

**ПЕРВОЕ ВЫСШЕЕ ТЕХНИЧЕСКОЕ УЧЕБНОЕ ЗАВЕДЕНИЕ РОССИИ**



**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ**

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования**

**САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**СОГЛАСОВАНО**

**УТВЕРЖДАЮ**

\_\_\_\_\_  
**Руководитель ОПОП ВО**  
**профессор А.Е. Череповицын**

\_\_\_\_\_  
**Проректор по образовательной**  
**деятельности**  
**Д.Г. Петраков**

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### ***АНАЛИТИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ БИЗНЕС-РЕШЕНИЙ***

<b>Уровень высшего образования:</b>	<i>Магистратура</i>
<b>Направление подготовки / Специальность:</b>	<i>38.04.02 Менеджмент</i>
<b>Направленность (профиль) / Специализация:</b>	<i>Стратегический менеджмент</i>
<b>Квалификация выпускника:</b>	<i>магистр</i>
<b>Форма обучения:</b>	<i>очная</i>
<b>Составитель:</b>	<i>доцент Чанышева А.Ф.</i>

Санкт-Петербург

**Рабочая программа дисциплины «Аналитическое обеспечение бизнес-решений»**

составлена:

- в соответствии с требованиями ФГОС ВО – *магистратура по направлению подготовки «38.04.02 Менеджмент»*, утвержденного приказом Минобрнауки России № 954 от 12.08.2020г.;

- на основании учебного плана *магистратуры по направлению подготовки «38.04.02 Менеджмент» (профиль) «Стратегический менеджмент»*.

Составитель \_\_\_\_\_ к.э.н., доц. Чанышева А.Ф.

**Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Экономики, организации и управления от 16.01.2023 №9**

Заведующий кафедрой экономики,  
организации и управления \_\_\_\_\_ д.э.н., профессор Череповицын А.Е.

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

**Целью** изучения дисциплины является формирование у студентов комплексного представления об аналитическом обеспечении, которое используется в бизнес-практике, а также о возможных инструментальных средствах для сбора, анализа, интерпретации и представления данных в целях оптимизации бизнес-процессов и принятия управленческих решений.

**Задачи** изучения дисциплины:

- Комплексный анализ внешней и внутренней среды предприятия, диагностика и оценка существующих систем и структур управления, бизнес-моделей и бизнес-процессов, финансового состояния, кадрового, интеллектуального и производственного потенциала;
- Разработка, внедрение и развитие эффективных процессов, процедур и систем поддержки и принятия управленческих решений;
- Проведение бизнес-анализа в проектах внутренней оптимизации деятельности организации, внедрения новых и модернизации существующих информационных систем управления;
- Анализ и оценка эффективности и привлекательности инвестиционных и инновационных проектов и программ, оценка стоимости и потенциала развития компаний и предприятий;
- Построение количественных и качественных моделей хозяйственной и информационной деятельности предприятия.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина «Аналитическое обеспечение бизнес-решений» относится к дисциплинам по выбору части, формируемой участниками образовательных отношений, Блока 1 «Дисциплины (модули)» основной образовательной программы по направлению подготовки «38.04.02 Менеджмент» и изучается в 3 семестре.

Предшествующими курсами, на которых непосредственно базируется дисциплина «Аналитическое обеспечение бизнес-решений» являются «Управленческая экономика», «Теория организации и организационное поведение», «Современный стратегический анализ в компаниях минерально-сырьевого комплекса», «Методы исследований в менеджменте», «Экономико-математические методы в стратегическом управлении», «Современные проблемы управления в минерально-сырьевом комплексе», «Теория предпринимательства», «Стратегический маркетинг», «Стратегическое управление в минерально-сырьевом и топливно-энергетическом комплексах», «Стратегическое управление инновациями».

Дисциплина «Аналитическое обеспечение бизнес-решений» является основополагающей для изучения следующих дисциплин: «Стратегический контроллинг», «Мультипроектное управление», «Управление рисками в минерально-сырьевом комплексе».

Особенностью дисциплины является получение знаний, умений и навыков в области аналитического обеспечения управленческих решений, принимаемых в компаниях минерально-сырьевой отрасли.

## 3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Процесс изучения дисциплины «Аналитическое обеспечение бизнес-решений» направлен на формирование следующих компетенций:

Формируемые компетенции по ФГОС ВО		Основные показатели освоения дисциплины
Содержание компетенции	Код компетенции	
Стратегическое управление работами на основе проектно-	ПКС-3. Способен осуществлять эффективное	ПКС-3.1. Знать: способы организации и планирования проектной и процессной деятельности, с учетом специфики технологических,

Формируемые компетенции по ФГОС ВО		Основные показатели освоения дисциплины
Содержание компетенции	Код компетенции	
и программно-ориентированного планирования деятельности компании минерально-сырьевого комплекса	управление проектной и процессной деятельностью в соответствии со стратегическими целями компаний минерально-сырьевого комплекса	организационных и управленческих процессов, соответствующих стратегическим целям компаний минерально-сырьевого комплекса, методы современного стратегического анализа и контроллинга ПКС-3.2. Уметь: применять методы управления процессами, проектами, программами и портфелями при организации и планировании процессной и проектной деятельности, методами контроля достижения стратегических целей в компаниях минерально-сырьевого комплекса ПКС -3.3. Владеть: навыками организации и планирования процессной и проектной деятельности, работы в команде, составления документации, работы с национальными и международными стандартами

#### 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

##### 4.1. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины «Аналитическое обеспечение бизнес-решений» составляет **4** зачетные единицы, или **144** часа.

