

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Цыгляну Павла Павловича на тему:
«Развитие инструментария управления инжиниринговыми проектами в
нефтегазовой компании», представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.**

Актуальность темы диссертационного исследования обусловлена значимостью нефтегазового комплекса для экономики Российской Федерации, успешное развитие которой требует, в частности, совершенствования подходов к управлению проектами создания технологических решений, направленных на более эффективную разработку месторождений углеводородного сырья. Влияние внешних и внутренних вызовов на развитие нефтегазового комплекса, выраженных в усложняющихся горно-геологических условиях коллекторов, увеличении доли месторождений с трудноизвлекаемыми и нетрадиционными запасами углеводородов, обосновывает необходимость реализации инжиниринговых проектов по созданию современных технологий и оборудования, которые, в силу влияния факторов различной природы, создают основу для разработки концептуальных подходов по управлению данными проектами на различных стадиях реализации.

Научная новизна исследования состоит в обосновании необходимости реализации инжиниринговых проектов для целей развития российского нефтегазового комплекса и национальной экономики; уточнении понятия «нефтегазовый инжиниринговый проект» и систематизации знаний и расширении понятийного аппарата в области инжиниринга; выявлении факторов влияния на реализацию инжиниринговых проектов, определении степени их управляемости и формирования концептуального подхода к управлению данными проектами на различных стадиях его реализации; разработке подхода к выбору инжиниринговых проектов в компаниях нефтегазовой отрасли, включающего инструментарий для предварительной и детальной оценки; развитию подхода к управлению реализацией нефтегазовых инжиниринговых проектов, основанного

ОТЗЫВ
ВХ. № 9-367 от 25.09.23
АУ УС

на применении инструментария комплексной оценки готовности разрабатываемого технологического решения.

Значимость полученных результатов для науки и практики.

Значимость полученных Цыгляну П.П. результатов диссертационного исследования вполне обоснована и выражается в возможности их полного или частичного применения нефтегазовыми компаниями при управлении инжиниринговыми проектами, в частности в рамках таких процессов, как оценка, выбор и реализация инжиниринговых проектов, а также научными и проектными организациями при развитии подходов к управлению инжиниринговыми проектами различной отраслевой направленности.

Содержание, язык и стиль автореферата.

Автореферат диссертации П.П. Цыгляну соответствует теме исследования и отражает структуру диссертационной работы, раскрывает научную идею и логику исследования. Текст автореферата изложен научным языком, соблюдена логическая последовательность промежуточных результатов. Представлен графический материал высокого качества, в полной мере дополняющий текст исследования. Достоверность результатов исследования обеспечена анализом обширного библиографического списка (183 наименования), апробацией результатов работы на международных и всероссийских научных конференциях и их публикацией в ведущих рецензируемых изданиях.

Замечания и рекомендации к автореферату.

1. в первом пункте научной новизны работы (с. 6) автор указывает, что понятие «нефтегазовый инжиниринговый проект» уточнено «в рамках процесса технологического развития российских отраслевых компаний». Не является ли данное определение универсальным для всех инжиниринговых проектов, либо не все проекты направлены на технологическое развитие?

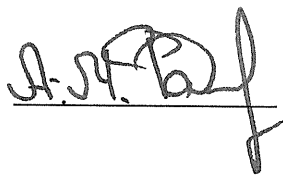
2. методический подход к выбору нефтегазовых инжиниринговых проектов, предлагаемый автором, построен на двухстадийной системе оценки, включающей стадии предварительной и детальной оценки (с.17). Насколько обоснована необходимость выделения стадии предварительной оценки, на

которой определяется только два показателя – технологическая реализуемость проекта и NPV? Нельзя ли совместить данную стадию со стадией детальной оценки?

Представленные замечания не снижают высокой оценки работы в целом, представляющей собой самостоятельное законченное исследование, выполненное на высоком квалификационном уровне.

Диссертация «*Развитие инструментария управления инжиниринговыми проектами в нефтегазовой компании*», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент, соответствует требованиям раздела 2 «Положения о присуждении ученых степеней» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет», утвержденного приказом ректора Горного университета от 20.05.2021 № 953 адм, а ее автор – *Цыгляну Павел Павлович* – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

**Директор по работе
с ключевыми партнерами
Автономной некоммерческой
организации «Институт нефтегазовых
технологических инициатив»,
доктор экономических наук**



Алексей Михайлович Фадеев

Адрес: 190121, Санкт-Петербург, ул. Якубовича, д.24, лит. А

Телефон: +7 931 362 05 46

Почта: fadeev@inti.expert

«18» сентября 2023 г.

Подпись Фадеева А.М. заверяю:

Специалист отдела кадров

