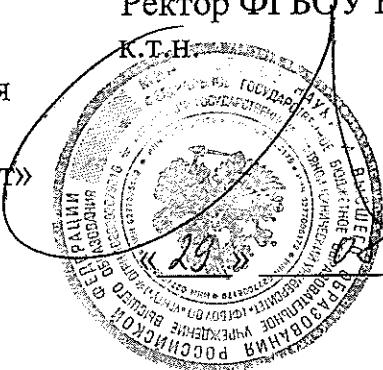


Федеральное государственное  
бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Уфимский государственный  
нефтяной технический университет»  
(ФГБОУ ВО «УГНТУ»)

Ректор ФГБОУ ВО «УГНТУ»

О.А. Баулин

2024 г.



## О Т З Ы В

**ведущей организации на диссертацию Горбатюка Ильи Геннадьевича на тему: «Организационно-экономический механизм партнерства государства и бизнеса в нефтегазохимическом секторе России», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)**

**1. Актуальность темы диссертации**

Нефтегазохимический сектор России в настоящее время недостаточно развит, не в полной мере используя ресурсные возможности, и существенно отстает от мировых отраслевых лидеров. Это связано со сложностью технологических процессов, высокой капиталоемкостью проектов, недостаточным уровнем переработки исходного сырья, необходимостью решения логистических проблем. Успешное развитие потенциала нефтегазохимической отрасли требует разработки и внедрения механизмов государственно-частного партнерства (ГЧП).

Формы и механизмы взаимодействия государства и бизнеса могут быть различными, что позволяет эффективно консолидировать ресурсы государства и частного сектора при реализации крупных проектов. Для повышения эффективности нефтегазохимического сектора необходимо развитие производственно-транспортной инфраструктуры, государственная

поддержка инноваций и наукоемкого производства, а также малого и среднего бизнеса, который может стать драйвером инноваций и развития.

Развитие нефтегазохимии в России направлено на рост конкурентоспособности экономики, обеспечивает диверсификацию и снижение зависимости от сырьевого экспорта. Для достижения этих целей требуется активное взаимодействие между государством и бизнесом, внедрение современных моделей партнерства и разработка инструментария государственного регулирования и поддержки.

## **2. Научная новизна диссертации**

Научная новизна диссертационной работы заключается в следующем:

- Проведена классификация кластерных концепций с использованием различных признаков, определен состав, характеристики и предпосылки формирования нефтегазохимических (НГХ) кластеров в России, а также предложено уточненное определение «промышленного кластера в нефтегазохимической отрасли РФ» (стр. 42-44, 51-56).
- Выявлены и обоснованы отличия кластерной организации в нефтегазохимическом секторе от смежных организационных форм, включая территориально-промышленные комплексы (ТПК) и вертикально интегрированные нефтяные компании (ВИНК) (стр. 46-49).
- Обоснована целесообразность выбора концессионных соглашений (КС) при строительстве производственно-транспортной инфраструктуры (стр. 61-86) в качестве основной формы партнерского взаимодействия между государством и бизнесом в нефтегазохимическом секторе России.
- Предложена схема-алгоритм для организации нефтегазохимического кластера с учетом применения концессионных соглашений при строительстве производственно-транспортной инфраструктуры (стр. 88-92, 142).
- Разработана экономико-математическая модель определения параметров концессионных соглашений при строительстве производственно-

транспортной инфраструктуры в НГХ кластерах в России (стр. 99-109, 142-156).

### **3. Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций**

Логичное построение и четкая структура диссертационной работы позволили автору последовательно раскрыть ключевые аспекты выполненного исследования. Автором использованы 250 источников, включая информационно-аналитические материалы международных и российских статистических служб, нормативно-правовые акты, исследования российских и зарубежных авторов. Теоретической базой исследования являются концепции взаимодействия между государством и бизнесом, кластерные концепции организаций производства, а также методы государственной поддержки промышленности. Диссертационное исследование выполнено с применением современных научных методов, включая проектный, инвестиционный, институциональный анализ, методы критического анализа литературы, статистического и графического анализа.

Выводы диссертации в достаточной мере обоснованы автором, а полученные результаты согласуются с другими исследованиями, представленными в экономической литературе.

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций подтверждается апробацией результатов исследования на 4 конференциях, включая 3 международные. Результаты диссертации использованы в научной деятельности АО Группа «ВИС» (акт внедрения от 20.05.2024 г.).

### **4. Научные результаты, их ценность**

К числу ключевых результатов, выполненных соискателем и обладающих научной значимостью, можно отнести классификацию кластерных концепций по различным основаниям, а также выделение характеристик и предпосылок формирования нефтегазохимических кластеров, создание схемы-алгоритма для организации

нефтегазохимического кластера в России, а также разработанную экономико-математическую модель условий концессионных соглашений, связанных со строительством производственно-транспортной инфраструктуры в НГХ кластерах. При проведении экономико-математического моделирования и определении параметров концессионного соглашения при строительстве и эксплуатации объектов трубопроводной инфраструктуры нефтегазохимической отрасли в России автором была определена зависимость между долей участия государства в проекте и величиной концессионной платы (стр. 108).