Виды учебной работы	Всего часов	Семестр
		3
<b>Аудиторные занятия , в том числе</b>	<b>34</b>	<b>34</b>
Лекции	10	10
Практические занятия (ПЗ)	24	24
<b>Самостоятельная работа студентов (СРС), в том числе</b>	<b>110</b>	<b>110</b>
Подготовка к практическим занятиям	24	24
Аналитический информационный поиск	18	18
Реферат	12	12
Работа в библиотеке	18	18
Подготовка к зачету	9	9
Выполнение домашнего задания	18	18
Расчетно-графическое задание	11	11
<b>Промежуточная аттестация</b>	<b>дифф. зачет</b>	<b>дифф. зачет</b>
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>		
	<b>ак. час.</b>	<b>144</b>
	<b>зач. ед.</b>	<b>4</b>

##### 4.2. Содержание дисциплины

Учебным планом предусмотрены: лекции, практические занятия и самостоятельная работа.

###### 4.2.1. Разделы дисциплины и виды занятий

Наименование разделов	Виды занятий				
	Всего ак. часов	Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	Самостоятельная работа студента
Раздел 1. Введение в дисциплину. Анализ бизнес-решений.	46	2	8	-	36
Раздел 2. Методология проведения оценки и анализа бизнес-решений	48	4	8	-	36
Раздел 3. Планирование и анализ финансово-хозяйственной деятельности	50	4	8	-	38
<b>Итого:</b>	<b>144</b>	<b>10</b>	<b>24</b>	<b>-</b>	<b>110</b>

#### 4.2.2 Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак. часах
1.	Введение в дисциплину. Анализ среды для реализации бизнес-решений.	Цели и задачи курса. Связь с другими дисциплинами. Организация изучения дисциплины. Комплексный анализ внешней и внутренней среды предприятия, диагностика и оценка существующих систем и структур управления, бизнес-моделей и бизнес-процессов, финансового состояния, кадрового, интеллектуального и производственного потенциала. Разработка, внедрение и развитие эффективных процессов, процедур и систем поддержки и принятия управленческих решений.	2
2.	Методология формирования бизнес-решений.	Проведение бизнес-анализа в проектах внутренней оптимизации деятельности организации, внедрения новых и модернизации существующих информационных систем управления. Построение количественных и качественных моделей хозяйственной и информационной деятельности предприятия.	4
3.	Оценка и анализ эффективности бизнес-решений.	Анализ и оценка эффективности и привлекательности инвестиционных и инновационных проектов и программ, оценка стоимости и потенциала развития компаний и предприятий. Планирование и организация исследования управленческих проблем. Оценка результатов исследования и диагностика ситуаций.	4
<b>Итого:</b>			<b>10</b>

#### 4.2.3. Практические занятия

№ п/п	Раздел	Тематика практических занятий	Трудоемкость в ак. часах
1.	Раздел 1.	Моделирование бизнес-решений.	4
		Методы планирования и прогнозирования.	4
2.	Раздел 2.	Бизнес-планирование. Анализ среды.	2
		Организационный и производственный планы.	2
		Финансовый план.	4
3.	Раздел 3.	Оценка эффективности бизнес-решений.	4
		Оценка риска бизнес-решений.	4
<b>Итого:</b>			<b>24</b>

#### 4.2.4. Лабораторные работы

Лабораторные работы не предусмотрены.

#### 4.2.5. Курсовые работы (проекты)

Курсовые проекты (работы) не предусмотрены.

### 5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В ходе обучения применяются:

**Лекции**, которые являются одним из важнейших видов учебных занятий и составляют основу теоретической подготовки обучающихся.

Цели лекционных занятий:

- дать систематизированные научные знания по дисциплине, акцентировать внимание на наиболее сложных вопросах дисциплины;
- стимулировать активную познавательную деятельность обучающихся, способствовать формированию их творческого мышления.

**Практические занятия.** Цели практических занятий:

- совершенствовать умения и навыки решения практических задач.

Главным содержанием этого вида учебных занятий является работа каждого обучающегося по овладению практическими умениями и навыками профессиональной деятельности.

**Консультации** (текущая консультация, накануне экзамена) является одной из форм руководства учебной работой обучающихся и оказания им помощи в самостоятельном изучении материала дисциплины, в ликвидации имеющихся пробелов в знаниях, задолженностей по текущим занятиям, в подготовке письменных работ (проектов).

Текущие консультации проводятся преподавателем, ведущим занятия в учебной группе и носят как индивидуальный, так и групповой характер.

**Самостоятельная работа обучающихся** направлена на углубление и закрепление знаний, полученных на лекциях и других занятиях, выработку навыков самостоятельного активного приобретения новых, дополнительных знаний, подготовку к предстоящим учебным занятиям и промежуточному контролю.

### 6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 6.1. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости

##### 6.1.1. Тематика для самостоятельной подготовки

**Раздел 1. Введение в дисциплину. Анализ среды для реализации бизнес-решений.**

1. Инструменты оценки внешней среды.
2. Инструменты оценки внутренней среды
3. Классификация бизнес-решений.
4. Методы формирования бизнес-решений.

5. Способы анализа бизнес-решений.

## **Раздел 2. Методология формирования бизнес-решений.**

1. Понятие и сущность бизнес-решений
2. Основы эконометрических расчетов.
3. Методы оценки факторов, оказывающих влияние на бизнес-решения.
4. Методики оценки бизнес-решений.
5. Лицензирование отдельных видов деятельности, осуществляемых субъектами малого предпринимательства.

## **Раздел 3. Оценка и анализ эффективности бизнес-решений.**

1. Методы оценки эффективности бизнес-решений.
2. Особенности организации бизнес-решений.
3. Методы анализа финансово-хозяйственной деятельности.
4. Методики качественного анализа риска.
5. Методики количественного анализа риска.

