

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Мартинеса Сантойо Хуана Яира** «Стратегическое планирование развития нефтедобывающих предприятий Мексики», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

Актуальность диссертационного исследования Мартинеса Сантойо Хуана Яира, посвященного проблемам стратегического планирования развития нефтедобывающих предприятий Мексики, не вызывает сомнения.

Нефтяная отрасль играет стратегическое значение для экономики Мексики, обеспечивая порядка 30% совокупного объема доходов государственного бюджета. Однако, несмотря на реализацию комплекса мер в рамках энергетической реформы страны, в последние годы наблюдается устойчивая отрицательная динамика по большинству ключевых показателей развития нефтяной отрасли, что требует комплексного подхода к проблеме стратегического планирования развития отрасли.

Автор провел анализ ключевых проблем и факторов развития нефтедобывающих предприятий, провел сравнительный анализ ряда стратегических документов энергетического сектора Мексики.

Автор делает обоснованный вывод о необходимости формирования методологического подхода к повышению эффективности стратегического планирования для нефтедобывающих предприятий на основе многокритериального алгоритма. В диссертации представлена иерархическая модель стратегического планирования для мексиканской нефтедобывающей компании PEMEX (с. 15).

Предложения автора отличаются комплексным подходом. Так, в рамках предложенного методологического подхода автор сформировал систему показателей развития энергетического сектора Мексики. Это позволит дополнить существующую систему мониторинга показателей нефтяного сектора Мексики. (с. 18).

Достоверность полученных результатов подтверждается использованием массива статистических данных, большим объемом обработанной литературы, посвященной проблемам стратегического управления энергетического сектора Мексики.

Можно сделать заключение о том, что выполненная Х.Я. Мартинесом Сантойо работа отличается новизной, а сформулированные выводы и рекомендации представляются убедительными. В целом работа представляет законченный этап исследований с очевидной перспективой развития данного направления.

ОТЗЫВ

ВК.23-162 от 11.06.24  
АУ УС

В то же время следует заметить, что автор недостаточное внимание уделяет анализу элементов системы управления энергетическим сектором Мексики. Недостаточное внимание к подобным вопросам может в некоторой степени снизить вероятность внедрения предложенных инструментов стратегического управления.

Однако это замечание ни в коей мере не снижают значимость представленной к защите работы, которая выполнена на высоком научно-теоретическом и профессиональном уровне.

Диссертация «Стратегическое планирование развития нефтедобывающих предприятий Мексики», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) соответствует требованиям раздела 2 «Положения о присуждении ученых степеней» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет императрицы Екатерины II», утвержденного приказом ректора Санкт-Петербургского горного университета от 20.05.2021 № 953 адм, а ее автор – *Мартинес Сантойо Хуан Яир* – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

1. *Гафуров Андрей Рушанович;*
2. *183031, г. Мурманск, ул. Героев-Североморцев д. 7, корп. 1, кв. 10, тел.: +7-921-176-73-83, [gafurov.av@mauniver.ru](mailto:gafurov.av@mauniver.ru);*
3. *Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Мурманский арктический университет»*
4. *Кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и управления*

01 июня 2026 года

Гафуров А.Р. 

*Подпись Гафурова Андрея Рушановича  
заведующий кафедрой  
по экономике  
01.06.2026 г.*

*Рушановича  
А.Р.*

