

ОТЗЫВ

официального оппонента, доктора экономических наук, Ильинского Александра Алексеевича на диссертацию Рутенко Евгении Григорьевны на тему: «Развитие концептуального подхода к стратегическому планированию нефтегазовой компании в условиях формирования низкоуглеродной энергетики», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

1. Актуальность темы диссертации

Трансформация мировой энергетической системы вследствие актуализации эколого-климатических проблем, структурный сдвиг глобального энергобаланса от ископаемых видов топлива в сторону возобновляемой энергетики формируют новые условия долгосрочного развития компаний нефтегазового сектора и требуют осмысления и адекватной реакции. Вопросы стратегического планирования и управления, рассмотрение множества альтернатив и различных исходов принятия конкретных стратегических решений приобретают особую значимость.

Тенденции энергоперехода находят свое отражение в изменении стратегических приоритетов игроков нефтегазового рынка. Для ряда зарубежных нефтегазовых компаний характерна высокая степень «зеленой» диверсификация посредством отказа от нефтегазовых проектов с высоким углеродным следом и высокой себестоимостью добычи и развития низкоуглеродных направлений деятельности. Эффективность такой стратегии в условиях волатильности рынка является дискуссионным вопросом.

Для российских производителей приоритетом остается сохранение стабильного уровня добычи традиционных углеводородов, интеграция низкоуглеродных направлений деятельности происходит менее интенсивно. Базисом долгосрочного устойчивого развития российских компаний становятся стратегическая оценка активов с фокусом на создание стоимости и раскрытие потенциала имеющейся ресурсной базы, развитие ресурсоэффективного подхода к организации производства на основе технологических инноваций, снижение углеродоемкости портфеля на основе экологической оценки жизненного цикла продуктов и видов деятельности.

ОТЗЫВ

ВХ.в.9-275 от 13.09.23
АУ УС

Таким образом, диссертационное исследование Рутенко Е.Г., посвященное вопросам трансформации принципов и подходов к формированию стратегических планов нефтегазовых компаний для обеспечения устойчивости и конкурентоспособности в условиях эволюции энергобаланса имеет актуальность и научно-практическое значение.

2. Научные результаты, их ценность и научная новизна

Диссертационное исследование Рутенко Е.Г. направлено на развитие концептуально-методических подходов к стратегическому планированию нефтегазовых компаний в условиях декарбонизации энергетики. Автором выявлены закономерности изменений стратегического развития нефтегазовых компаний в кризисные периоды с учетом фактора снижения цен на энергоресурсы; обоснована необходимость совершенствования систем стратегического планирования нефтегазовых компаний для адаптации к изменениям энергетического рынка; установлено, что с учетом специфики российской нефтегазовой отрасли и условий конкурентной среды, стратегическим приоритетом российских операторов является добыча традиционных ресурсов с низкими издержками и низкими углеродным следом; уточнены концептуальные подходы к стратегированию с учетом «зеленой» трансформации энергетической системы; разработан методический подход к оценке повышения потенциала операционной деятельности нефтегазовых производителей, экономически обоснованы перспективы реализации низкоуглеродных проектов нефтегазовой компанией.

К основным результатам исследования, обладающим научной новизной, можно отнести:

1. Систематизированы стратегические цели, приоритеты и направления долгосрочного развития российских и зарубежных игроков нефтегазового рынка с учетом влияния тенденций низкоуглеродного развития (стр. 55-81).

2. Уточнены принципы и подходы к стратегическому планированию нефтегазовых компаний в условиях декарбонизации энергетической системы, включая необходимость формирования конкретных технологических и эколого-климатических показателей (стр. 82-87). Предложена модель стратегического планирования нефтегазовых компаний, важным звеном которой является эколого-технологическая модернизация (стр. 88).

3. Сформулированы угрозы и возможности, а также предпосылки эколого-климатической модернизации в нефтегазовом комплексе (стр. 90-96), предложена стратегическая карта эколого-климатической модернизации российской нефтегазовой компании (стр. 119).

4. Сформирован методический подход, основанный на бенчмаркинге операционных затрат для выявлений нефтегазовых компаний, которые наиболее эффективно комбинируют входные экономические и эколого-технологические параметры (уровень затрат на исследования и разработки, энергоемкость и углеродоемкость производственных процессов) для получения конкурентоспособного уровня операционных затрат (стр. 99-112).

5. Экономически обосновано развитие в портфеле российской нефтегазовой компании направления возобновляемой энергетики с учетом внутреннего экономического, технологического и организационного потенциала и анализа перспектив сегмента низкоуглеродной электроэнергетики в различных сценариях развития глобального рынка (стр. 122-130).

Содержание диссертации соответствует паспорту научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности):

- пункт 2.16. Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах.

3. Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, определяется анализом соискателем значительного количества научных трудов российских и зарубежных авторов, посвященных тематике стратегического планирования и управления, в частности в нефтегазовом секторе, а также в области оценки влияния энергетического перехода на долгосрочное экономическое развитие нефтегазового комплекса. Исследование опирается на актуальные данные отраслевых информационно-аналитических агентств, отчетность крупнейших нефтегазовых компаний.