Результаты данного диссертационного исследования отражены в пяти научных публикациях автора, включая четыре статьи в рецензируемых научных журналах, рекомендуемых ВАК для публикации основных научных результатов докторских диссертаций на соискание ученой степени кандидата и доктора наук, а одна статья включена в издание, индексируемое в международных базах данных и системах цитирования Scopus. Автором получено Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ № 2022684505.

## **5. Теоретическая и практическая значимость результатов диссертации**

Полученные результаты диссертационного исследования имеют теоретическую значимость, так как они дополняют и развиваются концепцию взаимодействия государства и бизнеса в отношении концессионных соглашений и промышленных кластеров в нефтегазохимическом секторе России. Автором уточнено определение «промышленного кластера в нефтегазохимической отрасли РФ», выявлены отличия нефтегазохимических кластеров от смежных организационных форм. В диссертации предложена схема-алгоритм для формирования НГХ кластеров с учётом концессионных соглашений, обоснована роль государственной поддержки инфраструктурных проектов при организации концессионных соглашений,

разработана экономико-математическая модель оптимизации параметров концессий.

Практическая значимость диссертационного исследования заключается в возможности применения разработанной экономико-математической модели параметров концессионных соглашений строительства производственно-транспортной инфраструктуры, что подтверждается актом внедрения выводов диссертации в научную практику многопрофильного холдинга и инвестора, реализующего крупные инфраструктурные проекты АО Группа «ВИС» (акт внедрения от 20.05.2024 г.).

## **6. Рекомендации по использованию результатов работы**

Результаты и выводы диссертационного исследования Горбатюка И.Г. могут быть использованы в деятельности вертикально интегрированных нефтегазовых компаний при развитии нефтегазохимических производств, при заключении концессионных соглашений для реализации инвестиционных проектов в нефтегазохимии с оптимизацией их параметров, в научной деятельности при исследованиях в области государственно-частного партнерства, а также при преподавании учебных дисциплин, связанных с государственным регулированием в промышленности.

## **7. Замечания и вопросы по работе**

1. В таблице 1.2 (стр. 13 диссертации) представлены основные виды сырья, полупродуктов и конечных продуктов НГХ отрасли. При этом, автором несколько поверхностно проанализированы потребности российского рынка в рассматриваемых видах нефтехимической продукции и не подчеркнута импортозависимость по многим из них.

2. В диссертационной работе соискатель обосновывает необходимость взаимодействия между государством и бизнесом в нефтегазохимическом секторе в форме партнерства. В связи с этим возникает вопрос: при развитии НГХ кластеров в российских условиях следует стремиться к увеличению или уменьшению доли государства?

3. Автор представил уточненную формулировку понятия «промышленный кластер» в нефтегазохимической отрасли РФ (стр. 56). Насколько эта формулировка применима к другим секторам промышленности, помимо нефтегазохимического сектора?

4. Анализируя опыт создания НГХ кластеров за рубежом, автор достаточно подробно рассматривает страны-лидеры отрасли (Китай, США, Саудовская Аравия). При этом, к сожалению, масштабный опыт европейских химических кластеров автором отражен в диссертации недостаточно.

5. На рис. 4.1 (стр. 108) представлен график зависимости концессионной платы в концессионном соглашении от доли государства в инвестициях проекта. Желательно уточнить, что понимается под отрицательными значениями величины концессионной платы.

Данные замечания носят дискуссионный характер, не являются принципиальными, не снижают качество полученных результатов, определяют направления возможного развития дальнейших исследований автора.

## **8. Заключение по диссертации**

Диссертация «Организационно-экономический механизм партнерства государства и бизнеса в нефтегазохимическом секторе России», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) полностью отвечает требованиям раздела 2 «Положения о присуждении ученых степеней» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет императрицы Екатерины II», утвержденного приказом ректора Санкт-Петербургского горного университета императрицы Екатерины II от 20.05.2021 № 953 адм, а её автор, Горбатюк Илья Геннадьевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Отзыв на диссертацию и автореферат диссертации Горбатюка Ильи Геннадьевича обсужден и утвержден на заседании Ученого совета Уфимской высшей школы экономики и управления Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уфимский государственный нефтяной технический университет», протокол № 12 от 29.08.2024 г.

**Председатель заседания:**

Доцент, к.э.н., директор Уфимской высшей школы экономики и управления  
ФГБОУ ВО «УГНТУ»

 Гамилова Диляра Агеламовна

**Секретарь заседания:**

Старший преподаватель Уфимской высшей школы экономики и управления  
ФГБОУ ВО «УГНТУ»



Захарова Ирина Михайловна

«29» 08 2024 г.

**Сведения о ведущей организации:**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уфимский государственный нефтяной технический университет» (ФГБОУ ВО «УГНТУ»)  
450064, Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. Космонавтов, д. 1  
+7 (347) 243-19-77  
info@rusoil.net