



МИНОБРНАУКИ РОССИИ
федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
«Санкт-Петербургский политехнический
университет Петра Великого»
(ФГАОУ ВО «СПбПУ»)

ИНН 7804040077, ОГРН 1027802505279,
ОКПО 02068574

Политехническая ул., 29, Санкт-Петербург, 195251
тел.: +7(812)297 2095, факс: +7(812)552 6080
office@spbstu.ru

14.09.2023 № 00-21-4-196
на № _____ от _____

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по научной работе
Федерального государственного
автономного образовательного учреждения
высшего образования «Санкт-
Петербургский политехнический
университет Петра Великого», д.т.н.,
доцент

Нелоб В.А.

« 13 » сентября 2023 г.



ОТЗЫВ

ведущей организации на диссертацию **Цыгляну Павла Павловича** на тему:
**«Развитие инструментария управления инжиниринговыми проектами в
нефтегазовой компании»**, представленную на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности **5.2.6. Менеджмент**.

1. Актуальность темы диссертации

Нефтегазовый комплекс является одной из ключевых отраслей, создающих
основу для развития российской экономики, поскольку он обеспечивает
потребности в энергоресурсах как на внешнем, так и на внутреннем рынках, а
также формирует основу энергетического и технологического суверенитета
государства.

Вместе с тем, современное состояние российского нефтегазового комплекса
характеризуется влиянием значительного количества внешних и внутренних
вызовов, ограничивающих возможность его функционирования и дальнейшего
развития. Осложнение условий и увеличение себестоимости добычи
углеводородов, обусловленные увеличением доли трудноизвлекаемых запасов,

ОТЗЫВ

ВХ. № 9-316 от 18.09.23
АУ УС

004138

высокая капиталоемкость нефтегазовых проектов, значительная импортозависимость и отсутствие современных видов технологий и оборудования на различных этапах производственного цикла, а также иные проблемы развития нефтегазового комплекса в значительной степени снижают эффективность нефтегазовых проектов, а в ряде случаев приводят к их закрытию и потере инвестиций, понесенных нефтегазовыми компаниями. Вышеперечисленные аспекты требуют создания условий для устойчивого развития российского нефтегазового комплекса и решения актуальных отраслевых проблем, основной из которых является необходимость разработки соответствующих технологических решений.

Реализация нефтегазовых инжиниринговых проектов позволит нефтегазовым компаниям снизить отрицательное влияние указанных проблем, восполнить свой технологический арсенал и сформировать основу энергетического и технологического суверенитета отрасли и государства. С учетом сложности и рискованности осуществления нефтегазовых инжиниринговых проектов, применение современных методов и инструментария управления данными проектами повышает обоснованность принимаемых инвестиционных решений в рамках жизненного цикла проектов и вероятность их успешной реализации.

Вследствие вышесказанного, диссертация Цыгляну Павла Павловича на тему «Развитие инструментария управления инжиниринговыми проектами в нефтегазовой компании» является актуальной и представляет научную и практическую значимость.

2. Научная новизна диссертации

Соискателем сформированы 4 пункта научной новизны:

1. уточнен понятийный аппарат инжиниринга – исследованы определения понятия инжиниринга, выявлены ключевые подходы к пониманию данного термина, осуществлена классификация видов инжиниринговой деятельности (стр. 33-44); уточнено понятие «нефтегазовый инжиниринговый

проекта» в рамках процесса технологического развития российских отраслевых компаний (стр. 46-47);

2. определены ключевые факторы (экономические, организационные, политико-правовые, экологические и социальные), влияющие на осуществление нефтегазовых инжиниринговых проектов и создающие основу для совершенствования подходов по их управлению на стадиях выбора и реализации проектов (стр. 48-53);

3. разработан методический подход к выбору нефтегазовых инжиниринговых проектов, который основан на двухстадийной системе оценки – на стадии предварительной оценки определяется технологическая реализуемость и чистая приведенная стоимость проекта (стр. 87), на стадии детальной оценки проект оценивается на основе разработанной классификации нефтегазовых инжиниринговых проектов (стр. 87-93) и принципа приоритетности (стр. 94-97);

4. разработан методический подход к управлению реализацией нефтегазовых инжиниринговых проектов, основанный на комплексной оценке готовности технологического решения, которая включает применение экспертно обоснованного набора показателей (стр. 97-103), модели комплексной оценки готовности разрабатываемой технологии (стр. 103-107) и алгоритма принятия управленческих решений в рамках жизненного цикла проекта (стр. 107-109).

3. Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций

Защищаемые научные положения, рекомендации, выводы и заключения, сформулированные автором, логично и в достаточной степени аргументированы. Достоверность и обоснованность полученных соискателем результатов обеспечивается значительным количеством проработанных источников из 183 наименований, применением современных методов выбора и оценки проектов, технико-экономического и инвестиционного анализа, достаточным объемом исходной аналитической и статистической информации по объекту исследования, результатами апробации. Выводы автора объективны и свидетельствуют о том, что поставленная цель исследования достигнута.

Основные положения и результаты работы были представлены на 5 всероссийских и международных научных конференциях, включая II Межвузовский научный семинар с международным участием «Современное общество: проблемы, противоречия, решения» (Санкт-Петербург, 30 апреля 2021 г.); Национальную (Всероссийскую) научно-практическую конференцию с зарубежным участием «Цифровая экономика, умные инновации и технологии» (ИНПРОМ-2021) (Санкт-Петербург, 18-20 апреля 2021 г.); Научную конференцию студентов и молодых ученых «Полезные ископаемые России и их освоение» (Санкт-Петербург, 22-23 марта 2021 г.); Научную конференцию студентов и молодых ученых «Полезные ископаемые России и их освоение» (Санкт-Петербург, 11-29 апреля 2022 г.); VII Международную конференцию «МЕЕТ-2022 (MANAGEMENT, ECONOMICS, ETHICS, TECHNICS)» (Санкт-Петербург, 06-07 октября 2022 г.).

4. Научные результаты, их ценность

К числу существенных результатов, полученных соискателем, обладающих научной ценностью и достоверность которых не вызывает сомнений, можно отнести развитие теории и инструментария оценки и управления инжиниринговыми проектами, реализуемыми нефтегазовыми компаниями.

В частности, обосновано применение концептуального подхода по управлению проектами, включающего выбор инжиниринговых проектов, основанный на классификации нефтегазовых инжиниринговых проектов и принципе приоритетности, и управление реализацией проектов на основе комплексной оценки готовности разрабатываемого технологического решения.

Тематика и содержание публикаций П.П. Цыгляну в полной мере отражают научные результаты и содержание диссертационного исследования. По теме диссертационной работы соискателем опубликованы 5 печатных работ, в том числе 2 статьи в изданиях их перечня рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора

наук (далее – Перечень ВАК), 2 статьи в изданиях, входящих в международную научную базу данных Scopus.

5. Теоретическая и практическая значимость результатов диссертации

Теоретическая значимость результатов диссертации состоит в обобщении и систематизации научных знаний в области осуществления инжиниринговой деятельности в нефтегазовой отрасли и управления нефтегазовыми инжиниринговыми проектами. На данной основе разработан концептуальный подход к управлению нефтегазовыми инжиниринговыми проектами на основе совершенствования инструментария по их выбору и управлению реализацией.

Практическая значимость работы заключается в возможности полного или частичного применения нефтегазовыми компаниями сформулированных рекомендаций и выводов, а также предложенного концептуального подхода к управлению инжиниринговыми проектами с целью обоснования целесообразности принимаемых инвестиционных решений и повышения вероятности реализации инжиниринговых проектов. Практическая применимость выполненного исследования подтверждается актом внедрения полученных П.П. Цыгляну результатов в деятельность АО «Морская арктическая геологоразведочная экспедиция».

6. Замечания и вопросы по работе

По диссертации имеются следующие замечания вопросы.

