

**ПЕРВОЕ ВЫСШЕЕ ТЕХНИЧЕСКОЕ УЧЕБНОЕ ЗАВЕДЕНИЕ РОССИИ**



**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ**

**федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования**

**САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**СОГЛАСОВАНО**

**УТВЕРЖДАЮ**

\_\_\_\_\_  
**Руководитель ОПОП ВО  
профессор А.Е. Череповицын**

\_\_\_\_\_  
**Проректор по образовательной  
деятельности  
Д.Г. Петраков**

### **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

## **СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ В МИНЕРАЛЬНО- СЫРЬЕВОМ И ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОМ КОМПЛЕКСАХ**

<b>Уровень высшего образования:</b>	Магистратура
<b>Направление подготовки:</b>	38.04.02 Менеджмент
<b>Направленность (профиль):</b>	Стратегический менеджмент
<b>Квалификация выпускника:</b>	Магистр
<b>Форма обучения:</b>	очная
<b>Составитель:</b>	д.э.н. Череповицын А.Е.

**Рабочая программа дисциплины «Стратегическое управление в минерально-сырьевом и топливно-энергетическом комплексах» разработана:**

– в соответствии с требованиями ФГОС ВО – магистратура по направлению подготовки «38.04.02 Менеджмент», утвержденного приказом Минобрнауки России №952 от 12 августа 2020 г.;

– на основании учебного плана магистратуры по направлению подготовки «38.04.02 Менеджмент» направленность (профиль) «Стратегический менеджмент».

Составитель \_\_\_\_\_ д.э.н., проф. А.Е. Череповицын

**Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Экономики, организации и управления от 16.01.2023 №9**

Заведующий кафедрой экономики,  
организации и управления \_\_\_\_\_ д.э.н., профессор Череповицын А.Е.

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель дисциплины «Стратегическое управление в минерально-сырьевом и топливно-энергетическом комплексах» - формирование у магистрантов необходимого объема знаний и практических навыков в области стратегического управления в минерально-сырьевом и топливно-энергетическом комплексах, которые является системообразующими для российской экономики, позволяющего им успешно работать в качестве менеджера высшего или среднего звена в российских организациях в соответствии с современными международными требованиями.

Основные задачи дисциплины:

- изучение принципов, форм и методов стратегического управления в компаниях минерально-сырьевого и топливно-энергетического комплексов;
- освоение современной концепции развития минерально-сырьевого и топливно-энергетического комплексов, исходя из необходимости реализации ряда крупномасштабных проектов в отрасли на территории России;
- изучение мировых тенденций внешнего окружения и рынков минерального сырья;
- изучение принципов стратегического анализа для предприятий минерально-сырьевого и топливно-энергетического комплексов;
- изучение методов государственного регулирования в недропользовании;
- изучение принципов разработки и реализации проектов стратегического развития в минерально-сырьевом и топливно-энергетическом комплексах.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина «Стратегическое управление в минерально-сырьевом и топливно-энергетическом комплексах» относится к обязательной части Блока 1 «Дисциплины (модули)» основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки «38.04.02 Менеджмент» и изучается во 2 семестре.

Предшествующими курсами, на которых непосредственно базируется дисциплина «Стратегическое управление в минерально-сырьевом и топливно-энергетическом комплексах» являются: «Управленческая экономика», «Современный стратегический анализ в компаниях минерально-сырьевого комплекса», «Современные проблемы управления в минерально-сырьевом комплексе».

Дисциплина «Стратегическое управление в минерально-сырьевом и топливно-энергетическом комплексах» является основополагающей для изучения следующих дисциплин: «Проектное управление в минерально-сырьевом комплексе». «Стратегический контроллинг», «Мультипроектное управление».

Особенностью дисциплины является сочетание фундаментальных теоретических знаний и прикладных задач в области стратегического управления с учетом отраслевой специфики.

## 3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Процесс изучения дисциплины «Стратегическое управление в минерально-сырьевом и топливно-энергетическом комплексах» направлен на формирование следующих компетенций:

Формируемые компетенции по ФГОС ВО		Код и наименование индикатора достижения компетенции
Содержание компетенции	Код компетенции	
Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на	УК-1	УК-1.1. Знать: методы системного и критического анализа; методики разработки стратегии действий для выявления и решения проблемной ситуации

<p>основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий</p>		<p>УК-1.2. Уметь: применять методы системного подхода и критического анализа проблемных ситуаций; разрабатывать стратегию действий, принимать конкретные решения для ее реализации</p>
<p>Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления</p>	<p><b>ОПК-1</b></p>	<p>ОПК-1.1. Знать основы стратегического менеджмента, стратегического анализа, стратегического маркетинга, стратегического управления человеческими ресурсами, стратегического управления инновациями; управленческой экономики, теории организации и организационного поведения, оценки стоимости компаний, корпоративных финансов, оценки рисков</p> <p>ОПК-1.2. Уметь: применять фундаментальные знания в области стратегического менеджмента, маркетинга, управления человеческими ресурсами, управления инновациями; управленческой экономики, теории организации и организационного поведения для выявления проблем, постановки и решения прикладных и исследовательских задач</p> <p>ОПК-1.3. Владеть навыками анализа и оценки корпоративных финансов, стоимости компании и рисков, в том числе с применением экономико-математических методов</p>
<p>Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций</p>	<p><b>ОПК-4</b></p>	<p>ОПК-4.1. Знать: способы формирования трудовых коллективов, методы стратегического управления их деятельностью</p> <p>ОПК-4.2. Уметь: применять современные практики управления, выявлять и оценивать рыночные возможности и риски для развития инновационных направлений деятельности в компаниях</p> <p>ОПК-4.3. Владеть: навыками разработки оптимальных стратегии развития бизнеса организации, планирования инновационных преобразований, контроля за результатами выполнения принимаемых организационно-управленческих решений и оценки их результативности с использованием лидерских и коммуникативных методов</p>
<p>Способен обосновывать стратегии развития компаний минерально-сырьевого комплекса различного уровня</p>	<p><b>ПКС-1</b></p>	<p>ПКС-1.1 Знать: стратегии развития компаний различного уровня, организационные формы взаимодействия в минерально-сырьевом комплексе в условиях цифровизации управления и конкурентной среды, специфику стратегического управления человеческими ресурсами в компаниях минерально-сырьевого комплекса, методы оценки стоимости компаний</p> <p>ПКС-1.2 Уметь: анализировать действующие стратегии и определять направления стратегического развития компании, формировать конкурентные преимущества, применять методы разработки стратегий для компаний минерально-сырьевого комплекса</p>

