

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Цыгляну Павла Павловича на тему:
«Развитие инструментария управления инжиниринговыми проектами в
нефтегазовой компании», представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.**

Актуальность темы исследования определяется тем, что в современных условиях функционирования нефтегазового комплекса Российской Федерации, характеризующихся волатильностью макроэкономических параметров, сложной геополитической ситуацией, изменением логистических цепочек, осложнением условий добычи углеводородов и др., которые дополнительно осложнены международными санкциями, усиливаются требования к технологическому обеспечению деятельности нефтегазовых компаний, в частности, в рамках наличия необходимых технологических решений на различных этапах производственного цикла. Разработка соответствующих технологических решений осуществляется в рамках инжиниринговых проектов, успешная реализация которых основана на применении актуальных подходов, методов и инструментария управления ими.

Научная новизна исследования.

На защиту соискателем выносятся четыре составляющих научной новизны работы, которые заключаются в следующем: (1) в уточнении и расширении понятийного аппарата инжиниринга, в частности, в рамках инжиниринговой деятельности, осуществляемой компаниями нефтегазовой отрасли; (2) в обосновании и классификации различных факторов осуществления инжиниринговых проектов в нефтегазовой компании, формирующих основу для развития концептуальных подходов к управлению данными проектами; (3) в разработке методического подхода к выбору инжиниринговых проектов, основанного на двухстадийной системе оценки проектов, включающей такие инструменты, как классификация нефтегазовых инжиниринговых проектов, метод балльной оценки и метод анализа иерархий; (4) в предложении и обосновании

ОТЗЫВ

ВХ. № 9-384 от 27.09.23

методического подхода к управлению реализацией нефтегазовых инжиниринговых проектов, построенного на принципе комплексной оценки готовности технологического решения.

Значимость полученных результатов для науки и практики.

Разработанные автором методические подходы, включающие предлагаемый инструментарий, могут быть использованы нефтегазовыми компаниями для оценки, выбора и реализации инжиниринговых проектов, а также внедрены в деятельность научных, научно-исследовательских и проектных организации при проектировании и совершенствовании системы управления данными проектами.

Содержание, язык и стиль автореферата.

Содержание автореферата диссертации соответствует заявленной теме исследования, язык и стиль изложения результатов исследования соответствуют научной работе, понятны, логичны, формируют и, в целом, раскрывают суть диссертации по экономическому направлению.

Замечания и рекомендации к автореферату

1. Определение «нефтегазового инжинирингового проекта», как «проекта совершенствования, создания или внедрения новых технологических решений, который направлен на преодоление актуального технологического вызова нефтегазовой компании и реализуется с учетом заданных значений ключевых показателей эффективности» (стр.15) не дает, по мнению рецензента, точного представления об инжиниринговом проекте и также может быть применено к определению, например, инновационного проекта. Кроме того, следует уточнить, что понимается под «актуальным технологическим вызовом», как его выявить / определить?

2. Некоторые сомнения вызывает объективность критериев, используемых для выбора проекта: из автореферата не ясно, каким образом они были установлены.

3. В автореферате нет пояснений, почему не учитываются веса критериев, которые являются весьма разноплановыми. Кроме того, не понятно, как можно выполнить оценку по таким критериям, как «обеспечение целей

устойчивого развития» и «критичность технологического развития», поскольку эти критерии сами по себе являются комплексными и требуют обоснования признаков, по которым они устанавливались.

Необходимо отметить, что представленные замечания носят дискуссионный характер и не снижают общей положительной оценки работы.

Диссертация «Развитие инструментария управления инжиниринговыми проектами в нефтегазовой компании», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент, соответствует требованиям раздела 2 «Положения о присуждении ученых степеней» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет», утвержденного приказом ректора Горного университета от 20.05.2021 № 953 адм, а ее автор – *Цыгляну Павел Павлович* – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Зав. лабораторией управления устойчивым развитием
промышленных и природных систем

Института экономических проблем им. Г.П. Лузина

- обособленного подразделения

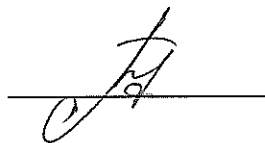
Федерального государственного учреждения науки

Федерального исследовательского центра

«Кольский научный центр Российской академии наук»

к.э.н.,

старший научный сотрудник



А.А. Череповицына

Адрес: 184209, Мурманская обл., г. Апатиты, ул. Ферсмана 24 А

Телефон: 8-815-55-76-472

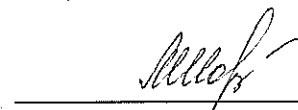
E-mail: secretar@iep.kolasc.net.ru

19 сентября 2023 г.

Подпись Череповицыной Алины Александровны удостоверяю

Отдел кадров

ФИЦ КНЦ РАН



Шавидзе Мария Александровна

М.П.