1. В главе 1.1 представлен обстоятельный и весьма достаточно детальный анализ актуального состояния и проблем развития российского нефтегазового комплекса, в частности рассмотрены такие вопросы, как степень разведанности запасов, добыча и экспорт углеводородов, нефтесервисные услуги, переработка нефти, ключевые проблемы нефтегазовой отрасли. Было бы целесообразно сделать более «тесную» увязку с темой инжиниринга, усилить анализ в данном аспекте.

2. В главе 2.2 представлен анализ подходов и методов управления реализацией инжиниринговых проектов. Следует отметить, что описание методов

слишком общее для второго параграфа второй главы, недостаточно отражающее специфику инжиниринговых проектов, тем более именно нефтегазовых.

3. В главе 2.2 в рамках анализа методов реализации инжиниринговых проектов автор рассматривает методологию комплексной оценки уровня готовности проектов (TPRL) (стр. 82), учитывающую, в частности, в качестве одного из показателей готовности преимущества и риски создания технологии, от которого отказывается при выборе показателей готовности для оценки нефтегазовых инжиниринговых проектов (стр. 99). Чем мотивирован отказ от данного показателя?

4. На рисунке 2.3.5 (стр. 93) автором представлена система оценки нефтегазовых инжиниринговых проектов на основе их классификации в рамках одного из этапов выбора проектов для реализации. Не до конца понятно, каким образом получены представленные дискретные значения баллов.

5. В главе 3.3 при оценке экономической эффективности инжинирингового проекта на основе показателя EMV, рассчитанного по уровню технологической готовности (TRL) и по интегральному индексу готовности проекта (I), значения интегрального экономического эффекта принимают одинаковые значения на первом и последнем этапе реализации проекта и в меньшей степени варьируются на промежуточных этапах в сравнении со значениями NPV. Насколько обосновано применение предлагаемого подхода по оценке и управлению проектом на основе интегрального индекса готовности с учетом требуемых трудозатрат по проектированию работ в рамках каждого из предложенных показателей готовности, оценке их выполнения, планированию и реализации мероприятий по достижению требуемых уровней показателей готовности проекта в случае «отставания»?

6. В главе 3.3 апробация и обоснование необходимости применения предлагаемого подхода по управлению реализацией нефтегазовых инжиниринговых проектов осуществляются на основе сравнительной оценки экономической эффективности только 1 проекта создания технологии. Для проведения качественной апробации данного метода и получения достоверных

результатов о возможности его применения рекомендуется провести оценку экономической эффективности 5-10 нефтегазовых инжиниринговых проектов.

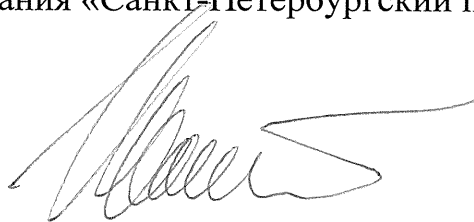
7. Заключение по диссертации

Диссертация «Развитие инструментария управления инжиниринговыми проектами в нефтегазовой компании», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент, полностью отвечает требованиям раздела 2 «Положения о присуждении ученых степеней» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет», утвержденного приказом ректора Горного университета от 20.05.2021 №953 адм, а ее автор **Цыгляну Павел Павлович** заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Отзыв на диссертацию и автореферат диссертации **Цыгляну Павла Павловича** обсужден и утвержден на заседании Высшей школы бизнес-инжиниринга **Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»**, протокол №8 от 04.09.2023 года.

Директор Высшей школы бизнес-инжиниринга
Федерального государственного автономного образовательного учреждения
высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра
Великого»,

д.э.н., профессор



Ильин Игорь Васильевич

Секретарь заседания



Дерди Екатерина Александровна

Сведения о ведущей организации:

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»

Почтовый адрес: 195251, г. Санкт-Петербург, ул. Политехническая, д. 29

Официальный сайт в сети Интернет: <https://www.spbstu.ru/>

e-mail: office@spbstu.ru

Телефон: 8(812) 775-05-30

