

В совет по защите диссертаций на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук,  
на соискание ученой степени доктора  
экономических наук ГУ.1  
Санкт-Петербургского горного университета  
(199106, г. Санкт-Петербург, 21-я В.О. линия, д. 2)

## **ОТЗЫВ**

**официального оппонента, доктора экономических наук, профессора  
Мелехина Евгения Сергеевича  
на диссертацию Юдина Сергея Сергеевича на тему: «Повышение  
экономической устойчивости промышленных нефтегазовых комплексов  
в Арктике», представленную на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая  
экономика (экономика промышленности)**

### **1. Актуальность темы диссертации**

В последнее десятилетие открытие крупных и уникальных месторождений углеводородов происходит на шельфе Арктической зоны Российской Федерации. Истощение минерально-сырьевой базы углеводородов резко повышает значимость освоения недр Арктики, тем более, что складывающаяся геополитическая обстановка в мире привела к трансформации логистики реализации продукции нефтегазового комплекса страны. Развитие Северного морского пути предопределяет масштабное освоение углеводородного потенциала Арктической зоны и является одним из стратегически значимых приоритетов для Российской Федерации.

Целью промышленных нефтегазовых комплексов в Арктике является обеспечение устойчивой эксплуатации углеводородных месторождений, всецело учитывающей экономические, экологические, инновационно-технологические и социальные факторы, а также высокий уровень неопределенности макроэкономических параметров. В этой связи, государству и нефтегазовым компаниям важно ориентироваться на формирование принципиально новых подходов к обеспечению

экономической устойчивости при развитии промышленных нефтегазовых комплексов в Арктике с учетом специфики недропользования в суровых северных природно-климатических условиях. При этом, система стратегического развития промышленных комплексов нефтегазодобычи в Арктике должна формироваться как интеграционный механизм на основе взаимовыгодного сотрудничества государства, нефтегазовых компаний, крупных инвесторов, регионального бизнеса и научного сообщества.

В этой связи, диссертационное исследование Юдина С.С., посвященное повышению экономической устойчивости промышленных нефтегазовых комплексов в Арктике на базе совершенствования концептуальных и методических подходов, актуально и является достаточно востребованным как в методологическом, так и в практическом плане.

## **2. Научная новизна диссертации**

Научная новизна диссертационной работы определяется постановкой проблемы обеспечения развития промышленных нефтегазовых комплексов в Арктической зоне Российской Федерации, являющейся одной из приоритетных задач, обеспечивающих модернизацию экономики страны.

Особые условия освоения арктических недр требуют уточнения концептуальных принципов и подходов к повышению экономической устойчивости формирования и развития промышленных нефтегазовых комплексов в Арктике, которые сформулированы автором на основе предложенных критериев и элементов, что представляется вкладом в современную прикладную науку исследования проблем ТЭК (с.с. 113-120).

Важными элементами механизмов практической реализации предложений и рекомендаций, представленных в диссертационном исследовании, обладающими признаками научной новизны, следует считать определённые автором в системе государство – нефтегазовые компании стратегические задачи повышения экономической устойчивости при создании промышленных нефтегазовых комплексов Арктики, сформулированные на основе анализа экологической устойчивости и технологического развития российских нефтегазовых компаний (с.с. 32-39), обобщения основных тенденций развития мирового энергетического рынка (с.с. 40-48), систематизации существующих угроз и оценки перспектив устойчивого развития российского арктического нефтегазового комплекса (с.с. 26-29).

Развитие интеграционных механизмов взаимодействия ключевых заинтересованных сторон при освоении арктических нефтегазовых ресурсов положено в предложенную систему формирования инвестиционно-ориентированной государственной политики (с. 98-104, 107-113).

Заслуживают внимания положения по развитию в нефтегазовом секторе Российской Федерации концепции активного использования равноправных инвестиционных режимов недропользования, сочетающих лицензионную систему с гражданско-правовой (с. 82-84, 118-120).

В основе предложенного автором организационно-экономического подхода (модели) к оценке проектов формирования арктических промышленных нефтегазовых комплексов на основе двух стратегических альтернатив лежит вариативность инвестиционных и фискальных условий, что при её реализации позволяет объективно определять долю участия в проекте оператора-лицензиата и потенциальной компании-инвестора (с. 121-129).

Содержание диссертации соответствует паспорту научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности):

- пункт 2.11 Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий.

### **3. Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций**

Достоверность результатов диссертационного исследования определяется анализом значительного количества научных трудов российских и зарубежных авторов в области обеспечения экономической устойчивости промышленных комплексов, а также реализации государственной политики в сфере недропользования. Исследование опирается на актуальные данные профильных министерств, статистических служб и аналитических агентств, отчетность российских нефтегазовых компаний. Источники литературы являются достоверными, актуальными и соответствуют теме исследования.