		ПКС-1.3 Владеть: навыками постановки стратегических целей в соответствии с миссией компании, разработки и принятия стратегических управленческих решений в минерально-сырьевом комплексе, навыками анализа и разработки стратегии и политики управления человеческими ресурсами, формирования коллективов и команд для реализации стратегических целей компаний минерально-сырьевого комплекса
--	--	--

## 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 4.1. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины «Стратегическое управление в минерально-сырьевом и топливно-энергетическом комплексах» составляет 5 зачетных единиц, 180 часов.

Вид учебной работы	Всего ак. часов	Ак. часы по семестрам
		2
<b>Аудиторные занятия, в том числе:</b>	<b>42</b>	<b>42</b>
Лекции	14	14
Практические занятия (ПЗ)	28	28
Лабораторные работы (ЛР)	-	-
<b>Самостоятельная работа студентов (СРС) в том числе:</b>	<b>102</b>	<b>102</b>
Выполнение курсовой работы (проекта)	-	-
Подготовка к практическим занятиям	102	102
Подготовка к лабораторным занятиям	-	-
<b>Промежуточная аттестация – экзамен (Э)</b>	<b>36</b>	<b>36</b>
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>		
	<b>ак. час.</b>	<b>180</b>
	<b>зач. ед.</b>	<b>5</b>

### 4.2. Содержание дисциплины «Стратегическое управление в минерально-сырьевом и топливно-энергетическом комплексах».

Учебным планом предусмотрены: лекции, практические занятия и самостоятельная работа.

#### 4.2.1. Разделы дисциплин и виды занятий

№ п/п	Наименование разделов	Виды занятий				
		Всего ак. часов	Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	Самостоятельная работа студента
1.	Раздел 1. Эволюция стратегического менеджмента на уровне добывающих компаний, крупных холдингов, корпораций, государственных структур управляющих процессом недропользования	22	2	4	-	16
2.	Раздел 2. Инновации, технологии, энергосбережение как факторы стратегического управления минерально-сырьевого комплекса (МСК) и топливно-энергетического комплекса (ТЭК)	22	2	4	-	16

3.	Раздел 3. Структура размещения и география минеральных ресурсов и сырьевых потоков. Тенденции и факторы развития интеграционных процессов в мировой экономике	22	2	4	-	16
4.	Раздел 4. Лицензионная и налоговая политика при разработке стратегии МСК и ТЭК	24	2	4	-	18
5.	Раздел 5. Стратегический анализ и прогнозирование рынков минерального сырья	26	2	6	-	18
6.	Раздел 6. Классификаций стратегий развития компаний недропользователей. Стратегический выбор и методы реализации проектов развития в МСК и ТЭК	28	4	6	-	18
<b>Итого:</b>		<b>144</b>	<b>14</b>	<b>28</b>	<b>-</b>	<b>102</b>

#### 4.2.2. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак. часах
1.	Раздел 1. Эволюция стратегического менеджмента на уровне добывающих компаний, крупных холдингов, корпораций, государственных структур управляющих процессом недропользования	Эволюция понятия «стратегия». Эволюция стратегического менеджмента. Основополагающие подходы к стратегическому управлению компаниями минерально-сырьевого и топливно-энергетического комплексов. Особенности стратегий отраслевых комплексов.	2
2.	Раздел 2. Инновации, технологии, энергосбережение как факторы стратегического управления минерально-сырьевого комплекса (МСК) и топливно-энергетического комплекса (ТЭК)	Основные понятия инновационной деятельности. Классификация инноваций. Роль инноваций в стратегическом развитии МСК и ТЭК. Тенденции современного технологического развития в МСК и ТЭК на примере нефтегазового комплекса. Энергоэффективность и энергосбережение. Основные проблемы и перспективы энергосбережения в России.	2
3.	Раздел 3. Структура размещения и география минеральных ресурсов и сырьевых потоков. Тенденции и факторы развития интеграционных процессов в мировой экономике	Структура размещения и география минеральных ресурсов и сырьевых потоков. Ресурсообеспеченность России. Основные стратегические проблемы МСК и ТЭК России. Стратегические направления развития минерально-сырьевой базы Российской Федерации. Формирование государственных резервов.	2
4.	Раздел 4. Лицензионная и налоговая политика при разработке стратегии МСК и ТЭК	Понятие и задачи лицензирования. Виды лицензий в МСК и ТЭК. Содержание лицензий.	2
5.	Раздел 5. Стратегический анализ и прогнозирование рынков минерального сырья	Основные понятия стратегического анализа. Методы и инструменты стратегического анализа компаний МСК и ТЭК. Методы реагирования на изменения внешней среды.	2
6.	Раздел 6. Классификаций стратегий развития компаний недропользователей. Стратегический выбор и методы реализации проектов развития в МСК и ТЭК	Классификация стратегий развития компаний недропользователей. Стратегический выбор и методы реализации проектов развития в МСК и ТЭК. Формирование стратегии и стратегический выбор на примере НГК Северо-Западного региона.	4
<b>Итого</b>			<b>14</b>

