

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Рутенко Евгении Григорьевны** на тему: «Развитие концептуального подхода к стратегическому планированию нефтегазовой компании в условиях формирования низкоуглеродной энергетики», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

Энергетический переход является ключевым ограничением долгосрочного развития нефтегазового сектора. При этом, эволюция энергобаланса формирует не только вызовы, но и создает новые возможности для участников рынка в контексте развития новых направления бизнеса и инновационно-технологического обновления. Чтобы добиться стратегических целей в условиях становления низкоуглеродной энергетики, нефтегазовым компаниям необходимо разработать новые стратегии поведения на рынке, которые помогут им не просто соблюдать новые правила игры, но и извлекать из них выгоду. Исследование Рутенко Е.Г. направлено на решение актуальной научной задачи – развитие концептуально-методических подходов к стратегическому планированию нефтегазовых компаний для обеспечения конкурентоспособности и экономической устойчивости в условиях движения мировой экономики и энергетики в сторону низкоуглеродного развития.

Полученные соискателем результаты обладают научной новизной. Автором уточнены подходы к стратегическому планированию нефтегазовых компаний с учетом специфики декарбонизации энергетики; предложен методический подход к оценке повышения потенциала операционной деятельности; обосновано развитие нефтегазовыми компаниями низкоуглеродных проектов и решений. Особый научный интерес представляет предложенная концептуальная модель стратегического развития нефтегазовых компаний с учетом трендов декарбонизации.

Достоверность представленных соискателем выводов и рекомендаций обеспечивается использованием совокупности методов стратегического планирования и прогнозирования, экономико-математического моделирования, а также анализом значительного количества академических и практических трудов, данных нефтегазовых компаний. Результаты исследования опубликованы в 13 научных статьях, представлены докладами и осуждены на конференциях и семинарах научного сообщества, использованы в научной деятельности федерального государственного автономного учреждения «Научно-исследовательский институт «Центр экологической промышленной политики».

Однако, необходимо обратить внимание на ряд замечаний:

1. В автореферате недостаточно обосновано формирование списка эколого-

ОТЗЫВ  
ВХ. № 9-324 от 19.09.23  
АУ ВС

технологических показателей для проведения бенчмаркинга операционных затрат.

2. В иллюстрированных материалах не представлена стратегическая карта эколого-климатической модернизации нефтегазовой компании. Демонстрация карты усилила бы автореферат.

3. Указанные замечания не снижают высокой оценки исследования Рутенко Е.Г., которое обладает научной новизной и практической значимостью.

Положительная оценка автореферата позволяет утверждать, что диссертация «Развитие концептуального подхода к стратегическому планированию нефтегазовой компании в условиях формирования низкоуглеродной энергетики», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности), соответствует требованиям раздела 2 «Положения о присуждении ученых степеней» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет», утвержденного приказом ректора Горного университета от 20.05.2021 № 953 адм, а ее автор – Рутенко Евгения Григорьевна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Рецензент \_\_\_\_\_

(подпись)

Пляскина Н.И.  
(Ф.И.О.)

«11» сентября 2023 г.

Рецензент:

1. Пляскина Нина Ильинична;
2. д.э.н., доцент;
3. 630090, Россия, Новосибирск, проспект ак. Лаврентьева,17, +79139341992, [ninaplyaskina@gmail.com](mailto:ninaplyaskina@gmail.com);
4. Институт экономики и организации промышленного производства Сибирское отделение Российской академии наук;
5. Ведущий научный сотрудник, профессор НГУ;
6. 11.09.2023 - Дата подписания отзыва.

Подпись удостоверяю  
Зав. канцелярией