

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Мартинес Сантойо Хуан Яир на тему: «Стратегическое планирование развития нефтедобывающих предприятий Мексики», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Тема диссертационного исследования Мартинес Сантойо Хуан Яир актуальна.

Нефтяной сектор — основа мексиканской экономики и источник 30% государственных доходов, но его ключевая проблема — неуклонное сокращение нефтяной добычи. Компания PEMEX, на долю которой приходится 95% рынка, также теряет объемы добычи. Стратегическое планирование развития сектора признано неэффективным. В этих условиях необходимы новые инструменты для повышения эффективности как самой нефтедобывающей компании, так и отрасли в целом. Особую актуальность этому придает тот факт, что нефть дает более половины энергии в стране.

В связи с ухудшающимися тенденциями падения объемов и эффективности нефтедобычи в Мексике возникает необходимость перехода к принципиально новой модели стратегического планирования для предприятий отрасли. В современных условиях такая модель должна опираться на методы, учитывающие в том числе дополнительные эффекты развития предприятий, а также интегральные задачи и целевые ориентиры их взаимодействия в рамках энергетического комплекса.

Среди результатов исследования можно выделить следующие:

1. Выявлены тенденции и ограничения в деятельности нефтедобывающих компаний в энергетическом секторе Мексики (стр. 13.-15, табл. 1).
2. Предложен методический подход к повышению эффективности планирования нефтедобывающих предприятий на основе концепции субпотенциалов (рис. 5, стр. 15-19).
3. Разработан алгоритм многокритериальной оценки стратегических приоритетов мексиканской нефтедобывающей компании на основе комплексной иерархической модели учета итерационных процессов (стр. 18-20).

Таким образом, разработки автора связаны с применением многокритериального алгоритма, который позволяет обосновать и оценить приоритетность стратегических направлений развития за счет объединения прямого и обратного циклов планирования, с

последующим отбором проектов на основе комплексного анализа их стратегического потенциала.

Разработанный методический инструментарий стратегического планирования обеспечивает системную увязку стратегий развития нефтедобывающих предприятий и всего энергетического сектора Мексики. Для этого предложен метод с использованием подхода на основе формирования трехмерной системы показателей, включающей базовые ориентиры, критерии результативности и подсистемы энергетического сектора. Автором проведена оценка того, что использование данного подхода ведет к повышению экономической эффективности.

Разработанные методические подходы рекомендуются к внедрению национальной мексиканской нефтяной компанией и иными нефтедобывающими предприятиями в целях повышения эффективности стратегического планирования и обеспечения на данной основе устойчивого экономического развития. Представленные в работе рекомендации целесообразно использовать для развития энергетического сектора нефтедобывающих стран, также они обладают потенциалом для использования в зарубежных странах. Изложенные концептуальные и методические положения представляют научно-практический интерес для специалистов в области стратегического планирования развития нефтегазового комплекса.

В работе использованы современные методы исследования. Следует отметить, что результаты исследования автора прошли широкую научную апробацию на многих международных научно-практических конференциях. Результаты исследования опубликованы в ведущих рецензируемых журналах по проблематике исследования, включая 3 статьи в журналах, индексируемых в базах данных Scopus.

В качестве замечания следует отметить: в стратегию для углеводородного сектора в целом можно включить последствия для рынков природного и попутного газа, а также представить пути использования возобновляемых источников энергии в качестве альтернативы зависимости страны от нефтяных ресурсов.

Данное замечание не снижает качества выполненного исследования.

В целом, судя по автореферату, диссертация «Стратегическое планирование развития нефтедобывающих предприятий Мексики», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) полностью отвечает требованиям раздела 2 «Положения о присуждении ученых степеней» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет императрицы Екатерины II», утвержденного приказом ректора Санкт-

Петербургского горного университета Екатерины II от 20.05.2021 № 953 адм, а ее автор, Мартинес Сантойо Хуан Яир, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Я, Потравный Иван Михайлович, даю согласие на включение моих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку.

Профессор базовой кафедры «Управление проектами и программами Капитал Групп» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова», доктор экономических наук, профессор

Потравный Иван Михайлович

15.06.2026

Сведения о подписавшем:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова».

Адрес: Стремянный пер., д. 36, г. Москва, 115054. Телефон: +7 (499) 237-87-91. Электронная почта: potravnyu.im@rea.ru



Потравного И.М.

Климова Е.В. 15.06.2026