### 4.2.3. Практические занятия

№ п/п	Раздел	Тематика практических занятий	Трудоемкость в ак. часах
1.	Раздел 1	Особенности стратегического менеджмента в минерально-сырьевом комплексе	4
2	Раздел 2	Роль инноваций в стратегическом управлении для предприятий МСК.	2
		Энергосбережение в топливно-энергетическом комплексе Управление природоохранными энергосберегающими технологиями.	2
3.	Раздел 3	Транспортные потоки и новые рынки минерального сырья	2
		Требования к современному менеджменту в условиях глобализации сырьевых рынков	2
4.	Раздел 4	Приоритетные направления государственной политики в области использования и воспроизводства минерального сырья в рамках развития страны и территории.	2
		Роль стратегических резервов углеводородного сырья в повышении энергетической безопасности страны.	2
6.	Раздел 5	Ключевые факторы успеха в нефтегазовой отрасли: мировой и российский масштаб.	2
		Отраслевой анализ в топливно-энергетическом комплексе	2
		Вертикальная и горизонтальная интеграция в отраслях минерально-сырьевого комплекса	2
7.	Раздел 6	Зрелые отрасли в минерально-сырьевом комплексе.	2
		Стратегия диверсификации для компании, разрабатывающей многокомпонентные руды.	2
		Методы стратегического выбора и система сбалансированных показателей на пример компаний МСК	2
		<b>Итого:</b>	<b>28</b>

### 4.2.4. Лабораторные работы

Лабораторные работы не предусмотрены.

### 4.2.5. Курсовые работы (проекты)

Курсовые работы (проекты) не предусмотрены.

## 5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В ходе обучения применяются:

**Лекции**, которые являются одним из важнейших видов учебных занятий и составляют основу теоретической подготовки обучающихся.

Цели лекционных занятий:

- дать систематизированные научные знания по дисциплине, акцентировать внимание на наиболее сложных вопросах дисциплины;
- стимулировать активную познавательную деятельность обучающихся, способствовать формированию их творческого мышления.

**Практические занятия.** Цель практических занятий совершенствовать умения и навыки решения практических задач.

Главным содержанием этого вида учебных занятий является работа каждого обучающегося по овладению практическими умениями и навыками профессиональной деятельности.

**Консультации** (текущая консультация, накануне экзамена) является одной из форм руководства учебной работой обучающихся и оказания им помощи в самостоятельном изучении материала дисциплины, в ликвидации имеющихся пробелов в знаниях, задолженностей по текущим занятиям, в подготовке письменных работ (проектов).

Текущие консультации проводятся преподавателем, ведущим занятия в учебной группе, и носят как индивидуальный, так и групповой характер.

**Самостоятельная работа обучающихся** направлена на углубление и закрепление знаний, полученных на лекциях и других занятиях, выработку навыков самостоятельного активного приобретения новых, дополнительных знаний, подготовку к предстоящим учебным занятиям и промежуточному контролю.

## **6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **6.1. Тематика для самостоятельной подготовки**

**Раздел 1. Эволюция стратегического менеджмента на уровне добывающих компаний, крупных холдингов, корпораций, государственных структур управляющих процессом недропользования.**

1. Рассмотрите основные этапы развития процесса планирования в корпорациях минерально-сырьевого комплекса.

2. Каковы сильные стороны и в чем ограниченность бюджетно-финансовых методов планирования?

3. В чем состоит основное отличие долгосрочного экстраполятивного планирования от стратегического. Что более приемлемо в современных условиях с учетом развитие рынков минерального сырья?

4. Что отличает стратегические решения от других типов решений? Приведите примеры стратегических решений из практики российских предприятий горнопромышленного типа.

5. Каковы особенности управленческих задач высшего руководства предприятий энергетического комплекса?

6. Какой образ действий при решении стратегических задач в наибольшей степени свойственен руководителям российских предприятий минерально-сырьевого комплекса?

7. Сравните два подхода к организации управления: производственный и маркетинговый (рыночный) подход.

8. Известный специалист в области стратегического менеджмента И. Ансофф утверждает, что «стратегия – понятие трудноуловимое и несколько абстрактное. Ее выработка обычно не приносит фирме никакой непосредственной пользы. Кроме того, она дорого обходится как по денежным расходам, так и по затратам времени управляющих. Почему же тогда предприятия занимаются разработкой стратегии?»

**Раздел 2. Инновации, технологии, энергосбережение как факторы стратегического управления МСК и ТЭК.**

1. Перечислите и опишите основные понятия инновационной деятельности.

2. Что такое научно-технический потенциал?

3. Как классифицируются инновации по классификационным признакам?

4. Классификация инноваций в зависимости от уровней преобразований системы

5. Какова роль инноваций в стратегическом развитии МСК?

6. Тенденции современного технологического развития в МСК на примере нефтегазового комплекса.

7. Приоритетные технологические инновационные решения нефтегазовой компании.

8. Опишите понятия энергоэффективность и энергосбережение.

9. Перечислите основные этапы истории энергосбережения.



10. С чем связан высокий уровень энергоемкости российской экономики по сравнению с другими индустриальными странами мира?
11. Основные проблемы и перспективы энергосбережения в России.
12. Каковы основные направления нетрадиционной энергетики?

### **Раздел 3. Структура размещения и география минеральных ресурсов и сырьевых потоков. Тенденции и факторы развития интеграционных процессов в мировой экономике.**

1. Какова структура размещения основных видов ПИ?
2. Охарактеризуйте мировую угольную промышленность с точки зрения размещения запасов.
3. Охарактеризуйте мировую нефтяную промышленность с точки зрения размещения запасов.
4. Какова ресурсообеспеченность России сырьем?
5. Перечислите основные стратегические проблемы МСК России.
6. Стратегические направления развития минерально-сырьевой базы Российской Федерации
7. Как происходит формирование государственных резервов?
8. Перечислите основные преимущества и недостатки основных подходов к резервированию нефти и нефтепродуктов.

### **Раздел 4. Лицензионная и налоговая политика при разработке стратегии МСК и ТЭК.**

1. Охарактеризуйте понятие лицензирования.
2. Перечислите основные задачи государственной системы лицензирования.
3. Перечислите виды лицензий в МСК.
4. Каково необходимое содержание лицензий?
5. Перечислите приоритетные направления совершенствования лицензионной политики.

