

**Отзыв**  
**на автореферат диссертации Дираны Фатимы**  
**на соискание ученой степени кандидата экономических наук по**  
**специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика**  
**«Промышленная политика при формировании нефтегазового комплекса**  
**Ливана в условиях устойчивого развития»**

Подходы к промышленной политике существенно изменились вследствие сдвигов в организации глобального производства. Это формирует новый запрос на промышленную политику. Исходя из важности интеграции экономики Ливана в мирохозяйственную систему для обеспечения ее конкурентоспособности, автор диссертационного исследования Ф. Дираны анализирует возможные траектории существования в глобальных производственных связях, выявил ключевые проблемы развития нефтегазового сектора Ливана, включая слабую институциональную среду, дефицит нефти, газа и электроэнергии на внутреннем рынке, отсутствие финансовых ресурсов, недостаток квалифицированного персонала, недостаточный уровень развития НИОКР и компетенций, определяющие необходимость применения соглашений о разделе продукции (СРП) в качестве основного инструмента промышленной политики создания нефтегазового комплекса.

С практических позиций представляет интерес выполненный соискателем Ф. Дираны анализ поколений контрактов СРП, преимуществ контрактов ГРОСС-СПЛИТ для государства, которые могут быть применены при разработке газовых месторождений шельфа Ливана, а также разработанный соискателем комплекс экономико-математических моделей, позволяющий обосновать экономические параметры СРП с добавленной стоимостью (VAPSC), учитывающий, помимо условий разработки месторождения, строительство завода по производству СПГ.

В современных условиях Ливану необходимо придерживаться определенных принципов реализации промышленной политики: обеспечение вариативности решений, специализация с учетом особенностей производственной организации различных секторов национальной экономики, преодоление неэффективных локальных равновесий и др. Среди таковых важное место занимают принципы устойчивого развития. Концепция устойчивого развития стала актуальной в условиях глобальных экологических проблем, социальных неравенств и экономических кризисов.

Важной в развитии концепции стало определение ОНН в 2015 году 17 целей и 169 задач устойчивого развития, которые должны быть достигнуты к 2030 году. Реализация целей сталкивается с рядом противоречий, особенно в контексте экономического развития и использования природных ресурсов. Согласно Докладу о целях устойчивого развития 2023 и 2024 годов глобальные вызовы, вызванные конфликтами, изменениями климата и последствиями пандемии COVID-19, приводят к недостаточному прогрессу в достижении целей устойчивого развития к 2030 году. Основными препятствиями являются ограничения в финансировании, а также недостаток

отзыв

вх. № 9-66 от 09.09.25  
авус

качественной и интегрированной информации. Рост ВВП на душу населения в половине самых уязвимых стран отстает от роста в развитых экономиках. Многолетнее движение к более равному распределению доходов между странами может быть обращено вспять. Уровень внешнего долга в странах с низким и средним доходом находится на исторически высоких отметках.

Проблемы использования природных энергетических ресурсов, о которых говорит соискатель Ф. Дираны, обусловлены политическими, технологическими и финансовыми ограничениями. Основной барьер для обеспечения энергетической безопасности заключается в недостаточной диверсификации как энергетического баланса, так и импорта. Экологическая устойчивость связана с аспектами энергетической политики как части промышленной. Она включает в себя использование ВИЭ, снижение выбросов углерода и минимизацию воздействия на окружающую среду. Устойчивый подход к энергетике помогает справляться с изменением климата и защищать экосистемы. Дискуссия о декарбонизации выявляет ряд противоречий. Сторонники декарбонизации акцентируют внимание на последствиях сжигания ископаемого топлива, а представители нефтегазового сектора указывают на высокий спрос на нефтепродукты и необходимость учитывать экономические аспекты. Для таких стран как Ливан учет экономического аспекта особенно актуален.

События последнего времени подчеркивают сложность и многогранность вопросов, связанных с климатической политикой и энергетическим переходом. Для эффективной адаптации к глобальному энергетическому переходу экономики Ливана необходима стратегия, балансирующая задачи устойчивого развития и энергобезопасности. С одной стороны, нужно максимально, как отмечает соискатель, использовать потенциал традиционной нефтегазовой ренты для модернизации экономики, развития инфраструктуры и человеческого капитала. С другой стороны, критически важно диверсифицировать энергобаланс за счет внедрения ВИЭ, повышать энергоэффективность, инвестировать в передовые низкоуглеродные технологии. В этом контексте при проведении защиты диссертационного исследования важно продемонстрировать отношение соискателя Ф. Дираны к вопросам влияния устойчивого развития.

Основное замечание по представленной работе сводится к тому, что часть предмета исследования, обозначенного в названии диссертации «Промышленная политика при формировании нефтегазового комплекса Ливана в **УСЛОВИЯХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ**» недостаточно представлена в автореферате диссертации Ф. Дираны. В автореферате нет ответа, что должно быть учтено в промышленной политике при формировании нефтегазового комплекса Ливана в **УСЛОВИЯХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ**.

Второе замечание по автореферату диссертации Ф. Дираны касается первого пункта научной новизны (с. 5–6 автореферата). Выявление проблем развития не является научной новизной. При анализе проблем возможна разработка и использование новых инструментов, формирование новой

информационной базы, что и обеспечивает определенный научный прорыв, но выявление проблем, как и их анализ не могут считаться научной новизной.

В целом диссертация «Промышленная политика при формировании нефтегазового комплекса Ливана в условиях устойчивого развития», представленная Ф. Дирана на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности), соответствует требованиям раздела 2 «Положения о присуждении ученых степеней» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет императрицы Екатерины II», утвержденного приказом ректора Санкт-Петербургского горного университета от 20.05.2021 г. № 953 адм, а автор диссертации Дирана Фатима заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Профессор департамента мировой экономики факультета мировой экономики и мировой политики федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», доктор экономических наук, профессор

Уланов Владимир Леонидович  
vulanov@hse.ru

Подпись Уланова Владимира Леонидовича заверяю

4 августа 2025 г.

Менеджер департамента мировой экономики  
факультета мировой экономики и  
мировой политики НИУ ВШЭ

О.М. Муленко



Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования «Национальный исследовательский университет  
«Высшая школа экономики»

Почтовый адрес: 109028, г. Москва, ул. М. Ордынка, д. 17

E-mail: [hse@hse.ru](mailto:hse@hse.ru). Телефон: +7 (495) 772-95-90