

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА ГУ.1
ПО ДИССЕРТАЦИИ
НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК**

аттестационное дело № _____
решение диссертационного совета от 01.07.2026 № 13

О присуждении Дорожкиной Ирине Петровне, гражданке Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Развитие редкоземельных производств на основе организационно-экономического механизма взаимодействия государства и бизнеса» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) принята к защите 29.04.2026, протокол заседания № 7, диссертационным советом ГУ.1 федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет императрицы Екатерины II» Минобрнауки России, 199106, Санкт-Петербург, линия 21-я В.О., дом 2, приказ ректора Санкт-Петербургского горного университета о создании диссертационного совета от 24.10.2022 № 1660 адм, с изменениями от 21.07.2025 № 947 адм, от 21.11.2025 № 1526 адм.

Соискатель, Дорожкина Ирина Петровна, 15.03.1999 года рождения, в 2023 году с отличием окончила федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет императрицы Екатерины II» по направлению подготовки 21.04.01 Нефтегазовое дело.

С 18.09.2023 по настоящее время является аспирантом очной формы обучения кафедры организации и управления федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет императрицы Екатерины II» Минобрнауки России.

Диссертация выполнена на кафедре организации и управления федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет императрицы Екатерины II» Минобрнауки России.

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор **Череповицын Алексей Евгеньевич**, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет императрицы Екатерины II», кафедра организации и управления, заведующий кафедрой.

Официальные оппоненты:

Трейдман Марина Геннадьевна – доктор экономических наук, доцент, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», кафедра менеджмента и инноваций, профессор;

Яшалова Наталья Николаевна – доктор экономических наук, доцент, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Череповецкий государственный университет», кафедра экономики, заведующий кафедрой;

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – **федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный горный университет»**, г. Екатеринбург, в своем положительном отзыве, подписанном Мочаловой Людмилой Анатольевной, доктором экономических наук, доцентом, заведующим кафедрой экономики и менеджмента, Дроздовой Ириной Владимировной, кандидатом экономических наук, доцентом, секретарем заседания, и утвержденном Батраком Глебом Игоревичем, кандидатом геолого-минералогических наук, ректором, указала, что полученные Дорожкиной Ириной Петровной теоретические результаты заключаются в развитии научного знания в сфере экономики минерального сырья, стратегического управления и оценки инвестиционных проектов, функционирующих в условиях импортозамещения, монополизации внешних рынков и общей экономической нестабильности, а также уточняют и конкретизируют теоретические основы государственно-частного партнёрства применительно к отрасли РЗМ. Практическая значимость диссертации заключается в возможном использовании предложенных методических подходов к оценке экономической эффективности РЗМ-проектов полного производственного цикла для совершенствования инструментов регулирования и поддержки отрасли на государственном уровне, а также горнодобывающими предприятиями, задействованными на разных этапах технологической цепи создания РЗМ-продукции.

Соискатель имеет 7 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации опубликовано 7 работ, из них в рецензируемых научных изданиях опубликовано 4 работы, в том числе в 1 статье – в изданиях из перечня рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук (далее – Перечень ВАК), в 3 статьях – в изданиях, входящих в международные базы данных и системы цитирования Scopus.

Общий объем – 7,5 печатных листов, в том числе 3,9 печатных листов – соискателя.

Публикации в изданиях из перечня рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук:

1. Череповицын, А. Е. Состояние и перспективы развития минерально-сырьевой базы редкоземельных металлов России / А. Е. Череповицын, **И. П. Дорожкина** // Известия Уральского государственного горного университета. – 2025. – № 1(77). – С. 154-161.

Соискателем на основе анализа состояния минерально-сырьевой базы РЗМ в России оценена структура ключевых месторождений РЗМ с выявлением наиболее и наименее распространенных элементов. Предложены варианты освоения минерально-сырьевой базы в соответствии с направлениями развития рынков РЗМ в России. Обоснованы решения в части выбора объектов, которые могут обеспечить реализацию предложенных направлений развития отрасли с учетом ресурсного потенциала месторождений.

