

УТВЕРЖДАЮ

ОТЗЫ

Вх. № 9-30 от 01.03.24  
АУ УС

Проректор по научной работе  
Федерального государственного  
бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Санкт-Петербургский  
государственный экономический  
университет», д.э.н., профессор



Е.А.Горбашко

« 22 » 02 2024 г.

## О Т З Ы В

ведущей организации, ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», на диссертацию Юдина Сергея Сергеевича на тему: «Повышение экономической устойчивости промышленных нефтегазовых комплексов в Арктике», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

### 1. Актуальность темы диссертации

Арктический регион является важной территорией развития российского топливно-энергетического комплекса. Среди основных стратегических приоритетов - комплексное использование минерально-сырьевого потенциала и развитие транспортно-логистической инфраструктуры. Для обеспечения устойчивого освоения арктических ресурсов в долгосрочной перспективе важно ориентироваться на эффективное решение целого комплекса технологических, научных, экономических, инфраструктурных, экологических и социальных задач. Специфика Арктической зоны также формирует определенные сложности при реализации нефтегазовых проектов.

Воздействие перечисленных факторов ведет к высоким капитальным и эксплуатационным затратам, что влияет на рентабельность и инвестиционную привлекательность арктических нефтегазовых проектов.

Для достижения стратегических приоритетов в Арктике требуется совершенствование действующей системы государственного регулирования. Для экономически устойчивого развития промышленных нефтегазовых комплексов

необходимо создавать новые подходы к выстраиванию интеграционного взаимодействия между ключевыми стейкхолдерами, формировать новые инструменты поддержки реализации масштабных проектов, поддерживать связь с зарубежными партнерами в рамках процессов разработки технологий и обмена знаниями.

Таким образом, поставленная Юдиным Сергеем Сергеевичем научная задача по развитию подходов к повышению экономической устойчивости формирования и функционирования промышленных нефтегазовых комплексов в Арктической зоне является значимой и актуальной с учетом высокой роли углеводородного потенциала Арктики для экономики Российской Федерации.

## **2. Научная новизна диссертации**

Целью диссертационного исследования является разработка и обоснование концептуальных и методических подходов к повышению экономической устойчивости формирования и функционирования промышленных нефтегазовых комплексов в Арктической зоне на основе интеграционных механизмов взаимодействия.

Научная новизна работы:

1. Выполнена систематизация экономико-технологических и социально-экологических параметров освоения нефтегазовых ресурсов в Арктической зоне, определяющих необходимость формирования новых концептуальных и методических подходов к повышению экономической устойчивости промышленных нефтегазовых комплексов.

2. Уточнены концептуальные принципы и подходы к повышению экономической устойчивости освоения арктических ресурсов. Наиболее целесообразным к использованию представляется комплексный подход, предполагающий развитие институционально-правовых основ недропользования, которые, в свою очередь, позволят в рамках реализации проектов или программ по формированию арктических комплексов нефтегазодобычи обеспечивать целостность механизма взаимодействия ключевых стейкхолдеров и генерировать экономические, эколого-социальные и инновационные эффекты в условиях нестабильности мирового рынка.

3. Обобщены основные тенденции развития мировой энергетической системы и выявлены существующие вызовы и возможности повышения устойчивости формирования и функционирования арктических нефтегазовых комплексов, в том числе, с использованием апробированного опыта освоения

нефтегазовых ресурсов и формирования промышленных систем в сложных климатических условиях.

4. Определено, что первостепенное значение для повышения экономической устойчивости при формировании и функционировании промышленных нефтегазовых комплексов в Арктике имеет использование интеграционных механизмов, которые, в свою очередь, позволяют совершенствовать условия привлечения инвесторов и развивать конкурентную среду.

5. Обоснована необходимость развития концепции активного использования равноправных инвестиционных режимов недропользования в нефтегазовом секторе Российской Федерации, сочетающих лицензионную систему с гражданско-правовой, что позволит дать импульс развитию программ по формированию промышленных комплексов нефтегазодобычи и повысить их устойчивость в среднесрочной и долгосрочной перспективах.