Диссертация построена логично и последовательно, четко структурирована. Сформулированные выводы и рекомендации являются следствием рассуждений и доказательств автора. Стиль изложения результатов исследования, представленные иллюстративные материалы формируют и раскрывают суть работы, способствуют корректному восприятию основной научной идеи.

Обоснованность полученных автором результатов и выводов обеспечена корректным использованием методов и инструментов стратегического анализа, планирования и прогнозирования, экономико-математического моделирования. Научные положения диссертации представлены с докладами на 10 российских и международных научно-практических мероприятиях, а также опубликованы в ведущих рецензируемых изданиях, в том числе, входящих в международную базу данных и систему цитирования Scopus.

4. Теоретическая и практическая значимость результатов диссертации, рекомендации по их использованию

Научная значимость сформулированных в диссертации выводов и рекомендаций обеспечивается приростом знаний в области развития общеизвестных подходов к стратегическому планированию в нефтегазовом комплексе с учетом глобального движения в сторону низкоуглеродного развития. Результаты диссертации можно рекомендовать к использованию в учебном процессе, а также в научно-исследовательской деятельности профильных организаций, осуществляющих исследования в области ресурсоэффективности, промышленной экологии и изменения климата, устойчивого развития российской промышленности.

Практической ценностью обладают рекомендации по оценке повышения потенциала операционной деятельности и использованием экономических и эколого-климатических показателей, позволяющие оценить конкурентные позиции нефтегазовых компаний в контексте формирования низкоуглеродной энергетики и определить направления эколого-климатической модернизации. Полученные результаты представляют интерес для компаний, осуществляющих деятельность в сфере добычи углеводородного сырья.

Результаты диссертации использованы в научной деятельности Федерального государственного автономного учреждения «Научно-исследовательский институт «Центр экологической промышленной политики», что подтверждает научно-практическую значимость исследования и указывает на возможность дальнейшего развития полученных автором результатов.

5. Замечания и вопросы по работе

Положительно оценивая работу в целом, следует отметить ряд замечаний:

1. Во второй главе диссертации автором уточнены подходы к стратегическому планированию нефтегазовых компаний в условиях становления низкоуглеродной энергетики, включая изменение целеполагания, сокращение временных горизонтов планирования, необходимость учета сценариев технологического развития и оценки финансовых последствий углеродного регулирования, формирование целевых показателей эффективности с использованием эколого-технологических показателей (таблица 2.8). Однако, не учтено изменение роли высшего руководства при развитии стратегического планирования и управления.

2. Для проведения бенчмаркинга операционных затрат нефтегазовых компаний осуществлена выборка крупнейших игроков рынка с точки зрения их вклада в мировую нефтегазодобычу (рис. 3.3). Однако, представленные зарубежные компании осуществляют деятельность в условиях отсутствия экспортных, технологических и финансовых ограничений. В этой связи, работу бы усилило включение в анализ нефтегазовых компаний, находящихся под санкционным давлением.

3. Автором предложен методический подход к оценке повышения потенциала операционной деятельности нефтегазовых компаний с использованием экономических и эколого-технологических индикаторов, таких, как уровень затрат на исследования и разработки, энергоемкость и углеродоемкость производственных процессов (таблица 3.1). При этом, остается неясным, перечень компаний и индикаторов является исчерпывающим или может быть расширен?

4. Для обоснования перспектив развития проектов возобновляемой энергетики в портфеле российской компании «ЛУКОЙЛ» проанализированы сценарии развития мировой энергетической системы отраслевых агентств и нефтегазовых компаний и составлен консенсус-прогноз по ключевым энергетическим показателям (таблица 3.7). Однако, компания «ЛУКОЙЛ» в декабре 2021 года представила прогноз, в котором оцениваются три возможные траектории декарбонизации энергетики. Требуется пояснения необходимость составления консенсус-прогноза и его использования компанией вместо собственных предположений касательно будущего энергетического рынка.

Указанные вопросы и замечания не снижают значимости научных и практических результатов диссертационного исследования Рутенко Е.Г. и носят, преимущественно, дискуссионный характер.

6. Заключение по диссертации

Диссертация Рутенко Е.Г. является завершенным исследованием, все защищаемые положения диссертации прошли апробацию, обладают научной новизной, обоснованностью и достоверностью.

Диссертация «Развитие концептуального подхода к стратегическому планированию нефтегазовой компании в условиях формирования низкоуглеродной энергетики», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) полностью отвечает требованиям раздела 2 «Положения о присуждении ученых степеней» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет», утвержденного приказом ректора Горного университета от 20.05.2021 № 953 адм, а ее автор Рутенко Евгения Григорьевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Официальный оппонент – профессор Высшей школы производственного менеджмента федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» (адрес: 195251, г. Санкт-Петербург, ул. Политехническая, д. 29, тел.: +7 (812) 775-05-30, alex.ilinsky@bk.ru), доктор экономических наук, профессор



Ильинский Александр Алексеевич

