

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Цыгляну Павла Павловича на тему:  
«Развитие инструментария управления инжиниринговыми проектами в  
нефтегазовой компании», представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.**

### **Актуальность темы исследования.**

В российском нефтегазовом комплексе существует много внешних и внутренних проблем, которые ограничивают его функционирование и развитие. Усиление санкционного давления и потеря зарубежных партнеров, зависимость от импорта техники, сложные условия добычи и высокая стоимость проектов – все это снижает эффективность нефтегазовых проектов и может привести к их приостановке. Однако, поскольку российская экономика все еще находится в состоянии зависимости от ресурсов и энергии, развитие нефтегазового комплекса и решение вызовов, стоящих перед ним, является важной и актуальной задачей. Одним из способов, который позволит справиться с текущими проблемами, становятся инжиниринговые проекты. Они направлены на решение существующих отраслевых вызовов, обновление используемых технологий и создание основы для энергетической и технологической независимости. Однако реализация таких проектов имеет свои особенности и требует разработки современных методов управления.

### **Научная новизна исследования.**

В рамках процесса технологического развития российских отраслевых компаний было уточнено определение «нефтегазовый инжиниринговый проект (инжиниринговый проект в нефтегазовой компании)». Также были выявлены и классифицированы экономические, организационные, политико-правовые, экологические и социальные факторы, которые влияют на реализацию инжиниринговых проектов в нефтегазовой компании. Данный аспект позволит улучшить подход к управлению инжиниринговыми проектами на стадиях выбора и реализации.

Был разработан методический подход к выбору инжиниринговых проектов в нефтегазовой компании. Он включает в себя инструменты предварительной оценки проекта, учитывающие его технологическую реализуемость и чистую приведенную стоимость, а также детальную оценку проекта на основе классификации нефтегазовых инжиниринговых проектов и принципа приоритетности. Для этого используются методы балльной оценки и анализа иерархий, принимая во внимание ключевые особенности проектов.

Также был предложен методический подход к управлению реализацией инжиниринговых проектов в нефтегазовой компании. Он основан на применении

ОТЗЫВ

ВХ. № 9-368 от 25.09.23  
АУ УС

определенного набора показателей, модели комплексной оценки готовности разрабатываемой технологии и алгоритма принятия управленческих решений в рамках жизненного цикла проекта. Данный подход предполагает осуществление эффективного управления проектами и принятие решений на основе обоснованных данных.

### **Значимость полученных результатов для науки и практики.**

Обобщение и систематизация научных знаний в области инжиниринга в нефтегазовой промышленности, а также разработка методологических подходов к управлению проектами в этой сфере, безусловно, обладает теоретической значимостью. А концептуальный подход к управлению инжиниринговыми проектами в нефтегазовой компании, предложенный соискателем, позволяющий обосновать целесообразность инвестиционных решений и повысить вероятность успешной реализации проектов, может быть применен нефтегазовыми компаниями, о чем свидетельствует акт внедрения результатов диссертации.

### **Содержание, язык и стиль автореферата.**

Автореферат диссертации П.П. Цыгляну соответствует заявленной теме исследования, которая связана с выбором и оценкой проектов в рыночной экономике. Автореферат написан научным языком и имеет логическую последовательность промежуточных результатов исследования.

Выводы и результаты, полученные соискателем, соответствуют цели и задачам исследования. Автор применяет современные методы выбора и оценки проектов, технико-экономического и инвестиционного анализа, анализирует значительный объем актуальных научных публикаций, аналитической и статистической информации, а также отраслевых и корпоративных документов по тематике исследования. Это позволяет обеспечить достоверность результатов исследования.

### **Замечания и рекомендации к автореферату.**

1. не совсем понятно, каким образом автор пришел к выводу, что проект с более низкими значениями технологических параметров будет обладать высоким значением NPV (стр. 19).
2. неуспешная реализация проекта связывается автором с технологическим риском, однако неопределенность реализации проектов порождается гораздо большим количеством факторов.

Представленные замечания носят дискуссионный характер и не снижают общей положительной оценки работы.

Диссертация *«Развитие инструментария управления инжиниринговыми проектами в нефтегазовой компании»*, представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент, соответствует требованиям раздела 2 «Положения о присуждении ученых

степеней» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет», утвержденного приказом ректора Горного университета от 20.05.2021 № 953 адм, а ее автор – *Цыгляну Павел Павлович* – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Доцент кафедры экономики  
нефтяной и газовой промышленности  
РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,  
Кандидат экономических наук, доцент



Н.А. Шевелева

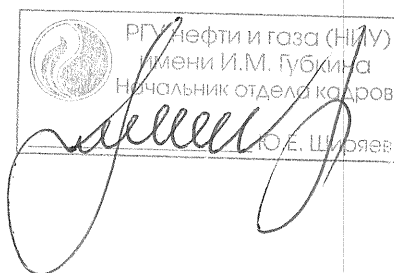
**Данные автора отзыва:**

Шевелева Надежда Александровна  
119991, г. Москва, проспект Ленинский, дом 65, корпус 1  
Телефон: +7 (499) 507-85-50, +7 (926) 321-73-24  
E-mail: sheveleva.n@gubkin.ru

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа» (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина», (ФГАОУ ВО «РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина», РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, Губкинский университет)

Доцент кафедры экономики нефтяной и газовой промышленности, к.э.н., доцент

Дата подписания отзыва: 18.09.2023



РГУ нефти и газа (НИУ)  
имени И.М. Губкина  
Начальник отдела кадров  
О.Е. Шоряев