Публикации в изданиях, входящих в международные базы данных и системы цитирования Scopus:

2. Cherepovitsyn, A. E. Forecasts of Rare-earth Elements Consumption in Russia: Basic and Emerging Industries / A. E. Cherepovitsyn, **I. P. Dorozhkina**, V. M. Solov'eva // Studies on Russian Economic Development. – 2024. – Vol. 35, No. 5. – P. 688-696.

Череповицын, А. Е. Прогнозы потребления редкоземельных металлов в России: базовые и формирующиеся отрасли промышленности / А. Е. Череповицын, **И. П. Дорожкина**, В. М. Соловьева // Проблемы прогнозирования. – 2024. – Т. 35, № 5. – С. 688-696.

Соискателем разработаны среднесрочные прогнозы потребления РЗМ в России в традиционных отраслях (металлургия, нефтехимия и нефтепереработка) и новых формирующихся отраслях промышленности («зеленая» энергетика, производство электромобильного транспорта). На основе анализа структуры спроса по элементам РЗМ выявлены наиболее востребованные металлы.

3. Череповицын, А.Е. Проблемы и институциональные основы развития отрасли редкоземельных металлов в России / А. Е. Череповицын, **И. П. Дорожкина**, Т. В. Гусева, Ю. Н. Бурвикова // Цветные металлы. – 2024. – № 8. – С. 58-69. – DOI 10.17580/tsm.2024.08.09.

Соискателем на основе анализа состояния мирового и российского рынка РЗМ разработаны прогнозы потребления РЗМ, в том числе на отдельные

элементы на мировом рынке, выявлены и обобщены по двум группам – технологические и организационно-экономические – проблемы, препятствующие развитию отрасли в стране. Предложены подходы к определению институциональной основы развития отечественной отрасли РЗМ, обобщены институты развития, а также организационно-экономические формы взаимодействия государства и бизнеса, в том числе через реализацию мер государственного регулирования и поддержки.

4. Cherepovitsyn, A.E. Sino-Russian cooperation in the Arctic: options for joint development of rare earth metals / A.E. Cherepovitsyn, **I.P. Dorozhkina**, Jingna Kou // Journal of Mining Institute. – 2026. – Vol. 277. – P. 119-135.

Череповицын, А. Е. Российско-китайское партнерство в Арктике: варианты совместной разработки месторождений редкоземельных металлов / А. Е. Череповицын, И. П. Дорожкина, К. Дзинна // Записки Горного института. – 2026. – Т. 277. – С. 119-135.

Соискателем на основе критического анализа состояния ключевых месторождений РЗМ в России определены объекты для потенциальной реализации российско-китайского технологического партнерства в Арктике, выявлены принципиальные отличия потребительских рынков России и Китая и прогнозов их развития, разработаны и проанализированы варианты реализации технологического партнерства между странами, определены наиболее оптимальные формы взаимодействия, включающие стратегические формы партнерства государства и бизнеса с привлечением иностранных инвесторов.

Публикации в прочих изданиях:

5. **Дорожкина, И. П.** Роль стратегического планирования в становлении редкоземельной отрасли / И. П. Дорожкина, А. Е. Череповицын // Теория и практика стратегирования : Сборник избранных научных статей и материалов VII Международной научно-практической конференции, Москва, 21 февраля 2024 года. – Москва: Издательство Московского университета, 2024. – С. 148-152.

Соискателем на основе анализа состояния редкоземельной отрасли в России рассмотрены аспекты в области стратегического планирования на примере развития отрасли РЗМ. Выявлено, что создание условий для развития отрасли РЗМ должно основываться на комплексном подходе и включать внедрение как политико-правовых, так и организационно-экономических инструментов, без которых интенсификация производства РЗМ на территории России может быть затруднена.

6. **Дорожкина, И. П.** Техничко-экономические проблемы развития отрасли редкоземельных металлов / И. П. Дорожкина // Актуальные проблемы

недропользования : Тезисы докладов XX Всероссийской конференции-конкурса студентов выпускного курса и аспирантов, Санкт-Петербург, 02–06 декабря 2024 года. Том 2. – Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский горный университет императрицы Екатерины II, 2025. – С. 20-22.