### **Раздел 5. Стратегический анализ и прогнозирование рынков минерального сырья.**

1. Перечислите и охарактеризуйте основные понятия стратегического анализа.
2. Что такое макросреда и микросреда компаний МСК?
3. Перечислите факторы, определяющие формирование стратегии горных компаний.
4. Перечислите методы и инструменты стратегического анализа компаний МСК.
5. Как проводятся PEST-анализ, анализ пяти конкурентных сил М. Портера, SWOT – анализ?
6. Как проводится анализ минерально-сырьевых активов отрасли?
7. Что такое событийный анализ?
8. Как проводится анализ интересов стейкхолдеров компании МСК?
9. Как проводится GAP-анализ?
10. Перечислите основные методы реагирования на изменения внешней среды.

### **Раздел 6. Классификаций стратегий развития компаний недропользователей. Стратегический выбор и методы реализации проектов развития в МСК и ТЭК.**

1. Какова общая классификация стратегий развития компаний недропользователей?
2. Сколько уровней включает обобщенная иерархическая классификация?
3. Охарактеризуйте корпоративную стратегию компаний МСК.
4. Охарактеризуйте стратегию развития (деловую), компании МСК.
5. Охарактеризуйте функциональную стратегию компании МСК.
6. Какие виды стратегий выделяются по характеру взаимодействия предприятий отрасли промышленности с внешней средой?
7. Какие стратегии включает товарная стратегия?
8. Какие стратегии включает рыночная стратегия?

9. Что такое стратегический выбор?
10. Перечислите основные этапы процесса формирования и оценки стратегических альтернатив.
11. Перечислите основные методы многокритериального выбора.

## **6.2. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации (экзамен)**

### **6.2.1. Примерный перечень вопросов/заданий к экзамену (по дисциплине):**

1. Каковы возможности льготного налогообложения при добыче углеводородов в России?
2. Какие нормативно-правовые акты регулируют недропользование в России?
3. Перечислите проекты СРП в России.
4. Перечислите крупнейшие месторождение углеводородов на Западно-Арктическом шельфе.
5. Каковы экономические предпосылки создания товарных ассоциаций?
6. Какие основные функции выполняет стратегическое планирование для обеспечения устойчивого развития минерально-сырьевого комплекса?
7. Что относится к нетрадиционным источникам природного газа?
8. В каком регионе наблюдается наиболее высокая выработанность нефтяных разведанных запасов 84,2%?
9. Какое месторождение является крупнейшим нефтяным месторождением России после Самотлорского?
10. Какое месторождение является крупнейшим газовым месторождением России?
11. Какими должны быть стратегические цели предприятия минерально-сырьевого комплекса?
12. Какие стратегии относятся к антикризисным стратегиям нефтегазовых компаний?
13. Какой рынок будет основным рынком нефти до 2025 по прогнозам ведущих аналитиков?
14. Каков удельный вес минерального сырья в структуре товарного экспорта России?
15. Как называется стратегия, которая предусматривает реализацию стратегических мероприятий с целью укрепления (установления) интеграционных связей между смежными звеньями процесс производства и реализации продукции и услуг предприятий отрасли с предприятием-поставщиком (интеграция вниз) или предприятием-потребителем (интеграция вверх)?
16. Какие стратегии выражают поведение компании как в целом, так и ее отдельных стратегических подразделений в конкретной рыночной ситуации?
17. Какой тип внешней среды при стратегическом анализе формируется за счет жесткой конкуренцией, борьбой за потребителей и рынки сбыта?
18. Как называется обязательный платеж, взимаемый таможенными органами в связи с перемещением нефти через таможенную границу?
19. Какими особенностями характеризуются стратегические решения на предприятиях минерально-сырьевого комплекса?
20. Как называется классификация инноваций в соответствии с руководством Осло?
21. Как называется объединение венчурных фондов и управляющих компаний?
22. Что включают в себя стратегии, базирующиеся на преимуществах комбинирования?
23. Какие решения руководства нефтегазовой компании являются стратегическими?
24. Как называется система коммерческих организаций, которая включает в себя "управляющую компанию", владеющую контрольными пакетами акций и/или паями дочерних компаний, и дочерние компании?
25. Как называется охват таких направлений деятельности, которые не имеют прямой непосредственной связи с основной деятельностью предприятия?
26. Назовите признаки экономической целесообразности инвестиционного проекта.

27. Какие общеметодологические принципы лежат в основе управленческого анализа деятельности предприятия?

28. Назовите крупнейшую угледобывающую компанию России?

29. Способы диверсификации угольного бизнеса?

30. Какие виды деятельности включает модифицированная матрица БКГ?

## 6.2.2. Примерные тестовые задания к экзамену

### Вариант 1

№	Вопросы	Варианты ответов
1.	Сегмент деятельности «Downstream» при освоении месторождений полезных ископаемых как необходимый элемент стратегического управления связан...	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. С геологоразведкой.</li> <li>2. С добычей и логистикой обеспечения добычи полезных ископаемых.</li> <li>3. С транспортировкой, переработкой и распределением</li> <li>4. С логистикой.</li> </ol>
2.	Инвестиционный проект на предприятиях минерально-сырьевого комплекса включает следующие стадии...	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Предынвестиционную, инвестиционную, эксплуатационную.</li> <li>2. Инвестиционную и эксплуатационную.</li> <li>3. Инвестиционную, эксплуатационную, ликвидационную.</li> <li>4. Предынвестиционную и инвестиционную.</li> </ol>
3.	Важной предпосылкой развития стратегического управления в минерально-сырьевом комплексе является....	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Неопределенность методических разработок традиционной системы планирования.</li> <li>2. Высокая степень выработанности запасов полезных ископаемых.</li> <li>3. Усиление государственного влияния на добывающие отрасли.</li> <li>4. Глобализация бизнеса и изменчивость внешней среды.</li> </ol>
4.	Специфическая форма отношений между государством и частным партнером, в рамках которого государство, оставаясь полноправным собственником имущества, составляющего предмет соглашения, уполномочивает частного партнера выполнять в течение определенного срока оговариваемые в соглашении функции называется ...	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Соглашением о разделе продукции</li> <li>2. Концессией</li> <li>3. Государственным контрактом</li> <li>4. Арендным соглашением</li> </ol>
5.	Внутренняя норма доходности динамический показатель экономической оценки инвестиционных проектов на предприятиях минерально-сырьевого комплекса, который показывает...	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Норму дисконта, при которой доходы государства становятся равными доходам инвестора.</li> <li>2. Норму прибыли, по которой инвестору необходимо оценивать заемный капитал.</li> <li>3. Темпы роста инвестируемого капитала.</li> <li>4. Норму дохода, при которой индекс доходности становится больше 1.</li> </ol>
6.	В основу принципов планирования деятельности предприятий минерально-сырьевого комплекса положены...	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Демократический централизм.</li> <li>2. Научность и непрерывность планирования и прогнозирования.</li> <li>3. Программно-целевое планирование.</li> <li>4. Адресность планов и ответственность за их реализацию.</li> </ol>
7.	Сегмент деятельности «Upstream» в	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. С геологоразведкой, освоением, добычей.</li> </ol>

