

УТВЕРЖДАЮ

Ректор федерального
государственного бюджетного
образовательного
учреждения высшего образования
«Уфимский государственный
нефтяной технический университет»,
к.т.н.



О Т З Ы В

ведущей организации на диссертацию Дирани Фатима
на тему: «Промышленная политика при формировании нефтегазового
комплекса Ливана в условиях устойчивого развития»,
представленную на соискание учёной степени кандидата экономических
наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика
(экономика промышленности)»

Актуальность темы диссертации

Экономика Ливана многие годы остаётся малорезультативной и зависимой от импорта энергоресурсов. Сейчас страна переживает глубокий кризис, поскольку государственный долг более 45 млрд долл. вдвое превышает объём ВВП (≈ 18 млрд долл.). Одновременно геологические оценки показывают, что на ливанском шельфе залегают порядка 25 трлн куб. футов природного газа (≈ 708 млрд м^3). Освоение этих глубоководных месторождений способно кардинально изменить структуру национальной экономики, и нефтегазовый сектор может стать ключевым драйвером промышленного производства, энергетической независимости и устойчивого роста.

Разработка морских газовых ресурсов позволит Ливану перейти от импорта к самообеспечению, а в перспективе к экспорту газа, что укрепит

ОТЗЫВ

ВХ.49-204 от 15.09.25
АУ УС

макроэкономическую стабильность и повысит благосостояние населения. Однако мировой опыт показывает, что устойчивость ресурсно-ориентированных экономик определяется эффективностью распределения ренты и обоснованностью промышленной политики, стимулирующей развитие местных поставщиков и подрядчиков, технологическое обновление и диверсификацию экономики.

В этой связи обоснование направлений и инструментов промышленной политики, направленных на формирование конкурентоспособного нефтегазового комплекса в Ливане, представляет собой актуальную научную задачу.

Научная новизна диссертации

В процессе решения задач, сформулированных в диссертации, автором были получены новые научные результаты:

1. В работе проведён всесторонний анализ институциональных, ресурсных и кадрово-технологических ограничений, препятствующих созданию нефтегазового комплекса Ливана. Автором обоснована необходимость применения соглашений о разделе продукции (СРП) как приоритетного механизма государственного регулирования нефтегазового сектора на этапе его формирования.

2. Конкретизированы целевые установки промышленной политики, ориентированные на обеспечение энергетической и экономической устойчивости Ливана, с учётом основных геополитических, геологических и макроэкономических рисков, а также с акцентом на необходимость выбора стимулов для привлечения инвестиций.

3. В рамках сравнительного анализа поколений контрактов СРП выявлена эффективность модели Gross-Split для интересов государства в контексте освоения шельфовых газовых месторождений; показаны её прикладные преимущества по сравнению с альтернативными вариантами.

4. Автором создан экономико-математический инструментарий для расчётов параметров контрактов нового типа СРП с добавленной стоимостью (VAPSC), учитывающих интеграцию добычи газа и производство сжиженного природного газа.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций

Обоснованность и надёжность результатов диссертационного исследования обеспечиваются использованием адекватных научных методов, включающих системный, сравнительный и факторный анализ, а также опорой на широкий массив достоверной статистики и официальных данных, собранных из открытых источников Ливана, Индонезии, Катара и других стран с развитым нефтегазовым сектором, а также из международных отраслевых отчётов.

Практическая значимость и прикладной характер выводов диссертационного исследования нашли отражение в Акте о внедрении от 29.05.2024 г. в научную деятельность ФГАУ «Научно-исследовательский институт “Центр экологической промышленной политики”» (ФГАУ «НИИ ЦЭПП»).

Содержание и результаты работы соответствуют требованиям паспорта научной специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности), в частности, п. 2.10 – Промышленная политика.

Научные результаты, их ценность

Результаты диссертационной работы обладают высокой научной ценностью и подтверждаются обоснованными положениями, чёткими выводами и практическими рекомендациями. Автором представлена всесторонняя аргументация, основанная на обширной эмпирической базе: статистических источниках, нормативных документах, тематических обзорах и примерах из международной практики.

Созданный в рамках исследования комплекс экономико-математических моделей позволяет проводить количественную оценку ключевых параметров соглашений о разделе продукции, включая особенности нефтегазовых проектов.

Работа отличается продуманной логикой построения, последовательностью изложения и высоким уровнем обоснования предложений, что подтверждает как научную новизну, так и прикладной потенциал диссертационного исследования.

Основные результаты отражены в четырёх научных публикациях, включая три статьи в изданиях, входящих в Перечень ВАК, и одну статью в журнале, индексируемом в международной базе Scopus. Кроме того, положения диссертации были представлены на ряде российских и зарубежных научно-практических конференций, что подтверждает их научную апробацию.