6. Предложена экономическая модель оценки проектов формирования арктических промышленных комплексов нефтегазодобычи на основе двух стратегических альтернатив, базирующихся на различных инвестиционных и фискальных условиях. В результате моделирования условий и эффектов доказана нецелесообразность применения гражданско-правовых режимов для проектов с высоким уровнем инфраструктурного и технологического оснащения. При этом, для крупномасштабных проектов формирования промышленных комплексов нефтегазодобычи на арктическом шельфе использование соглашений о сервисных рисках способно обеспечить приемлемый коммерческий и бюджетный эффекты.

### **3. Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций**

Научные положения, сформулированные автором, последовательны, логичны и в достаточной степени аргументированы, полученные выводы свидетельствуют о достижении поставленных цели и задач. Обоснованность представленных соискателем выводов и рекомендаций определяется корректным использованием совокупности методов системного, сравнительного и стратегического анализ, экономико-математического моделирования, методов оценки экономической эффективности инвестиционных проектов. Достоверность результатов работы обеспечивается значительным количеством проработанных научных исследований в области обеспечения и оценки экономической устойчивости при реализации крупномасштабных проектов по освоению углеводородных ресурсов.

#### **4. Научные результаты, их ценность**

В диссертационном исследовании сформулированы и обоснованы специфические критерии и параметры, определяющие базис экономической устойчивости промышленных нефтегазовых комплексов в Арктике; уточнены концептуальные принципы и подходы к экономической устойчивости при формировании и функционировании промышленных комплексов нефтегазодобычи в условиях современных тенденций глобального характера; обобщены основные тенденции и опыт развития мирового нефтегазового комплекса с уточнением существующих вызовов и возможностей, способствующих развитию российского нефтегазового комплекса в Арктике и обеспечению его устойчивости; выполнена оценка систем государственного регулирования в нефтегазовом комплексе Российской Федерации и зарубежных странах с акцентом на проблемах экономико-правового и институционального обеспечения интеграционного взаимодействия в сырьевом секторе; разработан концептуальный и методический подходы к повышению экономической устойчивости промышленных нефтегазовых комплексов в Арктике на основе симбиоза лицензионных и гражданско-правовых форм взаимодействия; смоделированы условия использования соглашений гражданско-правового характера и выполнена экономическая оценка альтернативных вариантов формирования и развития нефтегазовых комплексов в арктических условиях с использованием критериев повышения устойчивости проектов разработки месторождений.

Результаты диссертационной работы в достаточной степени освещены в 5 печатных работах, в том числе в 2 статьях - в изданиях из перечня рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук (далее – Перечень ВАК), в 3 статьях - в изданиях, входящих в международную базу данных и систему цитирования Scopus.

#### **5. Теоретическая и практическая значимость результатов диссертации**

Результаты и заключения автора дополняют и развивают теоретические основы разработки методических подходов к повышению и оценке экономической устойчивости при формировании и функционировании промышленных нефтегазовых комплексов. На этой основе обоснована необходимость развития концепции активного использования равноправных инвестиционных режимов недропользования в нефтегазовом секторе Российской Федерации, а также

разработан методический инструментарий моделирования условий и эффектов разработки арктических нефтегазовых месторождений в двух стратегических альтернативах, базирующихся на различных инвестиционных и фискальных условиях. Указанные методические результаты имеют важное практическое значение.

## **6. Рекомендаций по использованию результатов работы**

Теоретические выводы и практические предложения, сформулированные в диссертационном исследовании, могут быть использованы российскими компаниями, осуществляющими деятельность в сфере добычи углеводородного сырья и реализующими инвестиционные проекты, направленные на освоение нефтегазовых месторождений в арктическом секторе страны, органами государственной власти при подготовке документов стратегического планирования в Арктической зоне, профильными научно-исследовательскими организациями при выполнении научных работ в области оценки экономической устойчивости при формировании и развитии промышленных нефтегазовых комплексов, а также при преподавании ряда курсов в высших учебных заведениях соответствующего профиля.

