

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Стояновой Антонины Денисовны
на тему «Методы и модели поддержки принятия стратегических
решений по управлению предприятиями топливно-энергетического
комплекса на основе системно-когнитивного анализа»,
представленной на соискание учёной степени кандидата
технических наук по специальности 2.3.1 – «Системный анализ,
управление и обработка информации, статистика»**

Диссертация А.Д. Стояновой посвящена актуальной теме разработки методов повышения обоснованности стратегических решений в предприятиях топливно-энергетического комплекса (ТЭК) в условиях высокой неопределенности и многокритериальности. Учитывая стратегическое значение ТЭК для экономики России и необходимость интеграции национальных и корпоративных целей, выбор темы представляется научно и практически значимым.

Автором справедливо подчёркивается необходимость выстраивания согласованных стратегий между государственными и корпоративными целями. Такой системный подход актуален в контексте ESG-повестки, цифровизации и энергетического перехода.

Актуальность исследования обусловлена следующими факторами:

- необходимостью учета ESG-требований и задач устойчивого развития;
- потребностью в преодолении ограничений классических методов стратегического анализа;
- возросшей важностью координации между корпоративным уровнем и целями государственной политики в сфере энергетики.

Научная новизна работы заключается в развитии теоретических и методологических основ поддержки принятия решений в сложных организационно-технических системах. К числу оригинальных и значимых научных результатов, представленных в автореферате, относятся:

- формализация задачи выбора стратегических альтернатив компаний ТЭК в контексте достижения национальных целей Российской Федерации;

ОТЗЫВ

Вх. № 151 от 02.06.25
АУ УС

- разработка структурной модели системы «государство–компания» и метода оценки взаимосвязей между корпоративными показателями и индикаторами национального развития;

- создание гибридной модели, сочетающей элементы теоретико-множественного, когнитивного и сценарного моделирования, с учетом системных и косвенных влияний;

- предложение оригинального метода классификации стратегических альтернатив на основе анализа риска, сценариев и матрицы полезности, отражающей интересы как компаний, так и государства.

Практическая значимость результатов подтверждается:

- внедрением разработанных методов в деятельность ООО «Газпром межрегионгаз Смоленск» (акт внедрения от 25.03.2025);

- регистрацией программного обеспечения (свидетельство № 2024686108);

- апробацией результатов в рамках совместных исследований с ПАО «НК Роснефть», в том числе по вопросам углеродного менеджмента и перспективных технологий энергетического перехода.

Полученные результаты изложены в 5 публикациях, включая 1 статью в журнале из перечня ВАК и 3 статьи в изданиях, входящих в международные базы данных Scopus.

Вместе с тем к автореферату имеются **замечания**:

- не представлены количественные оценки эффективности внедрения (например, в виде прироста KPI или снижения неопределённости в стоимостном выражении);

- отсутствует детализированное сравнение с зарубежными методологиями поддержки стратегических решений;

- применяемые подходы, основанные на экспертных оценках, могли бы быть усилены включением автоматизированных алгоритмов обработки данных и моделей машинного обучения;

– не раскрыты ограничения разработанных моделей при масштабировании на холдинговые структуры с неоднородной внутренней архитектурой;

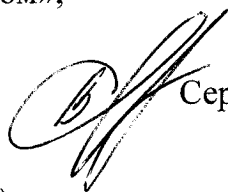
– модельный аппарат не учитывает институциональные барьеры реализации стратегий, в том числе нормативные и ресурсные ограничения, что важно в условиях трансформации сектора ТЭК.

Указанные замечания носят уточняющий характер и не снижают научной и практической ценности представленного исследования.

Заключение:

Диссертация «Методы и модели поддержки принятия стратегических решений по управлению предприятиями топливно-энергетического комплекса на основе системно-когнитивного анализа», представленная на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.3.1 Системный анализ, управление и обработка информации, статистика, соответствует требованиям раздела 2 «Положения о присуждении ученых степеней» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет императрицы Екатерины II», утвержденного приказом ректора Горного университета от 20.05.2021 № 953 адм, а ее автор – Стоянова Антонина Денисовна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.3.1 Системный анализ, управление и обработка информации, статистика.

Начальник Управления ПАО «Газпром»,
кандидат технических наук
по специальности 25.00.19 –
«Строительство и эксплуатация
нефтегазопроводов, баз и хранилищ»



Середёнок Виктор Аркадьевич

Публичное акционерное общество «Газпром», 197229, Россия, г. Санкт-Петербург, Лахтинский пр-т, д.2, корп. 3, стр.1, V.Seredenok@adm.gazprom.ru.

Подпись Середёнка В.А. удостоверено Стояновой А.Д.
директором по кадрам