Теоретическая и практическая значимость результатов диссертации

Результаты исследования Фатима Дирани расширяют научное понимание формирования промышленной политики в нефтегазовой отрасли Ливана. Автор уточняет и дополняет существующие концепции, обосновав необходимость обновлённого контрактного инструментария, и предлагает экономико-математические модели, которые позволяют определять ключевые экономические параметры в соглашениях между государством и бизнесом.

Практическая ценность работы заключается в том, что автор обосновывает параметры современных контрактов, охватывающих как освоение углеводородных месторождений с применением контрактов СРП, так и строительство завода СПГ. Эти расчёты могут служить базой для переговоров и принятия решений государственными органами и инвесторами.

Рекомендации по использованию результатов работы

Результаты, полученные в диссертационном исследовании, могут быть востребованы при выстраивании взаимодействия между государственными структурами и нефтегазовыми компаниями, в том числе на стадии подготовки контрактных условий соглашений о разделе продукции.

Предложенные положения и модели представляют интерес для профильных органов государственного управления, разрабатывающих экономическую стратегию Ливана в сфере освоения углеводородных ресурсов, и могут быть адаптированы для применения в других странах с сопоставимыми институциональными и ресурсными условиями.

Разработанный экономико-математический инструментарий может использоваться при подготовке лицензионных раундов, формировании проектных соглашений в области разведки, добычи и переработки углеводородного сырья с

учётом гибкой конфигурации контрактов и долгосрочных инвестиционных параметров.

Замечания и вопросы по работе

Несмотря на общую положительную оценку диссертации Дирани Фатима, имеется несколько замечаний, которые носят рекомендательный характер и не влияют на значимость работы:

1. В разделе 3.1 (страницы 81–82 диссертации) проанализированы основные риски СРП, при этом представляет интерес большая детализация рисков, анализ подходов к их оценке и учету. Какие риски и каким образом, по мнению автора, должны учитываться при моделировании экономических параметров концессионных соглашений?

2. Таблица 1.1 на странице 16 диссертации («Крупные газовые открытия в Восточном Средиземноморье») опирается на данные 2020 г. В 2022–2024 гг. открыты несколько новых месторождений в регионе, например, в Египте, Nargis-1 (Eni, открыто 2023 г.) и Израиле, Katlan (Energean, открыто в 2022 г, объемом запасов 31 млрд м³).

3. В разделе 2.3 (страницы 73–75 диссертации) изложены инструменты промышленной политики и показано их применение в нефтегазовом секторе. Было бы целесообразно рассмотреть сравнительный кейс (например, Норвегия, Гана или другие нефтегазодобывающие страны).

4. В расчетах раздела 4.3 (страница 132 диссертации) ставка дисконтирования $r = 10\%$ приведена без экономического обоснования и без анализа чувствительности NPV к изменению этого параметра. Следовало бы пояснить выбор ставки и показать диапазон результатов при ее возможном изменении.

5. В разделе 4.2 (страницы 119–120 диссертации) весьма важное авторское предложение по использованию расширенных контрактов (VAPSC («value-added PSC»)) концептуально обосновано достаточно сжато, следовало бы предлагаемый экономический механизм представить более развернуто.

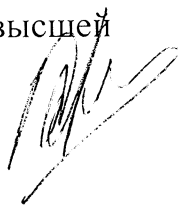
Представленные замечания не снижают высокую оценку выполненной диссертационной работы.

Заключение по диссертации

Диссертация «Промышленная политика при формировании нефтегазового комплекса Ливана в условиях устойчивого развития» Дирани Фатима, представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности), соответствует требованиям раздела 2 «Положения о присуждении ученых степеней» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет императрицы Екатерины II», утвержденного приказом ректора Санкт-Петербургского горного университета от 20.05.2021 г. № 953 адм, а автор диссертации Дирани Фатима заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Председатель заседания:

Доцент, к.э.н., директор Уфимской высшей школы экономики и управления
ФГБОУ ВО «УГНТУ»



Гамилова Диляра Агеламовна

Секретарь заседания:

Старший преподаватель Уфимской высшей школы экономики и управления
ФГБОУ ВО «УГНТУ»



Захарова Ирина Михайловна

«01» сентября 20 25 г.

Сведения о ведущей организации:

ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет»
450064, Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. Космонавтов, д. 1
Сайт: <https://rusoil.net/> E-mail: info@rusoil.net Тел.: +7 (347) 242-03-70

Отзыв на диссертацию и автореферат диссертации Дирани Фатима обсужден и утвержден на заседании Ученого Совета Уфимской высшей школы экономики и управления ФГБОУ ВО «УГНТУ», протокол № 14 от 29.08.2025 года.