

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации  
Стойановой Антонины Денисовны

*«Методы и модели поддержки принятия стратегических решений по управлению предприятиями топливно-энергетического комплекса на основе системно-когнитивного анализа», представленной на соискание учёной степени кандидата технических наук по специальности*

*2.3.1 «Системный анализ, управление и обработка информации, статистика»*

Рассмотрев предоставленный автореферат, могу отметить глубокий научный вклад и значительный практический эффект исследования Стояновой А.Д. в области поддержки принятия стратегических решений для предприятий топливно-энергетического комплекса (ТЭК).

Основное внимание автор уделяет разработке методов и моделей, призванных повысить обоснованность и качество стратегических решений в условиях информационной неопределенности. Объекты исследования — крупные производственные системы, функционирование которых требует учета многочисленных факторов и предотвращения негативных последствий неправильного выбора стратегии.

К главным достоинствам работы можно отнести следующее:

- Предложена комплексная методология, на основе системно-когнитивного анализа, обеспечивая повышение обоснованности принятых решений.
- Представлена демонстрация результатов, подтверждающих целесообразность и эффективность предложенных методов посредством строгих аналитических выкладок и расчетов.
- Подчеркнута значимая роль человеческого капитала и регионального развития среди стратегических направлений, выделяя важнейшие факторы успеха компаний ТЭК.
- Описана программная реализация предложенных методик, позволяющая автоматизировать и ускорить процедуры принятия решений.

Данные методы предназначены для использования в процессах стратегического планирования и управления компаниями топливно-энергетического сектора, помогая руководителям принимать качественные решения в условиях ограниченности информации.

ОТЗЫВ

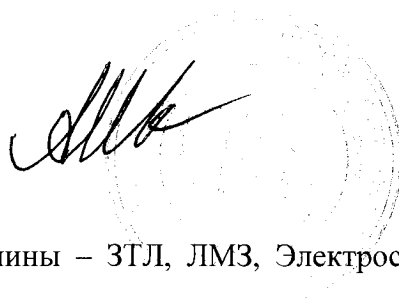
ВХ. № 9-131 от 27.05.21  
АУ УС

Предложенный метод ориентирован преимущественно на ключевые внешние и внутренние элементы, однако возможна неполнота оценивания вклада второстепенных компонентов. Следует учитывать вероятность того, что концепты, находящиеся на втором и третьем уровне, также могут существенно влиять на общий результат. Рекомендовано расширить анализ, включив оценку влияний различных уровней иерархии модели.

Тем не менее, выполненные автором исследования демонстрируют серьезную подготовку, глубокое погружение в проблематику и готовность предложить новые инструменты, полезные для практики стратегического управления.

Диссертация «Методы и модели поддержки принятия стратегических решений по управлению предприятиями топливно-энергетического комплекса на основе системно-когнитивного анализа», представленная на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.3.1 Системный анализ, управление и обработка информации, статистика, соответствует требованиям раздела 2 «Положения о присуждении ученых степеней» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет императрицы Екатерины II», утвержденного приказом ректора Горного университета от 20.05.2021 № 953 адм, а ее автор – Стоянова Антонина Денисовна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.3.1 Системный анализ, управление и обработка информации, статистика.

Генеральный конструктор  
АО «Силовые машины»  
к.т.н.



Ивановский Александр  
Александрович

Акционерное общество «Силовые машины – ЗТЛ, ЛМЗ, Электросила, Энергомашэкспорт»  
(АО «Силовые машины»)  
Почтовый адрес: 195009, Санкт-Петербург, ул. Ватутина, д.3, Лит. А, телефон: +7 812 346 70 37,  
e-mail: mail@power-m.ru.