

## О Т З Ы В

на автореферат диссертационной работы Мартинес Сантойо Хуан Яир на тему: «Стратегическое планирование развития нефтедобывающих предприятий Мексики», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Исследование по стратегическому планированию развития нефтедобывающих предприятий представляет интерес как с практической, так и научной точек зрения. В Мексике наблюдается устойчивое падение добычи нефти. Энергетическая реформа не смогла преодолеть эту тенденцию. Стратегические планы развития сектора недостаточно эффективны. Соискатель подчеркивают необходимость совершенствования стратегического планирования, чтобы повысить эффективность компании и отрасли в целом.

Автором исследования получены следующие научные результаты.

1. На основе анализа результатов работы мексиканских нефтедобывающих предприятий, демонстрирующих падение объемов и эффективности добычи, соискателем были уточнены инструменты стратегического планирования, позволяющие воспрепятствовать негативной динамике и приблизиться к заданным целевым показателям нефтяного сектора.
2. Соискателем предложен методический подход к стратегическому планированию, основанный на концепции субпотенциалов и многокритериальном принятии решений. Такой подход позволяет фиксировать эмерджентные эффекты и обеспечивать согласованность целей предприятий и всей нефтяной отрасли.
3. Разработанный алгоритм многокритериальной оценки стратегических приоритетов мексиканской компании PEMEX базируется на иерархической модели с учетом итерационных процессов. Это повышает надежность определения приоритетности стратегических направлений развития нефтяного сектора.
4. Предложенная оценка перспективности проектов нефтедобывающего

ОТЗЫВ

ВХ. № 9-142 от 04.06.26  
АУ УС

предприятия через анализ стратегического потенциала обеспечивает сопоставимость показателей и комплексный учет экономической, экологической, социальной и технологической эффективности.

5. Усовершенствование инструментов согласования стратегий нефтедобывающих компаний и энергетического сектора за счет разработки системы показателей с выделением базовых ориентиров и критериев стабильного развития позволяет задавать целевые значения в стратегическом планировании и повышать устойчивость экономики.

На основе автореферата можно сделать вывод, что диссертация Мартинес Сантойо Хуан Яир содержит все необходимые для защиты составляющие. Работа имеет научный стиль изложения, ее структура логична. В то же время следует обратить внимание на следующее.

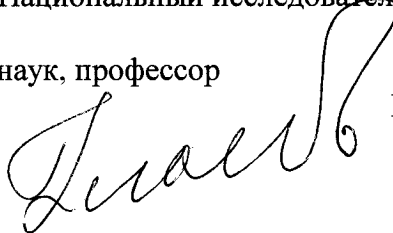
1. Актуальность темы, вероятно в силу ограничений по объему автореферата, представлена достаточно общими фразами о важности нефтяного сектора Мексики. При обосновании актуальности исследования следовало больше внимание уделить постановке тех проблем, которые соискатель и пытается разрешить.
2. Первый пункт заключения автореферата о наличии отрицательных тенденций в нефтяной промышленности должен быть не как вывод по исследованию, а скорее как обоснование необходимости разработки или усовершенствования методических подходов и т. п. в области стратегического планирования.
3. С практической точки зрения могли представлять интерес предложения и рекомендации Мартинес Сантойо Хуан Яир для корректировки участниками мирового нефтяного рынка управленческих решений или в целях совершенствования управления российским энергетическим сектором. Какие рекомендации и разработки могут стать востребованными в первоочередном порядке?

Основные положения и результаты исследования изложены в 11 опубликованных работах, в том числе в 3 статьях – в изданиях из перечня

рецензируемых научных изданий перечня ВАК, в 3 статьях – в изданиях, входящих в международные базы данных Scopus и WoS.

Положительная оценка автореферата позволяет утверждать, что диссертация «Стратегическое планирование развития нефтедобывающих предприятий Мексики», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности), полностью отвечает требованиям раздела 2 «Положения о присуждении ученых степеней» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет императрицы Екатерины II», утвержденного приказом ректора Санкт-Петербургского горного университета Екатерины II от 20.05.2021 № 953 адм, а ее автор - Мартинес Сантойо Хуан Яир заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

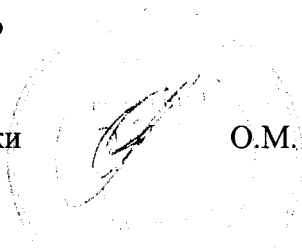
Профессор департамента мировой экономики  
факультета мировой экономики и мировой политики  
Федерального государственного автономного образовательного учреждения  
высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая  
школа экономики»,  
доктор экономических наук, профессор



Владимир Леонидович Уланов

Подпись Уланова Владимира Леонидовича заверяю  
01.06.2026 г.

Менеджер департамента мировой экономики  
Факультета мировой экономики и мировой политики



О.М. Муленко

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая  
школа экономики»

Почтовый адрес: 109028, г. Москва, ул. М. Ордынка, д. 17

E-mail: hse@hse.ru. Телефон: +7 (495) 772-95-90