

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА ГУ.1
ПО ДИССЕРТАЦИИ
НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА (ДОКТОРА) НАУК

аттестационное дело № _____
решение диссертационного совета от 25.09.2025 № 6

О присуждении Дирани Фатима, гражданке Ливанской Республики, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Промышленная политика при формировании нефтегазового комплекса Ливана в условиях устойчивого развития» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) принята к защите 24.06.2025, протокол заседания № 4, диссертационным советом ГУ.1 федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет императрицы Екатерины II» Минобрнауки России, 199106, Санкт-Петербург, линия 21-я В.О., дом 2, приказ ректора Санкт-Петербургского горного университета о создании диссертационного совета от 24.10.2022 № 1660 адм, с изменениями от 21.07.2025 № 947 адм.

Соискатель, Дирани Фатима, 05.01.1993 года рождения, в 2020 году окончила федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет» по направлению подготовки 21.04.01 Нефтегазовое дело.

С 01.10.2020 по настоящее время является аспирантом очной формы обучения кафедры организации и управления федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет императрицы Екатерины II» Минобрнауки России.

Диссертация выполнена на кафедре организации и управления федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет императрицы Екатерины II» Минобрнауки России.

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор, **Пономаренко Татьяна Владимировна**, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет императрицы Екатерины II», кафедра организации и управления, профессор кафедры.

Официальные оппоненты:

Разманова Светлана Валерьевна – доктор экономических наук, доцент, филиал общества с ограниченной ответственностью «Научно-исследовательский институт природных газов и газовых технологий - Газпром ВНИИГАЗ» в г. Ухта, отдел геологии и разработки месторождений, начальник отдела;

Плотников Владимир Александрович – доктор экономических наук, профессор, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», кафедра общей экономической теории и истории экономической мысли, профессор кафедры;

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – **федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уфимский государственный нефтяной технический университет»**, г. Уфа, в своем положительном отзыве, подписанном Гамиловой Дилярой Агеламовной, кандидатом экономических наук, доцентом, директором Уфимской высшей школы экономики и управления, Захаровой Ириной Михайловной, старшим преподавателем той же высшей школы, секретарем заседания, и утвержденном Баулиным Олегом Александровичем, кандидатом технических наук, ректором, указала, что полученные Дирани Фатима теоретические результаты заключаются в расширении научного понимания формирования промышленной политики в нефтегазовой отрасли Ливана, уточнении и дополнении существующих концепций, обосновании необходимости обновлённого контрактного инструментария, а также разработке экономико-математических моделей, позволяющих определять ключевые экономические параметры соглашений между государством и бизнесом. Практическая значимость диссертации заключается в обосновании параметров современных контрактов, охватывающих как освоение углеводородных месторождений с применением соглашений о разделе продукции (СРП), так и строительство завода по производству СПГ. Представленные расчеты могут быть использованы в качестве базы для переговоров и принятия решений государственными органами и инвесторами.

Результаты диссертационной работы в достаточной степени освещены в 4 печатных работах, в том числе в 3 статьях – в изданиях из перечня рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук (далее – Перечень

ВАК), в 1 статье – в издании, входящем в международную базу данных и систему цитирования Scopus.

Общий объем – 4,62 печатных листа, в том числе 1,9 печатных листа – соискателя.

Публикации в изданиях из перечня рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук:

1. **Дирани, Ф.** Принципы промышленной политики в нефтегазовом секторе / **Ф. Дирани**, Т.В. Пономаренко, В.Я. Трофимец. – DOI 10.34925/EIP.2021.137.12.215 // Экономика и предпринимательство. – 2021. – № 12. – С. 1097-1102.

Соискателем выполнен аналитический обзор основных этапов формирования и развития промышленной политики за несколько десятилетий, проанализированы различные концепции промышленной политики.