### ***6.2. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации (дифф. зачета)***

#### ***6.2.1. Примерный перечень вопросов/заданий для подготовки к дифф. зачету:***

1. Административные барьеры, негативно влияющие на деятельность рыночных хозяйствующих субъектов.
2. Принципы взаимодействия органов местного самоуправления и субъектов, реализующих бизнес-решения.
3. Финансовые механизмы поддержки бизнес-решений (гарантийные фонды, льготное кредитование, франчайзинг).
4. Анализ внешней и внутренней среды.
5. Взаимодействие субъектов, реализующих бизнес-решения, с муниципальными органами власти. Функции взаимодействия органов местного самоуправления с субъектами, реализующими бизнес-решения.
6. Финансовые механизмы поддержки п субъектов, реализующих бизнес-решения (венчурное финансирование, кредитные союзы, бизнес – центры, бизнес - инкубаторы).
7. Государственное регулирование субъектов, реализующих бизнес-решения.
8. Способы обеспечения исполнения субъектами, реализующими бизнес-решения, своих обязательств (неустойка, залог, банковская гарантия, поручительство).
9. Ответственность субъектов, реализующих бизнес-решения.
10. Направления совершенствования законодательной базы всех уровней (федеральный, региональный, муниципальный).
11. Финансовые механизмы поддержки субъектов, реализующих бизнес-решения (софинансирование, лизинг, консалтинг, комплексное обслуживание малых предприятий).
12. Организационно правовые формы предприятий.
13. Классификация видов бизнес-решений.
14. Механизм создания бизнес-решений.
15. Государственная защита бизнес-решений.
16. Особенности налогообложения проектов, реализующих бизнес-решение.
17. Лицензирование отдельных видов деятельности, осуществляемых субъектами, реализующими бизнес-решения.
18. Какова область применения оценки эффективности инвестиционных проектов.
19. Каковы особенности написания бизнес-плана для предприятий минерально-сырьевого комплекса.
20. Какие условия должны быть реализованы для выбора наиболее эффективного проекта.
21. Из каких разделов состоит бизнес-план.
22. Каким образом формируется маркетинговый план компании.

23. Какими особенностями обладает маркетинговая компания горного предприятия?
24. Что такое показатели оценки эффективности.
25. Какие методы применяются при качественной оценке рисков.
26. Какие методы применяются при количественной оценке рисков.
27. Что такое оценка риска инвестиционного проекта.
28. Какова область применения анализа чувствительности.
29. Какой принцип заложен в методе сценариев.
30. Какие преимущества и недостатки имеет SWOT-анализ, PEST-анализ.

### 6.2.2. Примерные тестовые задания к дифференцированному зачету

#### Вариант 1

№ п/п	Вопрос	Варианты ответа
1.	Какой из инструментов относится как к анализу внешней среды, так и к анализу внутренних ресурсов?	1. Анализ разрывов 2. SWOT-анализ 3. PEST-анализ 4. Анализ 5 сил Портера
2.	В чем заключается «принцип гибкости»?	1. Возможность изменений в результате непредвиденных обстоятельств 2. Соизмерение результатов и расходов, связанное с реализацией плана 3. Необходимость создания взаимосвязанной сети производимых и вспомогательных планов 4. Нет правильного ответа
3.	В чем заключается «принцип эффективности планов»?	1. Возможность изменений в результате непредвиденных обстоятельств 2. Соизмерение результатов и расходов, связанное с реализацией плана 3. Необходимость создания взаимосвязанной сети производимых и вспомогательных планов 4. Нет правильного ответа
4.	В чем заключается «принцип согласования по времени»?	1. Возможность изменений в результате непредвиденных обстоятельств 2. Соизмерение результатов и расходов, связанное с реализацией плана 3. Необходимость создания взаимосвязанной сети производимых и вспомогательных планов 4. Нет правильного ответа
5.	«Гибкое планирование» дает возможность....	1. Увеличить объем производства 2. Увеличить объем продаж 3. Адекватно реагировать на изменение внешней среды 4. Нет правильного ответа
6.	В чем заключается суть «Стратегии инвестирования»?	1. Создание нового продукта 2. Уход с занимаемого рынка 3. Модернизация продукции 4. Нет правильного ответа
7.	В чем заключается суть «Стратегии	1. Создание нового продукта



№ п/п	Вопрос	Варианты ответа
	исчерпания)?	2. Уход с занимаемого рынка 3. Модернизация продукции 4. Нет правильного ответа
8.	В чем заключается суть «Селективной стратегии»?	1. Создание нового продукта 2. Уход с занимаемого рынка 3. Модернизация продукции 4. Нет правильного ответа
9.	Исходной точкой для планирования производственной программы является?	1. Объем закупок 2. Производственные возможности предприятия 3. Прогноз сбыта
10.	В чем заключается суть «Стратегического плана»?	1. Способ решения конкретных задач в различных сферах деятельности 2. Обоснование целесообразности реализации отдельных проектов 3. Определение долгосрочных целей и путей их развития 4. Нет правильного ответа
11.	В чем заключается суть «Бизнес-плана»?	1. Способ решения конкретных задач в различных сферах деятельности 2. Обоснование целесообразности реализации отдельных проектов 3. Определение долгосрочных целей и путей их развития 4. Нет правильного ответа
12.	В чем заключается суть «Целевой программы»?	1. Способ решения конкретных задач в различных сферах деятельности 2. Обоснование целесообразности реализации отдельных проектов 3. Определение долгосрочных целей и путей их развития 4. Нет правильного ответа
13.	В каких планах осуществляется детальная проработка аспектов деятельности предприятия в планах?	1. Стратегических 2. Оперативных 3. Финансовых 4. Среднесрочных
14.	Какие методы могут НЕ использоваться при планировании на предприятии?	1. Балансовый 2. Абстрактно-логический 3. Нормативно-ресурсный 4. Вариантный
15.	С какого раздела начинается разработка плана организационно-хозяйственного устройства?	1. Перспектив развития рациональной системы хозяйства 2. Перспектив социального развития коллектива 3. Бизнес-плана 4. Нет правильного ответа
16.	Рост экономики сопровождается ... потребности в финансовых ресурсах	1. Ростом 2. Снижением