## **7. Замечания и вопросы по работе**

Положительно оценивая работу в целом, необходимо выделить ряд замечаний:

1. Автором достаточно подробно проанализирован опыт государственного регулирования развития интеграционных механизмов в недропользовании за рубежом. В то же время, рассматривая опыт стран, реализующих политику широкого привлечения национальных и иностранных компаний-инвесторов к освоению недр при сохранении права собственности на ресурсы за государством, автор, на наш взгляд уделяет недостаточно внимания странам, активно использующим гражданско-правовую систему недропользования (на чем собственно и делает упор автор в своем исследовании).

2. Автором разработана система дифференциации условий соглашений о сервисных рисках, однако неясно, использовалось ли при данной разработке соглашение о совместной деятельности (Joint Operating Agreement, JOA), разработанное Ассоциацией специалистов по международным нефтегазовым переговорам и широко используемое в международной практике реализации проектов по добыче полезных ископаемых.

3. Автор достаточно ясно акцентирует системообразующую роль государства в обеспечении и повышении экономической устойчивости при создании промышленных нефтегазовых комплексов. Может быть стоило бы уделить больше внимания решению проблем формирования механизмов интеграции между ключевыми стейкхолдерами в нефтегазовой отрасли, поскольку по выходу из кризиса и развитию конкуренции эту проблему все равно придется решать, и именно государство должно внести свою лепту в этот процесс. Нужны именно конкретные рекомендации.

4. Не совсем понятно: в рамках предложенной автором системы дифференциации условий соглашений о сервисных рисках доля участия компании-лицензиата в проекте, определяемая посредством суммирования баллов в соответствии с четырьмя группами критериев, является постоянной на весь период разработки остается неизменной на весь период разработки или может изменяться соответственно изменению технологической и экономической среды отрасли?

5. Автор формулирует предмет исследования (с.5) как «экономические и управленческие отношения, возникающие при обосновании долгосрочной экономической устойчивости промышленных нефтегазовых комплексов в системе взаимодействия заинтересованных сторон». Не совсем понятна сущность понятия «долгосрочная устойчивость», тем более, что в тексте оно встречается еще только один раз (с.73), а в составляющих терминологического аппарата, уточненных автором (с.52), его нет.

6. Не совсем понятен рис. 2.5 «Функции государственного управления при формировании и развитии промышленных нефтегазовых комплексов в Арктике» (с.70). Так, на наш взгляд последняя (по перечню) функция планирования, организации и координации практически объединяет в себе все предыдущие.

Указанные вопросы и замечания носят дискуссионный характер, не снижают научно-практическую значимость результатов исследования, могут быть развиты в последующих исследованиях автора.

## **8. Заключение по диссертации**

Диссертация «Повышение экономической устойчивости промышленных нефтегазовых комплексов в Арктике», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) полностью отвечает требованиям раздела 2 «Положения о присуждении ученых степеней» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет»,

утвержденного приказом ректора Горного университета от 20.05.2021 № 953 адм, а ее автор **Юдин Сергей Сергеевич** заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Отзыв на диссертацию и автореферат диссертации **Юдина Сергея Сергеевича** обсужден и утвержден на заседании кафедры экономики и управления предприятиями и производственными комплексами Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», протокол № 6 от 22 февраля 2024 года.

**Председатель заседания:**

Заведующий кафедрой экономики и управления предприятиями и производственными комплексами Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», доктор экономических наук, профессор

Карлик Александр Евсеевич

Подпись руки заверяю  
Заместитель начальника  
Управления кадров

В.П. Петошина

**Секретарь заседания:**

Ассистент кафедры экономики и управления предприятиями и производственными комплексами Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»

Дорошенко София Николаевна

**Сведения о ведущей организации:**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»

Почтовый адрес: 191023, г. Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, д. 30-32, литер А.

Официальный сайт в сети Интернет: <https://unecon.ru/>

Эл. почта: [rector@unecon.ru](mailto:rector@unecon.ru)

Телефон: +7 (812) 602-23-23