	нефтегазовой отрасли связан...	<ol style="list-style-type: none"> <li>2. С добычей и переработкой.</li> <li>3. С переработкой и распределением.</li> <li>4. С геологоразведкой и распределением.</li> </ol>
8.	Управление на основе экстраполяции можно использовать когда...	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Темп изменений ускорился, однако представляется возможным предвидеть шансы и опасности внешнего окружения.</li> <li>2. События уже произошли простым переносом достигнутых показателей.</li> <li>3. Возникают потенциальные риски и полная неопределенность.</li> <li>4. Темп изменений ускоряется, но будущее еще можно предсказать путем переноса тенденций прошлого.</li> </ol>
9.	Конкурентоспособность российского природного газа, прежде всего, связана с...	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Близким расположением мест добычи и потребления.</li> <li>2. Транспортные расходы очень низкие.</li> <li>3. Разработка запасов ведется с высокорентабельных месторождений, разведанных еще в 60-70-ые годы XX века.</li> <li>4. Отсутствием реальных конкурентов на мировых рынках.</li> </ol>
10.	Основные задачи системы лицензирования в недропользовании следующие...	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Гарантирование отечественным и иностранным владельцам их права на пользование недрами и защита их интересов</li> <li>2. Обеспечение социальных, экономических, экологических интересов населения, проживающего в регионе, и всех граждан Российской Федерации</li> <li>3. Реализация государственных программ и проектов развития ресурсной базы и добывающей промышленности</li> <li>4. Все вышеперечисленное относится к задачам системы лицензирования</li> </ol>
11.	При оценке коммерческих инвестиционных проектов в минерально-сырьевом комплексе в притоках денежного потока учитываются следующие статьи затрат...	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Налоги и амортизация.</li> <li>2. Амортизация.</li> <li>3. Отчисления на социальные нужды.</li> <li>4. Проценты по кредитам.</li> </ol>
12.	Министерство природных ресурсов Российской Федерации обеспечивает ...	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Разработку и утверждение нормативов использования природных ресурсов, выбросов и сбросов загрязняющих веществ.</li> <li>2. Разработку перспективных и текущих планов охраны природы предприятия.</li> <li>3. Повышение эффективности работы природоохранных объектов предприятия.</li> <li>4. Контроль и анализ состояния природной среды в районе воздействия предприятия.</li> </ol>
13.	Матрица Бостонской консультационной группы как элемент стратегического анализа используется для оценки продуктового портфеля нефтегазовой компании и основывается на двух критериях...	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Рынок и товар.</li> <li>2. Наличие трубопроводных мощностей и возможность доступа к ним.</li> <li>3. Темпы роста рынка и относительная доля рынка.</li> <li>4. Относительной доли на мировом рынке энергетических ресурсов и конкурентоспособности.</li> </ol>
14.	Норма дисконта при оценке коммерческого инвестиционного проекта в проектах минерально-сырьевого комплекса устанавливается...	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Инвестором на основании роста стоимости акционерного капитала государственных банков.</li> <li>2. Государством с учетом рискованной премии.</li> <li>3. Инвестором на основе нормы доходности по безрисковым ставкам банков и государственным</li> </ol>

		ценным бумагам с учетом рискованной премии. 4. Инвестором на основании темпов инфляции и учетом роста стоимости акций крупнейших государственных нефтегазовых компаний, таких как ПАО Газпром, ПАО Роснефть и др.
15.	Стратегические виды минерального сырья, по которым обеспеченность промышленности высокая, добывающие предприятия на длительный период обеспечены высококачественными конкурентоспособными на мировом рынке запасами, имеется фонд подготовленных резервных месторождений, прогнозный потенциал надежный	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Бокситы, молибден, вольфрам, титан, цирконий.</li> <li>2. Нефть, золото, медь, свинец, цинк, сурьма, ниобий, германий, рений, литий, редкие земли.</li> <li>3. Уран, марганец, хром, кварцевое стекло.</li> <li>4. Газ, алмазы, никель, платина, бериллий.</li> </ol>
16.	Бюджетная доходность инвестиционного проекта в динамике в нефтегазовом секторе определяется путем...	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Суммирования всех налогов за вычетом налога на добычу полезных ископаемых.</li> <li>2. Дисконтирования всех налоговых платежей и поступлений за весь период реализации проекта и их суммирования.</li> <li>3. Вычисления чистого дисконтированного дохода.</li> <li>4. Суммирования всех налогов и поступлений в бюджет.</li> </ol>
17.	Собственником газотранспортной системы России является...	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ПАО Транснефть.</li> <li>2. Правительство РФ.</li> <li>3. ПАО Газпром.</li> <li>4. Субъекты Российской Федерации, по которым пролегают пути транспортировки.</li> </ol>
18.	Наибольший удельный вес в затратах по транспортировке природного газа составляют...	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Затраты на вспомогательное оборудование.</li> <li>2. Амортизация.</li> <li>3. Энергозатраты.</li> <li>4. Затраты на собственные нужды.</li> </ol>
19.	Организационное и институциональное объединение государства и частного бизнеса с целью реализации общественно значимых проектов в масштабе всей страны или отдельных территорий называется...	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Государственно-частным партнёрством</li> <li>2. Консорциумом</li> <li>3. Картелем</li> <li>4. Партнерством</li> </ol>
20.	Механизм государственно-частного партнерства при котором частный партнер получает правомочие не только пользования, но и владения объектом в течение срока действия соглашения, после чего он передается публичной власти называется	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. BOOT</li> <li>2. DBOOT</li> <li>3. BOO</li> <li>4. BOMT</li> </ol>

