

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Цыгляну Павла Павловича на тему:
«Развитие инструментария управления инжиниринговыми проектами в
нефтегазовой компании», представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.**

В настоящее время рынок инжиниринговых услуг в нефтегазовой отрасли является частью рынка услуг, которые зависят от темпов развития основного рынка – рынка разведки и добычи нефти и газа. Это относится ко всему спектру инжиниринговых услуг, инженерно-техническому проектированию разработки месторождений, транспортировке и строительству нефтепроводов. Перечень услуг, оказываемых инжиниринговыми компаниями для нефтегазовой отрасли, во многом обусловлен спецификой и высокой степенью сложности проектов, связанных с проведением геологоразведочных работ или строительством объектов нефтегазового комплекса. Работа посвящена развитию инструментария управления инжиниринговыми проектами с позиций нефтегазовой компании.

Реализация инжиниринговых проектов является одним из значимых направлений в рамках нивелирования сложившихся проблем на уровне отечественной отрасли. Их осуществление способствует созданию национальной технологической базы, а также укреплению существующего научно-технического задела. При этом, несмотря на безусловную важность инжиниринговой деятельности для развития российского нефтегазового комплекса, на сегодняшний день нормативно-правовые аспекты в рамках указанного направления остаются непроработанными, отсутствуют обоснованные подходы к реализации инжиниринговых проектов, а также критерии к их выбору и оценке. Все это обуславливает актуальность и значимость предлагаемого исследования.

Научная новизна исследования заключается в уточнении понятийного аппарата в сфере инжиниринговой деятельности, систематизации факторов, влияющих на осуществление инжиниринговых проектов, с учетом специфики

013MB
ВХ. № 369 от 25.09.23
AV VC

нефтегазовой отрасли, формировании методического подхода к обоснованному выбору проектов на основе предварительной и детальной оценки. Также разработан авторский подход к управлению реализацией инжиниринговых проектов на уровне нефтегазовых компаний, включающий в себя комплексную оценку степени готовности предлагаемых технологий и алгоритм принятия управленческих решений с учетом этапов жизненного цикла проектов.

Практическая значимость исследования состоит в возможности использования полученных результатов государственными органами власти для совершенствования существующей нормативно-правовой базы, регулирующей инжиниринговую деятельность. Предложенный автором концептуальный подход к управлению инжиниринговыми проектами имеет безусловную практическую ценность и может применяться нефтегазовыми компаниями с целью повышения эффективности принятия управленческих решений. Результаты диссертационной работы внедрены в деятельность АО «Морская арктическая геологоразведочная экспедиция» (Акт внедрения от 06.06.2023), что подтверждает прикладной характер выполненного исследования.

Содержание автореферата Цыгляну П.П. соответствует заявленной теме исследования. Полученные результаты в достаточной степени апробированы. Ключевые научные положения отражены в 5 опубликованных работах, в том числе в 2 статьях, входящих в международную базу данных и систему цитирования Scopus. Текст автореферата изложен грамотным научным языком. Работа отличается высоким качеством графического материала.

Несмотря на высокую оценку исследования, имеется ряд вопросов и замечаний, не снижающих научно-практической значимости работы:

1. На стр. 15 автор уточняет понятие «нефтегазовый инжиниринговый проект». Чем оно отличается от понятия нефтегазовый «инновационный проект»?
2. В рамках предложенного подхода к выбору инжиниринговых проектов учитываются технологические и экономические параметры. Однако не уделяется должное внимание экологическим факторам, способным повлиять на возможность реализации проектов.

Обозначенные замечания не снижают общей положительной оценки работы и носят дискуссионный характер.

Диссертация *«Развитие инструментария управления инжиниринговыми проектами в нефтегазовой компании»*, представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент, соответствует требованиям раздела 2 «Положения о присуждении ученых степеней» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет», утвержденного приказом ректора Горного университета от 20.05.2021 № 953 адм, а ее автор – *Цыгляну Павел Павлович* – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Начальник отдела геологии и
разработки месторождений филиала
ООО «Научно-исследовательский институт
природных газов и газовых технологий –
Газпром ВНИИГАЗ»
доктор экономических наук, доцент
+7 (921) 675-21-97
s.razmanova@sng.vniigaz.gazprom.ru
20 сентября 2023 г.


Светлана Валерьевна Разманова

Подпись начальника отдела геологии и разработки месторождений
Размановой С.В. ЗАВЕРЯЮ
Специалист I категории ОК
20 сентября 2023 г.



Я.А. Гладкова

169300, РФ, Республика Коми, г. Ухта, ул. Севастопольская, д. 1-а. Филиал общества с ограниченной ответственностью ООО «Научно-исследовательский институт природных газов и газовых технологий – Газпром ВНИИГАЗ»