2. Пономаренко, Т.В. Стратегическое планирование развития энергетического сектора стран с дефицитом энергоресурсов в контексте энергетической устойчивости / Т.В. Пономаренко, Александр П.М.У., **Ф. Дирани**, Д.Д. Хребтович. – DOI 10.34925/EIP.2022.140.03.112 // Экономика и предпринимательство. – 2022. – № 3. – С. 615-625.

Соискателем проведен анализ методологии стратегического планирования в энергетическом секторе для стран с дефицитом ТЭР и потенциалом ВИЭ, оценено комплексное влияние объектов энергетики на окружающую среду; разработана адаптированная методика для расчета индексов энергетической устойчивости в странах с доминированием в энергобалансе гидрогенерации; обоснованы предложения по совершенствованию системы энергетического планирования

3. Пономаренко, Т.В. Выбор форм и инструментов государственной поддержки реализации проектов в нефтегазовом секторе / Т.В. Пономаренко, И.Г. Горбатюк, В.М. Соловьева, **Фатима Дирани**. – doi: 10.18334/err.14.7.121091 // Экономика, предпринимательство и право. – 2024. – Том 14. – № 7.

Соискателем выявлены характерные черты реализации нефтегазовых проектов на условиях соглашений о разделе продукции в международной практике; обоснована возможность использования концессионных соглашений в проектах нефтегазового сектора, в частности, проектов строительства продуктопроводов.

Публикации в изданиях, входящих в международную базу данных и систему цитирования Scopus:

4. **Dirani, F.** Contractual Systems in the Oil and Gas Sector: Current Status and Development / **F. Dirani**, T. Ponomarenko. – DOI: 10.3390/en14175497 // Energies. – 2021. – Vol. 14, No. 17. – P. 5497

Дирани Ф., Контрактные системы в нефтегазовом секторе: современное состояние и развитие / **Ф. Дирани**, Т. Пономаренко // Энерджис. – 2021. – Т. 14. – № 17. – С. 5497.

Соискателем был выполнен обширный литературный обзор, посвященный текущему состоянию и развитию современных контрактных систем в нефтегазовом секторе; выявлены основные факторы изменений в контрактной системе Индонезии; определены ключевые проблемы системы PSC в Индонезии, среди которых; автором уточнена специфика контрактов PSC для условий нефтяных и газовых месторождений в Ливане.

Апробация работы проведена на научных конференциях международного и всероссийского уровня:

– VIII Международная конференция «Менеджмент, экономика, этика, техника – МЕЕТ» (г. Санкт-Петербург, Санкт-Петербургский горный университет, 06-07 октября 2021 г.)

– Научная конференция студентов и молодых ученых Горного университета «Полезные ископаемые России и их освоение» (г. Санкт-Петербург, Санкт-Петербургский горный университет, 11-15 апреля 2022 г.);

– XVIII Международный конкурс-форум студентов и молодых ученых «Актуальные проблемы недропользования» (г. Санкт-Петербургский горный университет, 17 мая 2022 г.).

– IX Международная конференция «Менеджмент, экономика, этика, техника – МЕЕТ» (г. Санкт-Петербург, Санкт-Петербургский горный университет, 05-06 октября 2022 г.)

В диссертации Дирани Фатима отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации.

На диссертацию и автореферат поступили отзывы от: профессора департамента мировой экономики факультета мировой экономики и мировой политики ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», д.э.н., профессора **В.Л. Уланова**; профессора Высшей школы управления и бизнеса ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого», д.э.н., профессора **А.А. Ильинского**; главного эксперта ИЭП КНЦ РАН, д.э.н., профессора

В.А. Кныша; доцента кафедры региональной экономики и природопользования ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», к.г.н., доцента **И.Г. Лимониной**; ведущего специалиста по экономическому моделированию ООО «Газпромнефть – ЦР», к.э.н. **И.Г. Горбатюка**.