Соискателем на основе анализа проблем российской отрасли РЗМ выполнен обзор прогнозов и предложены направления развития отрасли, обоснованные с учетом ресурсного потенциала месторождений.

7. **Дорожкина, И. П.** Анализ рынков редкоземельных металлов: стратегический аспект / И. П. Дорожкина, А. Е. Череповицын // Теория и практика стратегирования : Сборник избранных научных статей и материалов VIII Международной научно-практической конференции, Москва, 27–28 февраля 2025 года. – Москва: Издательство Московского университета, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова (Издательский Дом (типография), 2025. – С. 155-159.

Соискателем на основе анализа формирующихся рынков редкоземельных металлов в России обоснована важность стратегического подхода к их развитию как фактора обеспечения экономической безопасности страны. Определено, что становление редкоземельной отрасли требует участия государства в вопросах развития проектов добычи и переработки РЗМ, в том числе в части разработки стратегических документов, направленных на поддержку отечественного редкоземельного производства.

Апробация работы проведена на 8 научно-практических мероприятиях с докладами, в том числе на 4 – международных:

- XII Международная научно-практической конференция «Север и Арктика в новой парадигме мирового развития. Лузинские чтения – 2024» (г. Апатиты, май-июнь 2024 г.);
- Научная конференция студентов и аспирантов Санкт-Петербургского горного университета императрицы Екатерины II «Полезные ископаемые России и их освоение» (г. Санкт-Петербург, октябрь 2024 г.);
- XX Всероссийская конференция-конкурс студентов выпускного курса и аспирантов «Актуальные проблемы недропользования» (г. Санкт-Петербург, декабрь 2024 г.);
- VII Международная научно-практическая конференция «Теория и практика стратегирования» (г. Москва, февраль 2024 г.);
- VIII Международная научно-практическая конференция «Теория и практика стратегирования» (г. Москва, 27 февраля 2025 г.);
- XI Всероссийская (с международным участием) научная

конференция МЕЕТ-2025 – Менеджмент, экономика, этика, техника (г. Санкт-Петербург, октябрь 2025 г.);

– VII научно-практическая конференция «Цивилизационные аспекты развития Арктических регионов России» (г. Москва, 11 декабря 2025 г.);

– Международная научная конференция «Мировой энергетический переход – фаза консолидации» (г. Москва, 16 декабря 2025 г.).

В диссертации Дорожкиной Ирины Петровны отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации.

На диссертацию и автореферат поступили отзывы от: доцента кафедры экономики и управления ФГАОУ ВО «Мурманский арктический университет», к.э.н. **М.А. Утковой**; заведующего кафедрой производственного и инновационного менеджмента ФГБОУ ВО «Южно-Российский государственный политехнический университет (НПИ) имени М.И. Платова», д.э.н., доцента **М.А. Комиссаровой**; профессора Уфимской высшей школы экономики и управления ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет», д.э.н. **А.В. Белошицкого**; доцента кафедры экономической и финансовой стратегии Московской школы экономики ФГБОУ ВО «Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова», д.э.н., доцента **Н.И. Сасаева**; главного эксперта Института экономических проблем им. Г.П. Лузина ФГБУН ФИЦ «Кольский научный центр Российской академии наук», д.э.н., профессора **В.А. Кныша**; профессора Инженерной школы природных ресурсов ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Томский политехнический университет», д.э.н., к.г.-м.н. **Г.Ю. Боярко**; заместителя директора ООО «Кэпт Налоги и Консультирование», к.т.н. **А.С. Вернигоры**.

В отзывах дана положительная оценка диссертационного исследования, отмечена актуальность выбранной темы, научная новизна, теоретическая и практическая значимость исследования, достоверность полученных результатов, подтверждающаяся анализом значительного числа научных трудов, аналитических отчетов, применением современных методов научного познания, однако отмечен ряд замечаний:

1. В условиях сохранения и повышения конкурентоспособности российской экономики в будущем и для более наглядного представления разработанной концептуальной модели с учетом обоснованных автором позиций, было бы интересно выявить схожие черты и различия в области организационно-экономических условий ведения бизнеса в отрасли РЗМ и за рубежом (на примере ключевых стран-партнеров в области обозначенных критериев качества институциональной среды и уровня экологических рисков), что позволило бы автору сделать акцент на значимости и возможности