№ п/п	Вопрос	Варианты ответа
		3. Сохранением 4. Нет правильного ответа
17.	Ценовая политика предприятия ... на рынке	1. Совокупность мер и средство для достижения своих целей 2. Модель ценового поведения 3. Мера для обеспечения конкурентного преимущества 4. Нет правильного ответа
18.	Свободу в ценообразовании предприятию предоставляют:	1. Чистая конкуренция 2. Монополия 3. Олигополия 4. Нет правильного ответа
19.	4. Увеличение длительности производственного цикла на предприятии приводит к ... потребности в финансовых ресурсах	1. Увеличению 2. Снижению 3. Сохранению 4. Резкому снижению
20.	Организация, осуществляющая аккумуляцию денежных средств и последующую их передачу в управление управляющей компании	1. Банк 2. Инвестиционный фонд 3. Страховая компания 4. Зависимая компания

### Вариант 2

№ п/п	Вопрос	Варианты ответа
1.	Рынок капитала позволяет привлекать средства на срок	1. Более 1 года 2. Менее 1 года 3. Без ограничения периода времени 4. 2 года
2.	Стоимость капитала, полученного за счет выпуска обыкновенных акций, зависит от ...	1. Прогнозируемого дивиденда 2. Номинальной стоимости акций 3. Рентабельности капитала 4. Нет правильного ответа
3.	Потребность в материальных ресурсах рассчитывается в стоимостном выражении для	1. Финансового планирования 2. Расчета сметы затрат 3. Расчета сметы затрат и финансового планирования 4. Нет правильного ответа
4.	Деление затрат по элементам используется при ...	1. Калькулировании 2. Финансовом планировании 3. Расчете сметы затрат 4. Нет правильного ответа
5.	«Калькуляция» это расчет ...	1. Затрат на производство 2. Сметы затрат 3. Себестоимости единицы продукции 4. Нет правильного ответа
6.	Рентабельность изделия определяется как отношение ...	1. Прибыль/капитал 2. Прибыль/себестоимость 3. Прибыль/объем продукции 4. Нет правильного ответа

№ п/п	Вопрос	Варианты ответа
7.	Рентабельность - это ... показатель эффективности	1. Относительный 2. Абсолютный 3. Индивидуальный 4. Нет правильного ответа
8.	Выберите из предложенных предложений верное:	1. Корреляционная зависимость является частным случаем статистической зависимости 2. Корреляционная зависимость является частным случаем функциональной зависимости 3. Функциональная зависимость является частным случаем статистической зависимости 4. Статистическая зависимость является частным случаем функциональной зависимости
9.	Себестоимость продукции по цехам и участкам планируется по .... статьям затрат	1. Прямым 2. Основным 3. Зависящих от их деятельности 4. Нет правильного ответа
10.	Объем производства участка (бригады) планируется в ... измерителях	1. Стоимостных 2. Натуральных 3. Трудовых 4. Нет правильного ответа
11.	В модели CAPM взаимосвязаны:	1. Цена и доходность акций 2. Цена и степень риска акций 3. Дивиденд и доходность 4. Дивиденд и степень риска акций
12.	Финансовый механизм включает:	1. Финансовые методы 2. Финансовую самостоятельность 3. Финансовые рычаги и инструменты 4. Правовое и нормативное обеспечение
13.	Доступность источников финансирования предприятия по мере его развития ...	1. Увеличивается 2. Сохраняется 3. Уменьшается 4. Нет правильного ответа
14.	Средняя стоимость капитала при уменьшении удельного веса заемного капитала	1. Увеличивается 2. Сохраняется 3. Уменьшается Нет правильного ответа
15.	К заемному капиталу предпринимательской деятельности относится:	1. Добавочный капитал 2. Резервный капитал 3. Нераспределенная прибыль 4. Кредиты и займы
16.	Собственный капитал:	1. Не дает право на участие в управлении 2. Не дает право получения части

№ п/п	Вопрос	Варианты ответа
		<p>прибыли в первоочередном порядке</p> <p>3. Дает первоочередное право получения части имущества в случае банкротства</p> <p>4. Дает льготы по налогу на прибыль</p>
17.	Заемный капитал:	<p>1. Дает право участия в управлении</p> <p>2. Не дает первоочередное право на получение части прибыли</p> <p>3. Дает первоочередное право на получение части имущества в случае банкротства</p> <p>4. Не дает налоговых льгот</p>
18.	Цена капитала – это:	<p>1. Процентная ставка по банковскому кредиту</p> <p>2. Цена банковского кредита</p> <p>3. Средневзвешенная цена акций</p> <p>4. Средневзвешенная цена заемных источников</p>
19.	Экономический смысл цены капитала заключается:	<p>1. В сравнении цены капитала и процентной ставки по банковскому кредиту</p> <p>2. В сравнении цены капитала и внутренней нормы доходности по рассматриваемому инвестиционному проекту</p> <p>3. В сравнении цены капитала и чистого дисконтированного дохода по рассматриваемому инвестиционному проекту</p> <p>4. В сравнении цены капитала и дивиденда по акциям</p>
20.	Если номинальная безрисковая ставка – 5 %, коэффициент бета - 1,5; среднерыночная ставка дохода – 15%; процентная ставка за кредит – 10% годовых; ставка налога на прибыль – 24%; доля заемных средств в капитале - 50%, то средневзвешенная стоимость капитала равна:	<p>1. 15 %</p> <p>2. 13,8 %</p> <p>3. 11 %</p> <p>4. 10 %</p>

