

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Мартинес Сантойо Хуан Яир** на тему:
«Стратегическое планирование развития нефтедобывающих предприятий
Мексики», представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая
экономика (экономика промышленности)

1. Актуальность темы диссертации

Нефтяная промышленность в Мексике обеспечивает почти треть бюджета, однако в течение десятилетия теряет объемы добычи. К 2025 году показатель сократился вдвое относительно пикового значения 2005 года. Это приводит в том числе к сокращению финансовых показателей национальной компании. Государственный гигант PEMEX, контролирующий 95% рынка, не смог остановить спад, как и меры правительства по активизации частных инвестиций. Анализ автора показал, что возможности стратегического планирования используются недостаточно: далеко не все целевые установки выполняются. Для исправления ситуации требуются более совершенные инструменты планирования.

2. Научная новизна диссертации

В работе выявлены негативные тенденции в мексиканской нефтедобыче и предложены инструменты стратегического планирования для их преодоления, разработан методологический подход на основе концепции субпотенциалов и многокритериального алгоритма для учета эмерджентных эффектов и согласования целей, создан алгоритм многокритериальной оценки приоритетов компании PEMEX с использованием иерархической модели, предложен методический подход к оценке проектов по их стратегическому потенциалу с учетом экономической, экологической, социальной и технологической эффективности, а также усовершенствован инструментарий интеграции стратегий нефтедобывающих предприятий и энергетического сектора через систему показателей с базовыми ориентирами для повышения устойчивости отрасли.

Дальнейшее развитие темы может быть связано с экономическим обоснованием технологического развития нефтедобычи в меняющихся социально-экономических и экологических условиях.

3. Замечания

Не снижая результатов исследования, можно сделать следующие замечания. Иерархический метод анализа Т. Л. Саати связан в том числе с определением приоритетов участников в данный момент времени, что представляет собой методологическое ограничение для изучения их реакции на внешнюю среду. Как учесть меняющиеся приоритеты изучаемых участников, такие как нефтяной рынок, демография, социальные проекты страны и окружающая среда?

Затраты на добычу барреля нефти из глубоководных месторождений высоки. Как это учтено автором в исследовании при оценке стратегических направлений и выборе приоритетных проектов?

4. Вывод

Предложенные в диссертации методические подходы позволяют нефтяным компаниям более обоснованно формировать стратегические направления развития, устанавливать приоритеты и целевые показатели. Выводы могут быть использованы как самими предприятиями для улучшения экономических результатов, так и государственными органами при разработке стратегических планов отрасли и нефтегазового сектора.

Диссертация «Стратегическое планирование развития нефтедобывающих предприятий Мексики», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности), полностью отвечает требованиям раздела 2 «Положения о присуждении ученых степеней» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет императрицы Екатерины II», утвержденного приказом ректора Санкт-Петербургского горного университета Екатерины II от 20.05.2021 № 953 адм, а ее автор **Мартинес Сантойо Хуан Яир** заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

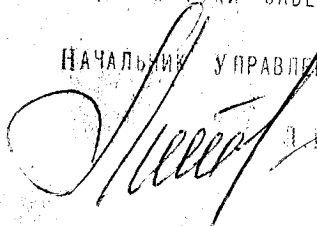
Заведующий кафедрой менеджмента и инноваций Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»

д. э. н., профессор



Бездудная Анна Герольдовна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет». Адрес: 191023, г. Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, д. 30-32, литер А. Почта: dept.kmi@unescon.ru Тел.: +7 (812) 500-43-14

ПОДПИСЬ РУКИ ЗАВЕРЯЮ
НАЧАЛЬНИК УПРАВЛЕНИЯ КАДРОВ

И. В. ЛИТУСОВА