Обоснованность научных положений, выводов и заключений обеспечена использованием методов системного, сравнительного и стратегического анализов, экономико-математического моделирования, методов оценки экономической эффективности инвестиционных проектов.

Диссертация отличается логичностью и последовательностью изложения, четкой структурой. Стил ь изложения полученных выводов и результатов, представленные иллюстративные материалы формируют и раскрывают суть работы, способствуют корректному восприятию основной научной идеи.

Научные положения диссертации представлены с докладами на научно-практических мероприятиях, а также освещены в 5 печатных работах.

Поставленные цели и задачи исследования достигнуты. При этом тот факт, что соискатель проанализировал и предложил свое видение решения существующих проблем повышения экономической устойчивости промышленных нефтегазовых комплексов в Арктике, характеризует его как самостоятельного состоявшегося исследователя.

#### **4. Научные результаты, их ценность**

Диссертационное исследование Юдина С.С. направлено на решение актуальной научной задачи по повышению экономической устойчивости нефтегазовых комплексов в Арктике на основе интеграционных механизмов и развития гражданско-правовых отношений. Соискателем рассмотрены теоретические подходы к формированию экономической устойчивости промышленных нефтегазовых комплексов в Арктике, уточнены понятия «промышленный нефтегазовый комплекс», «устойчивое развитие» и «экономическая устойчивость», предложены четыре концептуальных подхода к повышению экономической устойчивости промышленно-сырьевых комплексов в Арктике, определены стратегические задачи по повышению их устойчивости (с.с. 13 - 29). Анализ глобальных вызовов и угроз развития российского нефтегазового комплекса позволил сформировать концептуальную схему, определяющую возможности повышения экономической устойчивости при создании новых и функционировании старых промышленных нефтегазовых комплексов в Арктике (с.с. 40 – 51); изучены аспекты государственного регулирования для повышения устойчивости освоения нефтегазовых ресурсов в Арктике и зарубежный опыт применения интеграционных механизмов в недропользовании (с.с. 68 – 95), позволивший предложить систему дифференциации условий Соглашений о сервисных рисках с выделением и обоснованием наиболее значимых групп критериев разработки арктических нефтегазовых месторождений (с.с. 111 – 113); обоснованы концептуально-

методические подходы к повышению экономической устойчивости промышленных нефтегазовых комплексов в Арктике (с. 98 - 127), включая концептуальную схему научно-технологических полигонов по испытанию нефтегазовых технологий в Арктике (с. 103).

Результаты диссертационного исследования в достаточной степени освещены в 5 печатных работах, в том числе 2 работы в изданиях из перечня ВАК, 3 работы в изданиях, входящих в международные базы данных и системы цитирования Scopus.

## **5. Теоретическая и практическая значимость результатов диссертации**

Теоретическая значимость сформулированных в диссертации выводов и рекомендаций обеспечивается вкладом в экономическую и управленческую науку в области развития принципов и подходов к повышению экономической устойчивости сложных промышленных систем (предприятий, комплексов). Результатом исследования является вклад в развитие теоретических и методологических подходов к обеспечению экономической устойчивости промышленных нефтегазовых комплексов.

Практическая значимость исследования определяется результатами сформулированных выводов и рекомендаций, направленных на повышение экономической устойчивости промышленных нефтегазовых комплексов на основе разработанной системы дифференциации условий соглашений о сервисных рисках (ССР) с выделением и обоснованием наиболее значимых групп критериев разработки арктических нефтегазовых месторождений (с. 111- 113; 118 - 126). Предложенный подход к разработке арктических нефтегазовых месторождений с применением режима ССР апробирован на примере трех арктических активов, отличающихся геологическими и технологическими параметрами разработки, локацией, коммерческим и бюджетным эффектами (с. 127 – 136).

Результаты диссертации использованы в научной деятельности Института экономических проблем им. Г.П. Лузина – обособленного подразделения Федерального государственного бюджетного учреждения науки Федерального исследовательского центра «Кольский научный центр Российской академии наук», что подтверждается Актом о внедрении результатов диссертационной работы.

## **6. Рекомендации по использованию результатов работы**

Полученные в ходе диссертационного исследования результаты представляют интерес для компаний, осуществляющих деятельность в сфере добычи углеводородного сырья в Арктической зоне Российской Федерации, а также могут быть рекомендованы к использованию научно-исследовательскими и проектными организациями, занимающимися вопросами стратегического развития нефтегазового комплекса страны; государственными органами управления для анализа и обоснования сбалансированного развития нефтегазовой промышленности; образовательными учреждениями высшего образования в процессе подготовки студентов в рамках дисциплин по экономике и управлению организациями нефтяной и газовой промышленности страны.