### Вариант 3

№ п/п	Вопрос	Варианты ответа
1.	Влияние структурных сдвигов обеспечивает прирост прибыли от продажи продукции при ...	<p>1. Изменении удельного веса продукции с низким уровнем рентабельности</p> <p>2. Снижении удельного веса продукции с низким уровнем рентабельности</p> <p>3. Изменении ассортимента продукции</p>

№ п/п	Вопрос	Варианты ответа
		4. Нет правильного ответа
2.	Коэффициент автономии предприятия - это отношение:	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Собственного капитала к общей сумме капитала предприятия</li> <li>2. Заемного капитала в общей сумме капитала</li> <li>3. Собственного капитала к величине заемного капитала предприятия</li> <li>4. Нет правильного ответа</li> </ol>
3.	7. Уровень рентабельности совокупных активов предприятия зависит от рентабельности ... совокупных активов	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Продаж и структуры</li> <li>2. Собственного капитала и оборачиваемости</li> <li>3. Продаж и оборачиваемости</li> </ol>
4.	8. Спрос на инвестиции возрастает:	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. По мере снижения ставки ссудного процента</li> <li>2. По мере увеличения ставки ссудного процента</li> <li>3. По мере снижения ставки рискованной надбавки</li> <li>4. По мере увеличения рискованной надбавки</li> </ol>
5.	Текущие инвестиции обслуживают:	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Текущее воспроизводство</li> <li>2. Расширенное производство</li> <li>3. Государственные резервы</li> <li>4. Нет правильного ответа</li> </ol>
6.	Какие признаки из перечисленных ниже относятся к инновационной деятельности:	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Создание и использование интеллектуального продукта</li> <li>2. Доведение новых оригинальных идей до реализации их на рынке в виде итогового товара</li> <li>3. Производство новой продукции на предприятии</li> <li>4. Нет правильного ответа</li> </ol>
7.	Вид инвестиционной деятельности по приобретению имущества и передаче его физическим и юридическим лицам за определенную плату, на определенный срок, на определенных условиях:	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Франчайзинг</li> <li>2. Факторинг</li> <li>3. Форфейтинг</li> <li>4. Лизинг</li> </ol>
8.	Предметом лизинга могут быть (исключить лишнее):	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Здания</li> <li>2. Сооружения</li> <li>3. Земельные участки</li> <li>4. Машины</li> </ol>
9.	В лизинговые платежи не включается:	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Величина амортизационных отчислений</li> <li>2. Плата за кредитные ресурсы</li> <li>3. Комиссионное вознаграждение</li> </ol>

№ п/п	Вопрос	Варианты ответа
		поставщику 4. Комиссионное вознаграждение лизингодателю
10.	В лизинговом договоре ускоренная амортизация:	1. Применяется с коэффициентом до 2 2. Применяется с коэффициентом 2 3. Применяется с коэффициентом до 3 4. Применяется с коэффициентом 3
11.	Кто является субъектом инвестиционной деятельности?	1. Государство 2. Инвесторы 3. Заказчики 4. Исполнительные органы
12.	Производственные процессы бывают:	1. Административные 2. Трудовые 3. Вспомогательные 4. Социальные
13.	При получении кредита в коммерческом банке на осуществление бизнеса не учитывается:	1. Срок жизни предприятия 2. Наличие лицензий и патентов 3. Финансовая отчетность 4. Бизнес-план предпринимательской деятельности
14.	Величина, определяемая вычитанием из суммы активов предприятия суммы обязательств, это:	1. Прибыль 2. Денежный поток 3. Дивиденд 4. Выручка
15.	Финансовая зависимость предприятия от инвесторов определяет уровень:	1. Финансовой устойчивости 2. Платежеспособности 3. Рентабельности продукции 4. Рентабельности капитала
16.	К методам количественного анализа рисков НЕ относится:	1. Метод сценариев 2. Метод Монте-Карло 3. Метод «галстук-бабочка» 4. Анализ чувствительности
17.	К недостаткам анализа чувствительности НЕ относится	1. Простота использования 2. Универсальность 3. Учет корреляции между параметрами 4. Наглядность представленных результатов
18.	К средствам прямого государственного регулирования относятся:	1. Запрещение осуществления предпринимательской деятельности при определенных условиях 2. Регулирование учетной ставки

№ п/п	Вопрос	Варианты ответа
		3. Денежно-кредитная политика 4. Научно-техническая политика
19.	Чему равна безрисковая ставка?	1. 7% 2. 13% 3. Ключевой ставке ЦБ 4. Ставке рефинансирования ЦБ
20.	Чем выше значение финансового рычага (при одинаковой величине капитала и прибыли), тем:	1. Выше значение рентабельности собственного капитала 2. Ниже значение рентабельности собственного капитала 3. Выше значение рентабельности авансированного капитала 4. Ниже значение рентабельности авансированного капитала

### 6.3. Описание показателей и критериев контроля успеваемости, описание шкал оценивания

#### 6.3.1 Критерии оценок промежуточной аттестации (дифф. зачет)

*Примерная шкала оценивания знаний по вопросам/выполнению заданий дифф. зачета:*

Оценка			
«2» (неудовлетворительно)	Пороговый уровень освоения «3» (удовлетворительно)	Углубленный уровень освоения «4» (хорошо)	Продвинутый уровень освоения «5» (отлично)
Посещение менее 50 % лекционных и практических занятий	Посещение не менее 60 % лекционных и практических занятий	Посещение не менее 70 % лекционных и практических занятий	Посещение не менее 85 % лекционных и практических занятий
Студент не знает значительной части материала, допускает существенные ошибки в ответах на вопросы	Студент поверхностно знает материал основных разделов и тем учебной дисциплины, допускает неточности в ответе на вопрос	Студент хорошо знает материал, грамотно и по существу излагает его, допуская некоторые неточности в ответе на вопрос.	Студент в полном объеме знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос
Не умеет находить решения большинства предусмотренных программой обучения заданий	Иногда находит решения предусмотренных программой обучения заданий	Уверенно находит решения предусмотренных программой обучения заданий	Безошибочно находит решения предусмотренных программой обучения заданий