В отзывах дана положительная оценка диссертационного исследования, отмечена актуальность выбранной темы, научная новизна, теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования, логическое построение работы с использованием актуальной научной и статистической информации, однако отмечен ряд замечаний:

1. Часть предмета исследования, обозначенного в названии диссертации «Промышленная политика при формировании нефтегазового комплекса Ливана в условиях устойчивого развития», недостаточно представлена в автореферате диссертации Ф. Дирани. В автореферате нет ответа, что должно быть учтено в промышленной политике при формировании нефтегазового комплекса Ливана в условиях устойчивого развития (д.э.н. **В.Л. Уланов**);

2. Второе замечание по автореферату диссертации Ф. Дирани касается первого пункта научной новизны (с. 5–6 автореферата). Выявление проблем развития не является научной новизной. При анализе проблем возможна разработка и использование новых инструментов, формирование новой информационной базы, что и обеспечивает определённый научный прорыв, но выявление проблем, как и их анализ, не могут считаться научной новизной (д.э.н. **В.Л. Уланов**);

3. Не показана структура внутреннего потребления газа и его экспорта. Хотелось бы уточнить, предусматривает ли промышленная политика обязательные объёмы для покрытия энергетических потребностей Ливана до выхода на внешние рынки (д.э.н. **А.А. Ильинский**);

4. Как соотносится авторский комплекс экономико-математических моделей с представленным на стр. 18–19 «методическим подходом и аналитическим инструментарием?» (д.э.н. **В.А. Кныш**);

5. В диссертации разработан методический подход и модель VAPSC, однако недостаточно подробно раскрыт механизм учёта социальных эффектов (создание рабочих мест, подготовка кадров), хотя в условиях Ливана этот аспект имеет особое значение (к.г.н. **И.Г. Лимонина**);

6. Несмотря на акцент на устойчивое развитие, раздел, посвящённый экологическим аспектам (например, выбросы метана, риски для морской

экосистемы), изложен недостаточно подробно. Экономическая оценка механизмов экологического мониторинга могла бы дополнить и увеличить прикладную ценность работы (к.г.н. И.Г. Лимонина);

7. При разработке газовых месторождений в глубоководной части Средиземного моря у берегов Ливана глубина моря существенно увеличивает требования к буровой технике и подводной инфраструктуре. Как глубоководное бурение влияет на стоимость и риски производства и чья сторона (подрядчика или государства) по контракту Gross Split берёт на себя эти дополнительные расходы и ответственность? (к.э.н. И.Г. Горбатюк);

8. В автореферате нет информации, как будет распределяться газ между внутренним рынком и экспортом. Планируется ли обязательная квота для энергетики Ливана? (к.э.н. И.Г. Горбатюк);

9. При добыче газа на шельфе морская логистика критична. Учитывает ли промышленная политика планирование развития верфей или баз снабжения в стране? (к.э.н. И.Г. Горбатюк).

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается наличием исследований и публикаций по теме диссертационной работы и их компетентностью в области диссертационного исследования.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

разработан методический подход к обоснованию параметров гибких контрактов в нефтегазовом комплексе с учётом распределения рисков, временного отказа государства от части доходов и участия в строительстве СПГ-завода;

предложен экономический механизм расширенного соглашения о разделе продукции, основанный на гибком разделении доходов, учёте факторов риска и возможности участия государства в строительстве СПГ-завода;

доказано, что освоение морских месторождений газа Ливана с использованием гибких контрактных моделей является экономически эффективным, что подтверждается ростом чистого дисконтированного дохода и увеличением бюджетных поступлений;

введен новый инструмент расширенных контрактов в промышленной политики нефтегазового комплекса Ливана.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

доказана необходимость формирования промышленной политики в нефтегазовом комплексе Ливана как ключевого условия обеспечения устойчивого развития экономики, энергетической безопасности и роста общественного благосостояния;

использованы экономико-математические методы для оценки эффективности контрактов в нефтегазовом комплексе, анализа и синтеза, систематизации и классификации, прогнозирования, а также методы сравнительного и инвестиционного анализа;