## Вариант 2

№	Вопросы	Варианты ответов
1.	Процесс в строительстве объектов для предприятий минерально-сырьевого комплекса, для которого характерен целостный и комплексный подход к организации инвестиционной деятельности: начиная от идеи и завершая ее коммерческой реализацией и дальнейшим развитием	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Управление инновациями.</li> <li>2. Управление строительством.</li> <li>3. Управление инвестициями.</li> <li>4. Девлопментом.</li> </ol>

	называется...	
2.	Определение «стратегии – как метода формирования долгосрочных целей компании, программы ее действий, приоритетных направлений по распределению ресурсов», принадлежит...	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. А. Чандлеру.</li> <li>2. И. Ансоффу.</li> <li>3. Г. Хамелу.</li> <li>4. Б. Альстренду.</li> </ol>
3.	Налог на добычу торфа составляет...	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 4% от стоимости добытого полезного ископаемого</li> <li>2. 766 рублей за 1 тонну</li> <li>3. 3,8% от стоимости добытого полезного ископаемого</li> <li>4. 4,8 % от стоимости добытого полезного ископаемого</li> </ol>
4.	Реакция стратегического управления на внешние изменения является одновременно двойственной...	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Долговременной и среднесрочной.</li> <li>2. Долговременной и альтернативной.</li> <li>3. Долговременной и оперативной.</li> <li>4. Среднесрочной и оперативной.</li> </ol>
5.	Ставка обязательного страхования от несчастных случаев при добыче нефти составляет (4 класс опасности), %...	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 0,4</li> <li>2. 0,5</li> <li>3. 0,6</li> <li>4. 0,8</li> </ol>
6.	Р. Каплан и Д. Нортон дают следующее определение «стратегии»...	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Способ реакции на внешние возможности и угрозы, внутренние сильные и слабые стороны;</li> <li>2. Набор действий, методов, инструментов по мобилизации ограниченных ресурсов предприятия в целях достижения конкурентного преимущества компании;</li> <li>3. Способ установления целей для корпоративного, делового, функционального уровней;</li> <li>4. Последовательная, согласованная и интегрированная структура управленческих решений.</li> </ol>
7.	Налог на имущество организаций составляет...	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 13%.</li> <li>2. 2,2%.</li> <li>3. 20%.</li> <li>4. 24%.</li> </ol>
8.	Прибыль в договорах концессий между иностранными инвесторами и государством делится при осуществлении нефтегазового проекта делится...	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Разделом продукции.</li> <li>2. С помощью налога на добычу полезных ископаемых.</li> <li>3. С помощью налога на прибыль и разделом продукции.</li> <li>4. Разделом всех сформированных активов предприятия.</li> </ol>
9.	Анализ внутреннего потенциала регионального МСК включает: (исключить лишнее)...	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Стратегическую оценку запасов, воспроизводственных процессов и добычи полезных ископаемых (ПИ);</li> <li>2. Анализ транспортных потоков и систем транспортировки сырья;</li> <li>3. Стратегическую оценку и анализ перерабатывающего сектора и инновационных процессов в нем;</li> <li>4. Стратегическую оценку воздействия конкурентов на рынок минерального сырья.</li> </ol>
10.	Практическое использование научно-технического результата и интеллектуального потенциала с целью	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Инвестиционная деятельность.</li> <li>2. Финансовая деятельность.</li> <li>3. Маркетинговая деятельность.</li> </ol>

	получения нового или улучшения производимого продукта, способа его производства и удовлетворения потребностей общества в товарах и услугах...	4. Инновационная деятельность.
11.	Показатели эффективности инвестиционных проектов по методу сопоставления одновременных денежных затрат делятся на...	1. Статические и относительные. 2. Динамические и статические. 3. Абсолютные и временные. 4. Абсолютные и динамические.
12.	Ресурсам соответствуют следующие категории полезных ископаемых (по новой классификации) ...	1. А, В, С1, С2. 2. Д1, Д2. 3. С2, С3. 4. С1, С2, С3.
13.	К ископаемым энергетическим ресурсам относятся...	1. Нефть, природный газ, уголь, сланцы. 2. Нефть, гидроресурсы, геотермальная энергия. 3. Нефть, дрова, природный газ. 4. Природный газ, сланцы, энергия солнца.
14.	Энергоресурсы, которые не выбрасывают парниковые газы...	1. Природный газ. 2. Нефть. 3. Уголь. 4. Гидроресурсы.
15.	Современный подход к постановке стратегических целей – это ...	1. Матрица БКГ. 2. GAP – анализ. 3. Технология SMART (СМАРТ). 4. Нет правильного ответа.
16.	Ресурсообеспеченность России по природному газу составляет...	1. 63-68 лет. 2. 70-75 лет. 3. 83-88 лет. 4. более 100 лет.
17.	Внедрение системы комплексного использования минерального сырья на предприятиях добывающего комплекса является результатом....	1. Промышленной политики предприятия. 2. Стратегии диверсификации. 3. Осознанной необходимостью. 4. Реализации государственной программы инновационных преобразований в промышленности.
18.	Инновационная и научно-техническая деятельность предприятия минерально-сырьевого комплекса осуществляется по следующим направлениям...	1. Создание, освоение и повышение качества выпускаемых видов продукции. 2. Внедрение новой техники, прогрессивной технологии, механизации и автоматизации производства. 3. Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы. 4. По всем вышеперечисленным направлениям.
19.	При соглашении о разделе продукции инвестор получает в собственность часть добытых углеводородов для возмещения его затрат на производство, которая называется...	1. Валовая нефть. 2. Прибыльная нефть. 3. Распределяемая нефть. 4. Компенсационная нефть.
20.	Критерий рентабельных ресурсов углеводородов по внутренней норме доходности находится в следующих пределах...	1. 0-0,05. 2. 0,05-0,15. 3. 0,1-0,25. 4. 0,05-0,3.