<b>Оценка</b>			
<b>«2» (неудовлетворительно)</b>	<b>Пороговый уровень освоения</b>	<b>Углубленный уровень освоения</b>	<b>Продвинутый уровень освоения</b>
	<b>«3» (удовлетворительно)</b>	<b>«4» (хорошо)</b>	<b>«5» (отлично)</b>
Большинство предусмотренных программой обучения заданий не выполнено	Предусмотренные программой обучения задания выполнены удовлетворительно	Предусмотренные программой обучения задания успешно выполнены	Предусмотренные программой обучения задания успешно выполнены

*Примерная шкала оценивания знаний в тестовой форме:*

<b>Количество правильных ответов, %</b>	<b>Оценка</b>
0-50	Неудовлетворительно
51-65	Удовлетворительно
66-85	Хорошо
86-100	Отлично

## **7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **7.1. Рекомендуемая литература**

#### **7.1.1 Основная литература**

1. Волкова, В.Н. Системный анализ информационных комплексов [Электронный ресурс] : учебное пособие / В.Н. Волкова. — Электрон. дан. — Санкт-Петербург: Лань, 2016. — 336 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/75506>

2. Карминский, А.М. Информационно-аналитическая составляющая бизнеса: методология и практика [Электронный ресурс] : учебное пособие / А.М. Карминский. — Электрон. дан. — Москва : Финансы и статистика, 2007. — 271 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/53884>

3. Попов, В.М. Глобальный бизнес и информационные технологии. Современная практика [Электронный ресурс] : учебное пособие / В.М. Попов, Р.А. Маршавин, С.И. Ляпунов. — Электрон. дан. — Москва : Финансы и статистика, 2001. — 272 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/53715>.

#### **7.1.2. Дополнительная литература**

1. Казакова, Н.А. Управленческий анализ и диагностика предпринимательской деятельности [Электронный ресурс] : учебное пособие / Н.А. Казакова. — Электрон. дан. — Москва : Финансы и статистика, 2009. — 496 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/1039>.

2. Кузьмина, М.С. Система учетно-аналитической информации для принятия управленческих решений [Электронный ресурс] : учебное пособие / М.С. Кузьмина, И.А. Мещерякова, О.А. Перевертайло. — Электрон. дан. — Москва : Финансы и статистика, 2010. — 399 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/53839>

3. Гражданский кодекс Российской Федерации. Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_5142/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/)

#### **7.1.3. Учебно-методическое обеспечение**

1. Аналитическое обеспечение бизнес-решений: Методические указания для самостоятельной работы [Электронный ресурс] / Санкт-Петербургский горный университет. Сост.: М.Н. Крук. СПб, 2018. 15 с.

Режим доступа: <https://ior.spmi.ru>



2. Аналитическое обеспечение бизнес-решений: Методические указания для подготовки к практическим (семинарским) занятиям [Электронный ресурс] / Санкт-Петербургский горный университет. Сост.: М.Н. Крук. СПб, 2018. 12 с.

Режим доступа: <https://ior.spmi.ru>

## **7.2. Базы данных, электронно-библиотечные системы, информационно-справочные и поисковые системы**

1. Европейская цифровая библиотека Europeana: <http://www.europeana.eu/portal>
2. КонсультантПлюс: справочно - поисковая система [Электронный ресурс]. - [www.consultant.ru/](http://www.consultant.ru/).
3. Мировая цифровая библиотека: <http://wdl.org/ru>
4. Научная электронная библиотека «Scopus» <https://www.scopus.com>
5. Научная электронная библиотека ScienceDirect: <http://www.sciencedirect.com>
6. Научная электронная библиотека «eLIBRARY»: <https://elibrary.ru/>  
<https://e.lanbook.com/books>.
7. Поисковые системы Yandex, Rambler, Yahoo и др.
8. Система ГАРАНТ: электронный периодический справочник [Электронный ресурс] [www.garant.ru/](http://www.garant.ru/).
- 9 Электронно-библиотечная система издательского центра «Лань» <https://e.lanbook.com/books>
10. Электронная библиотека Российской Государственной Библиотеки (РГБ): <http://elibrary.rsl.ru/>
11. Электронная библиотека учебников: <http://studentam.net>
12. Электронно-библиотечная система «ЭБС ЮРАЙТ» [www.biblio-online.ru](http://www.biblio-online.ru).
13. Электронная библиотечная система «Национальный цифровой ресурс «Рукопт»». <http://rucont.ru/>
14. Электронно-библиотечная система <http://www.sciteclibrary.ru/>

## **8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **8.1. Материально-техническое оснащение аудиторий:**

#### **Аудитории для проведения лекционных занятий.**

Комплект мультимедийный типа 1 (шкаф, проектор, компьютер с доступом в интернет, экран) – 1 шт., системный блок Ramec STORM + монитор ЖК Samsung 20" с доступом в интернет – 16 шт., принтер Xerox Phaser 4600DN – 1 шт., стол компьютерный – 15 шт., стол для переговоров - 1 шт., стул – 23 шт., доска под фломастер – 1 шт., плакат - 15 шт., стол офисный угловой – 1 шт., кресло – 1 шт., шкаф книжный – 1 шт., шкаф плательный – 1 шт., стол под принтер – 1 шт.

#### **Аудитории для проведения практических занятий.**

1. Оснащенность помещения для самостоятельной работы: 13 посадочных мест. Стул – 25 шт., стол – 2 шт., стол компьютерный – 13 шт., шкаф – 2 шт., доска аудиторная маркерная – 1 шт., АРМ учебное ПК (монитор + системный блок) – 14 шт. Доступ к сети «Интернет», в электронную информационно-образовательную среду Университета.