изложены современные концепции и методические подходы к экономическому развитию нефтегазового комплекса, обоснованные анализом зарубежного и российского опыта регулирования и выбора контрактных систем;

раскрыты условия и факторы, влияющие на эффективность применения соглашений о разделе продукции (СРП) с учетом специфики Ливана, включая институциональные, экономические, геополитические и другие;

изучены теоретико-методические основы разработки и реализации промышленной политики применительно к формированию нефтегазового комплекса;

проведена модернизация существующих подходов к контрактным системам за счёт включения механизма добавленной стоимости (VAPSC) с применением экономико-математического моделирования;

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

разработан и внедрен в научной деятельности Федерального государственного автономного учреждения «Научно-исследовательский институт «Центр экологической промышленной политики» (ФГАУ «НИИ «ЦЭПП») (акт внедрения от 29.05.2024г.) концептуальный и методический инструментарий промышленной политики в нефтегазовом секторе, включающий: концептуальный подход к обоснованию инструментов промышленной политики в целях создания нефтегазового сектора в развивающихся странах; методический подход к формированию гибких контрактов для разработки нефтегазовых месторождений как базового инструмента промышленной политики; методику дифференциации условий гибких контрактов с учётом влияния факторов на экономическую эффективность разработки шельфовых нефтегазовых месторождений. Использование указанных результатов позволяет повысить эффективность государственного регулирования нефтегазового комплекса, при согласовании интересов государства и инвестора при разведке и разработке нефтегазовых проектов на шельфе, а также обеспечить рациональное использование бюджетных средств при инвестировании нефтегазовых проектов за счёт экономически обоснованных параметров контрактов.

определены ключевые цели и задачи промышленной политики Ливана в нефтегазовом секторе, связанные с ростом общественного благосостояния,

привлечением инвестиций и повышением национальной энергетической независимости;

создан научно-методический инструментарий, обеспечивающий выбор оптимальных контрактных условий в нефтегазовом комплексе Ливана;

представлены практические рекомендации для органов государственного управления Ливана, включая Министерство энергетики и водных ресурсов и Ливанское нефтяное управление, которые могут быть использованы при проведении лицензионных раундов и разработке соглашений с инвесторами.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

теория построена на современных исследованиях в области промышленной политики и регулирования нефтегазового сектора, включая концепции контрактов, что согласуется с опубликованными научными работами по теме диссертации, посвящёнными особенностям формирования нефтегазовых комплексов в развивающихся странах;

идея базируется на развитии концепции контрактов в нефтегазовом комплексе, что обеспечивает учет добавленной стоимости, факторов риска и возможностей переработки углеводородов при освоении шельфовых месторождений Ливана;

использованы общенаучные и частно-научные методы анализа и синтеза, сравнения и аналогий, систематизации и классификации, экономико-математического моделирования и прогнозирования, а также методы сравнительного и инвестиционного анализа, case-study, SWOT-анализа, что позволило подтвердить выдвинутые гипотезы;

установлены соответствие полученных результатов поставленной цели исследования и отсутствие противоречий выводов и рекомендаций соискателя положениям теоретико-методологической базы по теме диссертации;

использованы официальные статистические данные органов государственного управления Ливана, международных организаций, а также нормативно-методическая документация, которые подтверждают достоверность и обоснованность полученных результатов.

Личный вклад соискателя состоит в постановке и обосновании цели, формулировании задач, выборе объекта, предмета и методов исследования; анализе текущего состояния и проблем нефтегазового сектора Ливана, определяющих необходимость анализа современного состояния и перспектив развития нефтегазового сектора с учетом взаимодействия государства и бизнеса; развитии концепции промышленной политики, систематизации методов и инструментов реализации промышленной политики для формирования нефтегазовой отрасли; исследовании контрактных систем в нефтегазовом