реализации представленных подходов и методов в отрасли РЗМ (**к.э.н. М.А. Уткова**);

2. Чем автор аргументирует выбор Томторского месторождения в качестве объекта для проведения экономического моделирования проекта полной технологической цепи создания РЗМ-продукции в России? (**д.э.н. М.А. Комиссарова**);

3. Результаты экономического моделирования проекта при базовом варианте, то есть без использования предложенного механизма взаимодействия государства и бизнеса, демонстрируют положительный эффект для государства ($NPV_{г}$) за счет налоговых поступлений при отрицательном эффекте для бизнеса ($NPV_{б}$) по всей технологической цепи. Не является ли более целесообразным предоставление государством налоговых каникул для предприятий, задействованных в технологической цепи, на срок реализации проекта? (**д.э.н. М.А. Комиссарова**);

4. В автореферате практически не обсуждается, каким образом в предлагаемом механизме и экономической модели полной технологической цепи распределяются геополитические риски, связанные с невыполнением обязательств иностранными инвесторами. Включение в модель анализа подобных рисков повысило бы ее реалистичность (**д.э.н. А.В. Белошицкий**);

5. В разделе, посвященном экономическому моделированию проекта полной технологической цепи, автор проводит анализ чувствительности проекта к изменению цены на концентраты и величины государственной выплаты. Целесообразно пояснить, почему анализ чувствительности проведен для данных параметров, и почему не было включено в оценку изменение капитальных и операционных затрат, валютного курса и других ключевых экономических параметров? (**д.э.н. А.В. Белошицкий**);

6. Следует уточнить, были ли применены какие-либо допущения относительно темпов развития «зеленой» энергетики и производства электромобильного транспорта при составлении прогнозов потребления РЗМ на внутреннем рынке? (**д.э.н. Н.И. Сасаев**);

7. Экономическое моделирование в диссертации выполнено на примере Томторского месторождения в Республике Саха. Возникает вопрос о репрезентативности полученных выводов по результатам экономической оценки для всей отрасли в целом. Насколько результаты, полученные для Томторского месторождения, могут быть экстраполированы на другие российские месторождения с иной геологией и составом руд? Существует ли риск того, что предложенный механизм окажется неэффективным для других объектов? (**д.э.н. Н.И. Сасаев**);

8. В заключении, говоря о перспективах дальнейших исследований, автор упоминает необходимость изучения социального восприятия проектов. Возникает вопрос: почему социальные и экологические эффекты не были

включены в экономическую модель на текущем этапе? Как бы это могло повлиять на результаты оценки? (д.э.н. **Н.И. Сасаев**);

9. Следует отметить дискуссионный характер того, что отсутствие полных технологических циклов может считаться сдерживающим первопричинным фактором, а не следствием более глубоких системных проблем (д.э.н. **В.А. Кныш**);

10. Редкоземельная продукция представлена множеством индивидуальных товарных продуктов (индивидуальных металлов разной степени чистоты и их сплавов, оксидов, карбонатов, хлоридов, сульфатов и аксалатов РЗМ), имеющих различные объемы спроса и уровней стоимости. Как в условиях государственно-частного партнерства управлять технологическими операциями (выход индивидуальных редкоземельных продуктов из одного и того же сырья практически неизменен) и логистикой сбыта (объемы спроса и стоимость индивидуальных редкоземельных товарных продуктов во времени могут значительно изменяться) этого множественного пакета конечных РЗМ? (д.э.н., к.г.-м.н. **Г.Ю. Боярко**);

11. На стр. 14 и на рис. 3 представлено описание разработанных прогнозов потребления РЗМ на внутреннем рынке до 2030 г. Следует пояснить, какие методы прогнозирования были применены, а также что выступило информационной базой, так как данная информация не отражена в тексте автореферата (к.т.н. **А.С. Вернигора**);

12. На рис. 5 представлены предложенные соискателем критерии выбора форм взаимодействия государства и бизнеса в отрасли РЗМ, где в рамках критерия «уровень экологических рисков в отрасли» предлагается применение жестких и рыночных механизмов регулирования. Что может выступить примерами по каждой из предложенных форм взаимодействия государства и бизнеса? (к.т.н. **А.С. Вернигора**).