Перечень лицензионного программного обеспечения: Microsoft Windows 7 Professional:ГК № 1464-12/10 от 15.12.10 «На поставку компьютерного оборудования» ГК № 959-09/10 от 22.09.10 «На поставку компьютерной техники» (обслуживание до 2020 года) ГК № 447-06/11 от 06.06.11 «На поставку оборудования» (обслуживание до 2020 года) ГК № 984-12/11 от 14.12.11 «На поставку оборудования" (обслуживание до 2020 года) Договор № 1105-12/11 от 28.12.2011 «На поставку компьютерного оборудования» (обслуживание до 2020 года), Договор № 1106-12/11 от 28.12.2011 «На поставку компьютерного оборудования» (обслуживание до 2020 года) ГК № 671-08/12 от 20.08.2012 «На поставку продукции» (обслуживание до 2020 года), Microsoft Open License 60799400 от 20.08.2012, Microsoft Open License 48358058 от 11.04.2011, Microsoft Open

License 49487710 от 20.12.2011, Microsoft Open License 49379550 от 29.11.2011 (обслуживание до 2020 года),

Microsoft Office 2010 Standard: Microsoft Open License 60799400 от 20.08.2012 (обслуживание до 2020 года), Microsoft Open License 60853086 от 31.08.2012 (обслуживание до 2020 года)

Kaspersky antivirus 6.0.4.142

2. Оснащенность помещения для самостоятельной работы: 17 посадочных мест. Доска для письма маркером – 1 шт., рабочие места студентов, оборудованные ПК с доступом в сеть университета – 17 шт., мультимедийный проектор – 1 шт., АРМ преподавателя для работы с мультимедиа – 1 шт. (системный блок, мониторы – 2 шт.), стол – 18 шт., стул – 18 шт. Доступ к сети «Интернет», в электронную информационно-образовательную среду Университета.

Перечень лицензионного программного обеспечения: Операционная система Microsoft Windows XP Professional: Microsoft Open License 16020041 от 23.01.200.

Операционная система Microsoft Windows 7 Professional Microsoft Open License 49379550 от 29.11.2011 (обслуживание до 2020 года).

Microsoft Office 2007 Standard Microsoft Open License 42620959 от 20.08.2007 (обслуживание до 2020 года)

## **8.2. Помещения для самостоятельной работы:**

1. Оснащенность помещения для самостоятельной работы: 13 посадочных мест. Стул – 25 шт., стол – 2 шт., стол компьютерный – 13 шт., шкаф – 2 шт., доска аудиторная маркерная – 1 шт., АРМ учебное ПК (монитор + системный блок) – 14 шт. Доступ к сети «Интернет», в электронную информационно-образовательную среду Университета.

Перечень лицензионного программного обеспечения: Microsoft Windows 7 Professional:ГК № 1464-12/10 от 15.12.10 «На поставку компьютерного оборудования» ГК № 959-09/10 от 22.09.10 «На поставку компьютерной техники» (обслуживание до 2020 года) ГК № 447-06/11 от 06.06.11 «На поставку оборудования» (обслуживание до 2020 года) ГК № 984-12/11 от 14.12.11 «На поставку оборудования" (обслуживание до 2020 года) Договор № 1105-12/11 от 28.12.2011 «На поставку компьютерного оборудования» (обслуживание до 2020 года), Договор № 1106-12/11 от 28.12.2011 «На поставку компьютерного оборудования» (обслуживание до 2020 года) ГК № 671-08/12 от 20.08.2012 «На поставку продукции» (обслуживание до 2020 года), Microsoft Open License 60799400 от 20.08.2012, Microsoft Open License 48358058 от 11.04.2011, Microsoft Open License 49487710 от 20.12.2011, Microsoft Open License 49379550 от 29.11.2011 (обслуживание до 2020 года),

Microsoft Office 2010 Standard: Microsoft Open License 60799400 от 20.08.2012 (обслуживание до 2020 года), Microsoft Open License 60853086 от 31.08.2012 (обслуживание до 2020 года)

Kaspersky antivirus 6.0.4.142

2. Оснащенность помещения для самостоятельной работы: 17 посадочных мест. Доска для письма маркером – 1 шт., рабочие места студентов, оборудованные ПК с доступом в сеть университета – 17 шт., мультимедийный проектор – 1 шт., АРМ преподавателя для работы с мультимедиа – 1 шт. (системный блок, мониторы – 2 шт.), стол – 18 шт., стул – 18 шт. Доступ к сети «Интернет», в электронную информационно-образовательную среду Университета.

Перечень лицензионного программного обеспечения: Операционная система Microsoft Windows XP Professional: Microsoft Open License 16020041 от 23.01.200.

Операционная система Microsoft Windows 7 Professional Microsoft Open License 49379550 от 29.11.2011 (обслуживание до 2020 года).

Microsoft Office 2007 Standard Microsoft Open License 42620959 от 20.08.2007 (обслуживание до 2020 года)

3. Оснащенность помещения для самостоятельной работы: 16 посадочных мест. Стол компьютерный для студентов (тип 4) - 3 шт., стол компьютерный для студентов (тип 6) – 2 шт., стол компьютерный для студентов (тип 7) – 1 шт., кресло преподавателя (сетка, цвет черный) –

17 шт., доска напольная мобильная белая магнитно-маркерная «Magnetoplan» 1800мм×1200мм - 1 шт., моноблок Lenovo M93Z Intel Q87 – 17 шт., плакат – 5 шт. Доступ к сети «Интернет», в электронную информационно-образовательную среду Университета.

Перечень лицензионного программного обеспечения: Microsoft Windows 7 Professional: Microsoft Open License 49379550 от 29.11.2011 (обслуживание до 2020 года).

