

ОТЗЫВ

*на автореферат диссертации
Стояновой Антонины Денисовны*

*«Методы и модели поддержки принятия стратегических решений по
управлению предприятиями топливно-энергетического комплекса на основе
системно-когнитивного анализа», представленной на соискание учёной
степени кандидата технических наук по специальности*

2.3.1 «Системный анализ, управление и обработка информации, статистика»

Топливо-энергетический комплекс (ТЭК) играет основополагающую роль в обеспечении устойчивого развития Российской Федерации, выполняя важную функцию в пополнении федерального бюджета и поддержании макроэкономической стабильности. Вместе с тем эффективное стратегическое управление предприятиями ТЭК затруднено многочисленными факторами и значительной вариабельностью внешней среды, что подчеркивает потребность в специализированных методах и подходах для повышения обоснованности и эффективности принимаемых управленческих решений.

Кроме того, управленческая политика крупных промышленных предприятий характеризуется широким спектром различных показателей, которые разбросаны по отдельным документам, ведомственным инструкциям, отчётам и регламентирующим материалам. Такая фрагментарность создает серьезные трудности для эффективного стратегического управления и принятия обоснованных решений.

Основная проблема заключается в том, что руководители разного уровня вынуждены сталкиваться с огромным массивом разнородных данных, каждый из которых несет собственную смысловую нагрузку и влияет на различные аспекты деятельности компании, что мешает выработке целостного взгляда на состояние дел и препятствует выбору действительно важных показателей, значимых для эффективного управления. Дополнительная сложность возникает из-за того, что многие показатели слабо связаны друг с другом, их трудно собрать в единую картину, и, следовательно, сложно установить их реальный вклад в достижение общих целей организации.

Для выбора ключевых показателей и учета всех взаимосвязей между ними Стояновой А.Д. предлагается применение гибридной модели, объединяющей когнитивные карты, представляющие взаимосвязи между стратегическими

ОТЗЫВ

ВХ. № 8-259 от 18.06.25
АУ УС

проекциями компании и национальными целями, и многослойные иерархические когнитивные модели, позволяющие анализировать системные взаимосвязи на разных уровнях управления. Подобный подход способствует созданию единой системы мониторинга и контроля, основанной на объективных и репрезентативных данных, способствующей эффективной постановке целей и достижению стратегических задач компании.

К тексту автореферата имеется следующее замечание, не снижающее положительную оценку представленной работы. Во втором положении, выносимом на защиту, автор утверждает о снижении информационной неопределенности за счет применения разработанного метода. Из автореферата не ясно, что автор понимает под информационной неопределенностью и каким образом она оценивается в контексте рассматриваемой задачи.

Диссертация «Методы и модели поддержки принятия стратегических решений по управлению предприятиями топливно-энергетического комплекса на основе системно-когнитивного анализа», представленная на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.3.1 Системный анализ, управление и обработка информации, статистика, соответствует требованиям раздела 2 «Положения о присуждении ученых степеней» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет императрицы Екатерины II», утвержденного приказом ректора Горного университета от 20.05.2021 № 953 адм, а ее автор – Стоянова Антонина Денисовна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.3.1 Системный анализ, управление и обработка информации, статистика.

Директор ПИШ «Моторы будущего»
Уфимский университет науки и технологий
Д.т.н., доцент

Вавилов Вячеслав Евгеньевич

Подпись Вавилова Вячеслава Евгеньевича заверяю:

Ученый секретарь Ученого совета

ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий»

кандидат филологических наук, доцент



Н.В. Ефименко

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уфимский университет науки и технологий»,

Почтовый адрес: 450008, г. Уфа, улица К. Маркса, дом 12; телефон: 8 908 350 23 12, e-mail: pish@ugatu.ru