### Вариант 3

№	Вопросы	Варианты ответов
1.	Историки бизнеса обычно выделяют несколько этапов в развитии стратегического управления, такие как...	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Бюджетирование, долгосрочное планирование, стратегическое планирование, стратегический менеджмент.</li> <li>2. Долгосрочное планирование, стратегическое планирование, стратегический менеджмент.</li> <li>3. Бюджетирование, долгосрочное планирование, стратегическое планирование.</li> <li>4. Долгосрочное планирование, централизованное планирование, стратегическое планирование.</li> </ol>
2.	Что включают в себя пять конкурентных сил М. Портера...	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Товары заменители, барьеры входа в отрасль, поставщики, конкуренты, общественность.</li> <li>2. Товары заменители, барьеры входа в отрасль, поставщики, потребители, акционеры.</li> <li>3. Товары заменители, барьеры входа в отрасль, поставщики, потребители, интенсивность конкуренции.</li> <li>4. Товары заменители, барьеры входа в отрасль, поставщики, потребители, государство.</li> </ol>
3.	Ключевые факторы успеха нефтегазовой отрасли (приоритетные)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Запасы, местоположение, коммуникации, технологии.</li> <li>2. Производственные фонды, наличие потребителей.</li> <li>3. Поставщики, качество нефти.</li> <li>4. Инновации и человеческий капитал.</li> </ol>
4.	Реакция стратегического управления на внешние изменения является одновременно двойственной...	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Долговременной и среднесрочной.</li> <li>2. Долговременной и альтернативной.</li> <li>3. Долговременной и оперативной.</li> <li>4. Среднесрочной и оперативной.</li> </ol>
5.	Миссия нефтегазовой компании может быть следующей (исключить лишнее...)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Обеспечение надежных энергопоставок потребителям.</li> <li>2. Экологоориентированное и инновационное производство.</li> <li>3. Увеличение прибыли на 50%.</li> <li>4. Высокая социальная ответственность перед обществом</li> </ol>
6.	Лицензия содержит...	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Данные о целевом назначении работ.</li> <li>2. Границы территории и участка.</li> <li>3. Сроки действия и начала работ.</li> <li>4. Все вышеперечисленное.</li> </ol>
7.	Пользование недрами может быть ограничено или запрещено по причинам...	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Создания государственных стратегических запасов и экологическим или угрозы благополучия населению.</li> <li>2. Национальной безопасности, создания государственных стратегических запасов, экологическим или угрозы благополучия населению.</li> <li>3. Национальной безопасности и экологическим или угрозы благополучия населению.</li> <li>4. Национальной безопасности, создания государственных стратегических запасов, экологическим или угрозы благополучия населению, отсутствие лояльности недропользователя к государству.</li> </ol>
8.	В общем виде обеспеченность страны минеральным сырьем может быть представлена в виде следующего	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <math>D = Q + P - I = \Pi - E.</math></li> <li>2. <math>D = Q - P - I = \Pi - E.</math></li> <li>3. <math>D = Q + P = \Pi.</math></li> </ol>



	соотношения (где Д–общая потребность экономики в сырье и топливе; П – внутренняя потребность народного хозяйства; Е–потребности в топливно-сырьевых товарах для экспорта; Q – сырье и топливо из минерально-сырьевой базы данной страны; Р – сырье и топливо, производимое и используемое из отходов; I – поступления из внешних источников)...	4. $D = Q+P+I = П+Е$ .
9.	К остродефицитным полезным ископаемым в России, запасы которых весьма ограничены или практически отсутствуют, а также отсутствуют подготовленные к освоению крупные конкурентоспособные месторождения относятся...	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Бокситы, молибден, вольфрам, титан, цирконий.</li> <li>2. Нефть, золото, медь, свинец, цинк, сурьма, ниобий, германий, рений, литий, редкие земли.</li> <li>3. Уран, марганец, хром, кварцевое стекло.</li> <li>4. Газ, алмазы, никель, платина, бериллий.</li> </ol>
10.	Стратегические виды минерального сырья, по которым может быть обеспечен существующий уровень высокоэффективной добычи только на ближайшую перспективу (5-7 лет), есть резерв подготовленных объектов, освоение которых требует крупных инвестиций, прогнозный потенциал хороший или удовлетворительный -это...	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Нефть, золото, медь, свинец, цинк, сурьма, ниобий, германий, рений, литий, редкие земли.</li> <li>2. Газ, алмазы, никель, платина, бериллий.</li> <li>3. Бокситы, молибден, вольфрам, титан, цирконий.</li> <li>4. Уран, марганец, хром, кварцевое стекло.</li> </ol>
11.	Запасам соответствуют следующие категории полезных ископаемых ...	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. С3, Д1, Д2.</li> <li>2. С2, С3.</li> <li>3. А, В, С1, С2.</li> <li>4. С1, С2.</li> </ol>
12.	Расчетный срок израсходования ресурсов от 61 до 100 лет соответствует следующим видам полезных ископаемых...	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Цинк, свинец, олово, мышьяк, висмут, кадмий, индий, золото, серебро, технические алмазы, асбест, барит, сера.</li> <li>2. Марганец, сурьма, теллур, цирконий, тантал, уран, вермикулит.</li> <li>3. Медь, никель, селен, молибден, вольфрам, флюорит.</li> <li>4. Железные руды, титан, ванадий, бокситы, хром, кобальт, ниобий, рений, платина и платиноиды, бор, калий.</li> </ol>
13.	Множество соперничающих компаний в определенной отрасли, имеющих общие черты. Такими чертами могут быть схожие стратегии конкуренции, одинаковые позиции на рынке, схожие товары, каналы сбыта, сервис и другие элементы маркетинга, называются...	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Группой конкурентов.</li> <li>2. Отраслевым сегментом конкуренции.</li> <li>3. Стратегической группой конкурентов.</li> <li>4. Конкурентами.</li> </ol>
14.	Редкоземельный элемент Церий может использоваться в следующих отраслях экономики...	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Катализаторы, легирование Fe, Ti и Cu сплавов, жаропрочных Ni-Co сплавов, очистка дымовых газов, текстильная промышленность</li> <li>2. Постоянные магниты, катализаторы, угли накаливания, легирование Fe и Mg сплавов, окрашивание стекла и керамики. Использование PrNi5 для получения абсолютно низких температур</li> <li>3. Волоконная оптика, керамические конденсаторы, сталь и жаропрочные сплавы на основе никеля и кобальта, люминофоры</li> <li>4. Постоянные магниты, цветные телевизоры и</li> </ol>