Microsoft Office 2007 Professional Plus: Microsoft Open License 46431107 от 22.01.2010 (обслуживание до 2020 года).

CorelDRAW Graphics Suite X5 Договор №559-06/10 от 15.06.2010 «На поставку программного обеспечения» (обслуживание до 2020 года)

Autodesk product: Building Design Suite Ultimate 2016, product Key: 766H1

Cisco Packet Tracer 7.1 (свободно распространяемое ПО), Quantum GIS (свободно распространяемое ПО), Python (свободно распространяемое ПО), R (свободно распространяемое ПО), Rstudio (свободно распространяемое ПО), SMath Studio (свободно распространяемое ПО), GNU Octave (свободно распространяемое ПО), Scilab (свободно распространяемое ПО)

### **8.3. Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования:**

#### **1. Центр новых информационных технологий и средств обучения:**

Оснащенность: персональный компьютер – 2 шт. (доступ к сети «Интернет»), монитор – 4 шт., сетевой накопитель – 1 шт., источник бесперебойного питания – 2 шт., телевизор плазменный Panasonic – 1 шт., точка Wi-Fi – 1 шт., паяльная станция – 2 шт., дрель – 5 шт., перфоратор – 3 шт., набор инструмента – 4 шт., тестер компьютерной сети – 3 шт., баллон со сжатым газом – 1 шт., паста теплопроводная – 1 шт., пылесос – 1 шт., радиостанция – 2 шт., стол – 4 шт., тумба на колесиках – 1 шт., подставка на колесиках – 1 шт., шкаф – 5 шт., кресло – 2 шт., лестница Alve – 1 шт.

Перечень лицензионного программного обеспечения: Microsoft Windows 7 Professional (Лицензионное соглашение Microsoft Open License 60799400 от 20.08.2012)

Microsoft Office 2010 Professional Plus (Лицензионное соглашение Microsoft Open License 60799400 от 20.08.2012)

Антивирусное программное обеспечение Kaspersky Endpoint Security (Договор № Д810(223)-12/17 от 11.12.17)

#### **2. Центр новых информационных технологий и средств обучения:**

Оснащенность: стол – 5 шт., стул – 2 шт., кресло – 2 шт., шкаф – 2 шт., персональный компьютер – 2 шт. (доступ к сети «Интернет»), монитор – 2 шт., МФУ – 1 шт., тестер компьютерной сети – 1 шт., балон со сжатым газом – 1 шт., шуруповерт – 1 шт.

Перечень лицензионного программного обеспечения: Microsoft Windows 7 Professional (Лицензионное соглашение Microsoft Open License 60799400 от 20.08.2012)

Microsoft Office 2007 Professional Plus (Лицензионное соглашение Microsoft Open License 46431107 от 22.01.2010)

Антивирусное программное обеспечение Kaspersky Endpoint Security (Договор № Д810(223)-12/17 от 11.12.17)

#### **3. Центр новых информационных технологий и средств обучения:**

Оснащенность: стол – 2 шт., стулья – 4 шт., кресло – 1 шт., шкаф – 2 шт., персональный компьютер – 1 шт. (доступ к сети «Интернет»), веб-камера Logitech HD C510 – 1 шт., колонки Logitech – 1 шт., тестер компьютерной сети – 1 шт., дрель – 1 шт., телефон – 1 шт., набор ручных инструментов – 1 шт.

Перечень лицензионного программного обеспечения: Microsoft Windows 7 Professional (Лицензионное соглашение Microsoft Open License 48358058 от 11.04.2011)

Microsoft Office 2007 Professional Plus (Лицензионное соглашение Microsoft Open License 46431107 от 22.01.2010)

Антивирусное программное обеспечение Kaspersky Endpoint Security (Договор № Д810(223)-12/17 от 11.12.17)

#### **8.4. Лицензионное программное обеспечение:**

Операционная система Microsoft Windows 7 Professional (мультимедийный комплекс) ГК № 1464-12/10 от 15.12.10 «На поставку компьютерного оборудования»; ГК № 959-09/10 от 22.09.10 «На поставку компьютерной техники» (обслуживание до 2020 года); ГК № 447-06/11 от 06.06.11 «На поставку оборудования» (обслуживание до 2020 года); ГК № 984-12/11 от 14.12.11 «На поставку оборудования» (обслуживание до 2020 года); Договор № 1105-12/11 от 28.12.2011 «На поставку компьютерного оборудования» (обслуживание до 2020 года); Договор № 1106-12/11 от 28.12.2011 «На поставку компьютерного оборудования» (обслуживание до 2020 года); ГК № 671-08/12 от 20.08.2012 «На поставку продукции» (обслуживание до 2020 года); Microsoft Open License 60799400 от 20.08.2012; Microsoft Open License 48358058 от 11.04.2011; Microsoft Open License 49487710 от 20.12.2011; Microsoft Open License 49379550 от 29.11.2011 (обслуживание до 2020 года).

Операционная система Microsoft Windows XP Professional (ПК); Microsoft Open License 16020041 от 23.01.2003; Microsoft Open License 16581753 от 03.07.2003; Microsoft Open License 16396212 от 15.05.2003

Microsoft Office 2007 Standard, Microsoft Open License 42620959 от 20.08.2007 (обслуживание до 2020 года).

ARIS Platform. Программный комплекс моделирования, оптимизации и оценки бизнес-процессор организации. Договор бюджетного учреждения № КЛ 835-09/13 от 16.09.2013 с ЗАО «ЗДТех».

СПС КонсультантПлюс. Договор о сотрудничестве от 25.12.2015 с РИЦ «Ваше право». Участник программы правовой поддержки ВУЗов от 01.10. 2003, безвозмездно с обновлением информационных баз.