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается наличием исследований и публикаций по теме диссертационной работы и их компетентностью в области диссертационного исследования.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

разработан концептуальный подход к формированию механизма взаимодействия государства и бизнеса в отрасли РЗМ, обосновывающий необходимость использования организационно-экономических форм сотрудничества и координации, выбор которых зависит от рыночных целей, приоритетности проектов, качества институциональной среды, капиталоемкости и степени экологических рисков проектов;

предложен алгоритм определения оптимальных форм взаимодействия государства и бизнеса на основе результатов экономического моделирования проекта полной технологической цепи, где главным условием целесообразности проекта выступает положительный экономический эффект для государства и бизнеса, при этом, учитывая капиталоемкость проектов РЗМ, введены дополнительные критерии – минимизация затрат и максимизация налоговых доходов государства;

доказано, что редкоземельные проекты полной технологической цепи могут быть экономически эффективными при условии применения дифференцированных форм взаимодействия государства и бизнеса, включающих использование мер поддержки на этапах переработки и форм стратегического партнерства на этапе добычи сырья, в том числе с привлечением иностранных инвесторов;

введены уточненные методические подходы к оценке экономической эффективности проектов полной технологической цепи создания РЗМ продукции на основе вариантов использования механизма взаимодействия государства и бизнеса.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

доказана необходимость использования принципов функционирования промышленных комплексов РЗМ в России на основе прямого участия государства в становлении отрасли, что обусловлено ее стратегической значимостью, в том числе и для развития смежных высокотехнологичных отраслей, а также необходимостью достижения технологического суверенитета и экономической безопасности страны;

применительно к проблематике диссертации результативно (эффективно, то есть с получением обладающих новизной результатов) **использованы** общенаучные методы анализа, синтеза, классификации, декомпозиции, дедукции, а также специальные методы экономического моделирования при оценке экономической эффективности редкоземельных проектов полного технологического цикла, методы корреляционного анализа и экстраполяции при составлении прогнозов для отрасли;

изложены современные теоретические подходы к формированию организационно-экономического механизма взаимодействия государства и бизнеса в отрасли РЗМ;

раскрыты текущие и прогнозные рыночные и технологические факторы влияния на развитие отечественной редкоземельной отрасли;

изучены теоретические основы государственно-частного взаимодействия для высокорисковых и капиталоемких стратегических отраслей;

проведена модернизация существующих подходов к формированию организационно-экономического механизма взаимодействия государства и бизнеса и использованию форм участия заинтересованных сторон с учетом различных факторов.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

разработаны и внедрены в научной деятельности Федерального государственного автономного учреждения «Научно-исследовательский институт «Центр экологической промышленной политики» (ФГАУ «НИИ «ЦПЭ») (акт внедрения от 20.03.2026) концептуальный подход к формированию механизма взаимодействия государства и бизнеса в российской отрасли РЗМ; методические подходы к выбору наиболее оптимальных форм взаимодействия государства и бизнеса в зависимости от рыночных приоритетов, уровня капиталоемкости проектов и других факторов, а также к оценке экономической эффективности проектов полной технологической цепи создания РЗМ-продукции на основе вариантов использования механизма взаимодействия государства и бизнеса, алгоритм определения наиболее оптимальных форм. Использование указанных результатов позволяет более обосновано оценивать экономическую эффективность проектов по разработке российских месторождений РЗМ при прямом и косвенном государственном участии, а также привлечении иностранных партнеров; доказать увеличивающиеся возможности повышения конкурентоспособности и обеспечения долгосрочного устойчивого развития российской редкоземельной отрасли за счет создания полной технологической цепи для удовлетворения растущих потребностей внутреннего рынка и выхода на мировой рынок РЗМ;

определены оптимальные варианты использования организационно-экономического механизма взаимодействия государства и бизнеса на основе результатов экономического моделирования проекта полной технологической цепи;

