автореферата изложен грамотным научным

языком. Достоверность и обоснованность положений, выводов и рекомендаций, представленных в работе, обеспечивается использованием обширной библиографической базы, корректным выбором и использованием методов и инструментов исследования, а также положительными оценками результатов работы на международных и всероссийских конференциях.

Замечания и рекомендации к автореферату

Несмотря на высокую научную и практическую значимость работы, к автореферату есть несколько замечаний и вопросов, требующих уточнения:

1. В рамках исследования автором предлагается концептуальный подход к управлению нефтегазовыми инжиниринговыми проектами, который предложено применять на стадиях их выбора и реализации (с. 16). В соответствие с классическими стандартами по управлению проектами выделяют 5 стадий (в различных трактовках) – инициация, планирование, выполнение, мониторинг, завершение. Необходимо обосновать, почему автор предлагает осуществлять управление инжиниринговыми проектами только на двух стадиях, и как данные стадии соотносятся с классическими.

2. Методический подход к выбору нефтегазовых инжиниринговых проектов, предлагаемый автором (с.18), на стадии детальной оценки разделен на два этапа экспертной оценки, однако не уточняется, кто выступает в качестве экспертов, является ли группа экспертов постоянной для обоих этапов, по какому принципу осуществлялся набор экспертной группы.

Обозначенные замечания не снижают общей положительной оценки работы и носят дискуссионный характер.

Диссертация *«Развитие инструментария управления инжиниринговыми проектами в нефтегазовой компании»*, представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент, соответствует требованиям раздела 2 «Положения о присуждении ученых степеней» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет»,

утвержденного приказом ректора Горного университета от 20.05.2021 № 953 адм,
а ее автор – *Цыгляну Павел Павлович* – заслуживает присуждения ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Доцент кафедры стратегического
и международного менеджмента
Федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
«Санкт-Петербургский государственный
университет»
кандидат экономических наук



Диана Михайловна Дмитриева

Адрес: 199004, г. Санкт-Петербург, Волховский пер., д. 3.

Телефон: +7 (921) 302-45-23

E-mail: d.dmitrieva@gsom.spbu.ru

18 сентября 2023 г.