## **7. Замечания и вопросы по работе**

Положительно оценивая работу в целом, следует отметить ряд замечаний:

1. Предлагая концептуальную схему, определяющую возможности повышения экономической устойчивости при создании новых и функционировании старых промышленных нефтегазовых комплексов в Арктике (рис. 1.17, с. 51), автор считает, что экономическую устойчивость НГК формирует “Интенсификация геологоразведочных работ и повышение их эффективности”, не раскрывая в диссертации содержание интенсификации и при этом утверждая (с. 29), что “Прежде всего, освоение арктических недр способно обеспечить стабильное воспроизводство минерально-сырьевой базы”.

2. Отмечая в автореферате (с.17): “сегодня в нефтегазовом комплексе России применяются различные формы сотрудничества государства и бизнеса для обеспечения экономической устойчивости арктических нефтегазовых комплексов”, автор утверждает, что “стимулом для дальнейшего развития технологических партнерств в российской нефтегазовой отрасли может стать организация отраслевого диалога и технологической координации между участниками рынка”, не раскрывая в работе, как понимается и организуется “отраслевой диалог” технологического и организационного характера.

3. Оппонент полностью согласен с автором в части, что режим соглашений о разделе продукции (СРП) может быть более выгодным при реализации проектов, находящихся в граничных условиях рентабельности, к которым относятся разработка арктических нефтегазовых месторождений, прежде всего на шельфе (с. 109 -111). Однако, на основе Закона "О СРП" не было принято ни одного соглашения о разделе продукции: все Соглашения были заключены до его вступления в силу. В современных условиях существующая редакция закона некорректна и требует реформирования с упрощением порядка предоставления права пользования участками недр на условиях раздела продукции, которые должны определяться Правительством Российской Федерации, распространением действия закона только на континентальный шельф, арктическую зону и территории, находящиеся под юрисдикцией Российской Федерации.

Работу бы усилил более детальный анализ преимуществ и недостатков порядка СРП при освоении нефтегазовых ресурсов в Арктике.

4. Трудно согласиться с утверждением автора, что "Действующая налоговая система *в рамках лицензионного режима недропользования* ориентирована на максимальное накопление бюджетных поступлений и, несмотря на многочисленные попытки дифференциации, не отвечает потребностям развития нефтегазовых комплексов в Арктике" (с. 96). В этом случае должно быть раскрыто - как лицензионная система, определяющая получение прав пользования недрами, влияет на налоги для недропользователей?

Указанные замечания не снижают значимости научных и практических результатов диссертационного исследования и носят, преимущественно, дискуссионный характер.

## **8. Заключение по диссертации**

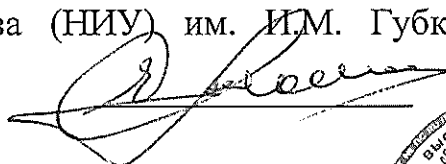
Диссертация Юдина С.С. является завершенным, в части поставленной цели и задач, исследованием, все защищаемые положения диссертации обладают научной новизной, обоснованностью и достоверностью, прошли апробацию. Опубликованные соискателем по теме исследования работы и автореферат полностью отражают содержание диссертации.

Диссертация «Повышение экономической устойчивости промышленных нефтегазовых комплексов в Арктике», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) полностью отвечает требованиям раздела 2 «Положения о присуждении ученых степеней» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет», утвержденного приказом ректора Горного университета от 20.05.2021 № 953 адм, а ее автор **Юдин Сергей Сергеевич** заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

**Официальный оппонент:**

профессор кафедры экономики нефтяной и газовой промышленности РГУ нефти и газа (НИУ) им. И.М. Губкина, доктор экономических наук, профессор

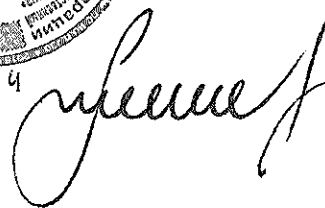


**Мелехин Евгений Сергеевич**

Подпись официального оппонента Мелехина Е.С. заверяю:



14.03.2024



**Сведения об официальном оппоненте:**

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И. М. Губкина».

119991, Россия, Москва, Ленинский проспект, д. 65, корп.1.

Официальный сайт в сети интернет: [gubkin.ru](http://gubkin.ru)

Тел. +7 (499) 507-85-50

E-mail: [esmelekhin@mail.ru](mailto:esmelekhin@mail.ru)