создан научно-методический инструментарий, обеспечивающий выбор оптимальных форм участия заинтересованных сторон, который может быть использован при планировании и реализации редкоземельных проектов в России;

представлены практические рекомендации по совершенствованию механизма взаимодействия государства и бизнеса в отрасли РЗМ для заинтересованных сторон, которые могут быть использованы при стратегическом планировании развития минерально-сырьевой базы РЗМ в увязке с промышленными потребностями, разработке документов долгосрочного характера, в том числе

стратегий, планов, концепций, направленных на поддержку РЗМ-проектов, а также для развития инструментов регулирования в отрасли.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

теория построена на современных исследованиях в области экономики промышленности и минеральных ресурсов, стратегического планирования и оценки инвестиционных проектов, что согласуется с опубликованными научными работами по теме диссертации, посвященными отдельным аспектам развития организационно-экономического механизма взаимодействия государства и бизнеса в промышленных производствах, в частности в редкоземельной отрасли;

идея базируется на обосновании текущих и прогнозных рыночных и технологических факторов влияния на развитие отечественной редкоземельной отрасли и на разработке предложений по формированию механизма взаимодействия государства и бизнеса, в том числе с вовлечением зарубежных инвесторов, которые могут обеспечить не только интенсификацию добычи РЗМ, но и ускорить формирование полной технологической цепи производства высокотехнологичной продукции на территории России;

использованы общенаучные методы анализа, синтеза, классификации, декомпозиции, дедукции, специальные методы экономического моделирования, корреляционного анализа, экстраполяции, что позволило подтвердить выдвинутые гипотезы;

установлено соответствие полученных результатов цели и задачам исследования и отсутствие противоречий выводов и рекомендаций соискателя положениям теоретико-методологической базы по теме диссертации;

использованы научные работы, посвященные вопросам экономического развития редкоземельного производства, формирования механизма взаимодействия государства и бизнеса, применения инструментов государственного регулирования и поддержки промышленности, а также официальные аналитические отчеты различных авторитетных организаций, которые подтверждают достоверность и обоснованность полученных результатов исследования.

Личный вклад соискателя состоит в постановке цели и задач диссертационного исследования; анализе научной литературы по теме исследования; выборе методов исследования; проведении аналитического обзора мировой и российской отрасли РЗМ; разработке прогнозов изменения спроса на РЗМ на внутреннем рынке в среднесрочной перспективе; технико-экономическом анализе состояния минерально-сырьевой базы РЗМ в России; обобщении проблем развития отрасли; разработке концептуального подхода к формированию механизма взаимодействия государства и бизнеса в отрасли РЗМ; разработке критериев выбора форм взаимодействия государства и бизнеса; обосновании алгоритма определения наиболее оптимальных форм на основе результатов экономического моделирования; разработке методических

подходов к экономической оценке проектов полной технологической цепи создания РЗМ продукции и рекомендаций, направленных на повышение их экономической эффективности.

В ходе защиты диссертации критических замечаний высказано не было.

Соискатель Дорожкина Ирина Петровна ответила на задаваемые ей в ходе заседания вопросы и привела собственную аргументацию по обоснованию положений диссертационной работы.

На заседании 01.07.2026 диссертационный совет принял решение присудить **Дорожкиной Ирине Петровне** ученую степень кандидата экономических наук за решение научной задачи, в рамках которой были разработаны концептуальный и методические подходы к развитию организационно-экономического механизма взаимодействия государства и бизнеса в отрасли РЗМ. Автором предложен оригинальный научно-методический инструментарий оценки и выбора экономически эффективных редкоземельных проектов полной технологической цепи на основе вариантов использования организационно-экономического механизма взаимодействия государства и бизнеса, что способствует развитию смежных высокотехнологичных отраслей и обеспечению технологического суверенитета страны.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 10 человек, из них 9 докторов наук (по научной специальности рассматриваемой диссертации), участвовавших в заседании, из 10 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 10, против – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Председательствующий
заместитель председателя
диссертационного совета



В. Нономаренко

Нономаренко
Татьяна Владимировна

Ученый секретарь
диссертационного совета

В. Васильев

Васильев
Юрий Николаевич

01.07.2026 г.