

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Дорожкиной Ирины Петровны** на тему: «Развитие редкоземельных производств на основе организационно-экономического механизма взаимодействия государства и бизнеса», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

Представленный автореферат диссертации Дорожкиной И.П. посвящен актуальной и значимой проблеме – становлению и развитию отечественной редкоземельной отрасли в условиях обеспечения технологического суверенитета и высокой зависимости от импорта. Актуальность темы исследования не вызывает сомнений, поскольку редкоземельные металлы (РЗМ) являются критическим сырьем для высокотехнологичных отраслей экономики, включая «зеленую» энергетику, производство электроники, электромобильного транспорта, оборонно-промышленный комплекс, авиа- и ракетостроение. Россия, обладая значительным ресурсным потенциалом (пятое место в мире по запасам), фактически не имеет собственного производства полного технологического цикла, а более 90% добываемых РЗМ экспортируется, тогда как внутреннее потребление обеспечивается импортом из Китая. В этих условиях разработка эффективного организационно-экономического механизма взаимодействия государства и бизнеса, способного стимулировать создание рентабельных производств полного цикла, является критически необходимой для обеспечения конкурентоспособности экономики. Автор справедливо отмечает, что существующие меры регулирования отрасли недостаточны, а капиталоемкость и высокие риски проектов РЗМ делают их непривлекательными для частного бизнеса без прямого участия государства.

Цель диссертационной работы сформулирована четко и логично. Анализ содержания автореферата позволяет заключить, что все поставленные задачи решены, а полученные выводы и защищаемые положения логически вытекают из результатов исследования. Полученные результаты отличаются высокой степенью проработанности и обоснованности, обладают научной новизной. Соискателем разработаны авторские прогнозы потребления РЗМ в России на основе классификации отраслей-потребителей на базовые и формирующиеся, что позволило количественно оценить потенциальный рост внутреннего спроса в среднесрочной перспективе. Предложена концептуальная модель организационно-экономического механизма взаимодействия государства и бизнеса, а также алгоритм выбора оптимальных форм взаимодействия заинтересованных сторон на основе результатов экономического моделирования проекта полной технологической цепи. На примере разработки Томторского месторождения проведено экономическое моделирование всех пяти этапов технологической цепи создания РЗМ-продукции, что позволило определить условия, при которых проект становится эффективным как для государства, так и для бизнеса. Разработаны дифференцированные рекомендации по применению форм взаимодействия заинтересованных сторон в зависимости от этапа технологической цепи.

Теоретическая значимость работы Дорожкиной И.П. заключается в развитии научного знания в области экономики минеральных ресурсов, стратегического управления и оценки инвестиционных проектов в условиях импортозависимости и монополизации внешних рынков. Автором адаптированы теоретические основы государственно-частного взаимодействия применительно к высокорисковой и капиталоемкой отрасли РЗМ. Предложенный вариант классификации отраслей-потребителей и прогнозные модели развития внутреннего рынка создают теоретическую основу для долгосрочного планирования развития минерально-сырьевой базы РЗМ. Практическая значимость подтверждается внедрением результатов диссертации в деятельность Федерального государственного автономного учреждения «Научно-исследовательский институт «Центр экологической промышленной политики». В частности, предложенный механизм взаимодействия государства и бизнеса может быть использован при разработке отраслевых документов,

ОТЗЫВ

ВХ. № 9-188 от 17.06.26  
АУ УС

направленных на поддержку редкоземельного производства, а также при планировании РЗМ-проектов.

При общей высокой оценке работы, целесообразно обозначить ряд вопросов и замечаний, требующих пояснений автора:

1. Следует уточнить, были ли применены какие-либо допущения относительно темпов развития «зеленой» энергетики и производства электромобильного транспорта при составлении прогнозов потребления РЗМ на внутреннем рынке?

2. Экономическое моделирование в диссертации выполнено на примере Томторского месторождения в Республике Саха. Возникает вопрос о репрезентативности полученных выводов по результатам экономической оценки для всей отрасли в целом. Насколько результаты, полученные для Томторского месторождения, могут быть экстраполированы на другие российские месторождения с иной геологией и составом руд? Существует ли риск того, что предложенный механизм окажется неэффективным для других объектов?

3. В заключении, говоря о перспективах дальнейших исследований, автор упоминает необходимость изучения социального восприятия проектов. Возникает вопрос: почему социальные и экологические эффекты не были включены в экономическую модель на текущем этапе? Как бы это могло повлиять на результаты оценки?

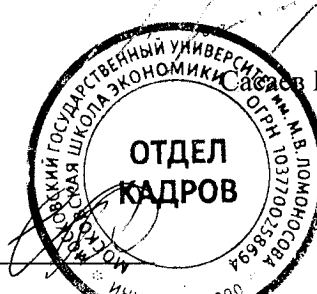
Тем не менее, указанные замечания не снижают общей высокой оценки диссертационного исследования. Диссертация Дорожкиной И.П. представляет собой законченную научно-квалификационную работу. Автором получены обоснованные и достоверные результаты, обладающие научной новизной. Содержание автореферата соответствует паспорту специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности). Результаты работы были апробированы на 8 научно-практических конференциях, в том числе 4 международных, а также были освещены в 7 печатных работах, в том числе в 1 статье – в изданиях из перечня рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук (далее – Перечень ВАК), в 3 статьях – в изданиях, входящих в международную базу данных и систему цитирования Scopus.

На основании представленного автореферата можно заключить, что диссертационная работа «Развитие редкоземельных производств на основе организационно-экономического механизма взаимодействия государства и бизнеса», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности), соответствует требованиям ВАК и раздела 2 «Положения о присуждении ученых степеней» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет», утвержденного приказом ректора Горного университета от 20.05.2021 № 953 адм, а ее автор – Дорожкина Ирина Петровна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Доцент кафедры экономической и финансовой стратегии  
Московской школы экономики ФГБОУ ВО  
«Московский государственный  
университет им. М.В. Ломоносова», д.э.н., доцент

«...» июня 2026 г.

Подпись Сасаева Н.И. заверяю  
Начальник отдела кадров МШЭ МГУ Е.П. Заварзина



119991, Москва, Ленинские Горы, ФГБОУ ВО «Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова», д. 1, стр. 61. Телефон: +7 (495) 510 52 67 E-mail: mail@mse-msu.ru