

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Дирани Фатима на тему:
« Промышленная политика при формировании нефтегазового комплекса Ливана
в условиях устойчивого развития», представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и
отраслевая экономика (экономика промышленности)**

Актуальность исследования обусловлена сочетанием острых внутренних вызовов и уникальных внешних возможностей ливанской экономики, связанных с экономическими перспективами нефтегазового сектора. Страна уже много лет остаётся импортёром энергии и сталкивается с рекордной долговой нагрузкой, на шельфе Ливана выявлены значительные запасы природного газа, способные кардинально изменить структуру ВВП, сократить зависимость от импорта топлива и сформировать новую экспортную нишу. Освоение этих ресурсов потребует обоснованной промышленной политики, обеспечивающей приток инвестиций, справедливое распределение нефтегазовых доходов и развитие смежных отраслей. При этом методические основы формирования национального нефтегазового комплекса в условиях долгового кризиса, ценовой волатильности и энергетического перехода до сих пор разработаны недостаточно. Предложенные в диссертации подходы, модели, обоснованные автором предложения и рекомендации определяют научную новизну и высокую практическую значимость диссертационной работы.

Научная новизна работы заключается в обосновании авторского подхода к формированию промышленной политики в нефтегазовом комплексе Ливана, разработке модели расширенного контракта на основе Gross Split и формализации VAPSC-подхода, объединяющего показатели доли государства и добавленной стоимости и для минимизации рисков и повышения инвестиционной привлекательности шельфовых проектов. Предложенный автором подход объединяет контрактные схемы Gross Split с увеличением добавленной стоимости, с учетом ESG-требований, что позволяет рассматривать формирование НГК как многоуровневый процесс устойчивого развития.

Практическая значимость работы проявляется в подготовке рекомендаций для Министерства энергетики и Ливанского нефтяного управления по выбору оптимальных фискальных параметров, стимулированию локализации услуг и минимизации ценовых рисков. Разработанная модель оценки проектов (VAPSC) может служить инструментом быстрой проверки экономической целесообразности лицензионных раундов и сопровождения переговоров с инвесторами.

Достоверность и обоснованность результатов подтверждаются развернутой библиографией, адекватным выбором методов исследования, а также выступлениями автора с докладами на российских и международных конференциях. Публикации соискателя в рецензируемых изданиях, включая журналы, индексируемые в Scopus, подтверждают актуальность и значимость полученных результатов для научного сообщества. Текст изложен академическим стилем, использованы корректные

ОТЗЫВ

Вх. № 9-135 от 10.09.25
АУ УС

формулировки и термины, что свидетельствует о высоком уровне подготовки соискателя.

Замечания по автореферату:

1. При разработке газовых месторождений в глубоководной части Средиземного моря у берегов Ливана глубина моря существенно увеличивает требования к буровой технике и подводной инфраструктуре. Как глубоководное бурение влияет на стоимость и риски производства и чья сторона (подрядчика или государства) по контракту Gross Split берёт на себя эти дополнительные расходы и ответственность?

2. В автореферате нет информации, как будет распределяться газ между внутренним рынком и экспортом. Планируется ли обязательная квота для энергетики Ливана?

3. При добыче газа на шельфе морская логистика критична. Учитывает ли промышленная политика планирование развития верфей или баз снабжения в стране?

Замечания носят дискуссионный характер и не снижают научной и прикладной ценности работы. Автореферат отражает полученные результаты в полном объёме.

Диссертация « Промышленная политика при формировании нефтегазового комплекса Ливана в условиях устойчивого развития », представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности), соответствует требованиям раздела 2 «Положения о присуждении ученых степеней» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет императрицы Екатерины II», утвержденного приказом ректора Санкт-Петербургского горного университета от 20.05.2021 № 953 адм, а её автор Дирани Фатима заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Кандидат экономических наук

Ведущий специалист по экономическому моделированию

ООО «Газпромнефть - ЦР»

«09» сентября 2025

Горбатьюк Илья Геннадьевич

Почтовый адрес: Россия, 196084, Санкт-Петербург,

Киевская д.5 корп. 4

Тел.: +7 (812) 448-24-01

E-mail: Gorbatyuk.IG@gazprom-neft.ru

Подпись Горбатьюк И.Г.
удостоверяю
Вашинга Е.Р.
Доб. 1078 от 12.07.24
08.09.2025.