		компьютеры, лазеры, керамические конденсаторы, лампы накаливания, катализаторы, легирование сплавов, стартеры автомобилей
15.	Крупнейшие по объемам добычи вертикально-интегрированные нефтяные компании России это...	1. Лукойл, Татнефть. 2. Роснефть, Лукойл. 3. Татнефть, Русснефть. 4. Сургутнефтегаз, Татнефть.
16.	Механизмы предоставления недр в пользование в России	1. Аренда; СРП; концессия 2. Лицензирование 3. Лицензирование; СРП 4. Концессия. СРП
17.	Создание стратегического нефтяного резерва в США приходится на...	1. 1978 г. 2. 1979 г. 3. 1975 г. 4. 1973 г.
18.	Основными странами, пополняющими стратегический нефтяной государственный резерв США, являются...	1. Мексика, Великобритания, США, Саудовская Аравия. 2. Венесуэла, Норвегия, Канада. 3. Россия, Колумбия, Алжир. 4. Ирак, Кувейт, Канада, Мексика.
19.	Крупнейшим потребителем природного газа является...	1. США 2. Россия 3. Китай 4. Германия
20.	В состав ОПЕК (организацию нефтеэкспортирующих стран) входит...	1. 14 стран. 2. 10 стран. 3. 9 стран. 4. 13 стран

### 6.3. Описание показателей и критериев контроля успеваемости, описание шкал оценивания

#### 6.3.1 Критерии оценок промежуточной аттестации (экзамен)

Оценка			
«2» (неудовлетворительно)	Пороговый уровень освоения	Углубленный уровень освоения	Продвинутый уровень освоения
	«3» (удовлетворительно)	«4» (хорошо)	«5» (отлично)
Студент не знает значительной части материала, допускает существенные ошибки в ответах на вопросы	Студент поверхностно знает материал основных разделов и тем учебной дисциплины, допускает неточности в ответе на вопрос	Студент хорошо знает материал, грамотно и по существу излагает его, допуская некоторые неточности в ответе на вопрос.	Студент в полном объеме знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос
Не умеет находить решения большинства предусмотренных программой обучения заданий	Иногда находит решения, предусмотренные программой обучения заданий	Уверенно находит решения, предусмотренные программой обучения заданий	Безошибочно находит решения, предусмотренные программой обучения заданий

Оценка			
«2» (неудовлетворительно)	Пороговый уровень освоения	Углубленный уровень освоения	Продвинутый уровень освоения
	«3» (удовлетворительно)	«4» (хорошо)	«5» (отлично)
Большинство предусмотренных программой обучения заданий не выполнено	Предусмотренные программой обучения задания выполнены удовлетворительно	Предусмотренные программой обучения задания успешно выполнены	Предусмотренные программой обучения задания успешно выполнены

*Примерная шкала оценивания знаний в тестовой форме:*

Количество правильных ответов, %	Оценка
0-50	Неудовлетворительно
51-65	Удовлетворительно
66-85	Хорошо
86-100	Отлично

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 7.1. Рекомендуемая литература

#### 7.1.1. Основная литература

1. Гуськов, Ю. В. Стратегический менеджмент: учебное пособие / Ю.В. Гуськов. - М.: Альфа-М: ИНФРА-М, 2018. - 190 с. - ISBN 978-5-98281-254-4. URL: <https://znanium.com/catalog/product/933884>.

2. Стратегический менеджмент: учебник / под ред. д-ра экон. наук, профессора Н.А. Казаковой. — Москва: ИНФРА-М, 2022. — 320 с. URL: <https://znanium.com/catalog/product/1843601>.

3. Стратегическое управление: учебник для магистров / под ред. докт. экон. наук, проф. И. К. Ларионова. - 3-е изд. - Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2019. - 234 с. - ISBN 978-5-394-03171-7. URL: <https://znanium.com/catalog/product/1091824>.

5. Трофимов, С. Е. Стратегическое развитие нефтегазового комплекса России: теоретические основы, специфика и глобализационные аспекты государственного регулирования : монография / С.Е. Трофимов. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 157 с. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/1662056. - ISBN 978-5-16-017075-6. URL: <https://znanium.com/catalog/product/1845855>.

4. Фомичев, А. Н. Стратегический менеджмент: учебник / А. Н. Фомичев. — Москва: Дашков и К, 2021. — 468 с. — ISBN 978-5-394-04371-0. URL: <https://e.lanbook.com/book/229799>.

#### 7.1.2. Дополнительная литература

1. Агафонов, В. А. Стратегический менеджмент. Модели и процедуры : монография / В.А. Агафонов. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 276 с. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/25005. - ISBN 978-5-16-012616-6. URL: <https://znanium.com/catalog/product/1914103>.

2. Анцупов, А. Я. Стратегическое управление: монография / А. Я. Анцупов. — 4-е изд. — Москва : Проспект, 2020. — 343 с. — ISBN 978-5-392-31471-3. URL: <https://e.lanbook.com/book/181189>.

3. Басовский Л. Е. Современный стратегический анализ: учебник / Л.Е. Басовский. — Москва: ИНФРА-М, 2021. — 256 с. — (Высшее образование: Магистратура). - ISBN 978-5-16-005655-5. URL: <https://znanium.com/catalog/product/1257970>.

4. Ильшев, А. М. Стратегический конкурентный анализ в транзитивной экономике России: монография / А. М. Ильшев, Н. Н. Ильшева, Т. С. Селевич. - Москва : Финансы и статистика, 2021. - 480 с. — ISBN 978-5-00184-013-8. URL: <https://znanium.com/catalog/product/1478889>.

5. Маркова, В. Д. Стратегический менеджмент: понятия, концепции, инструменты принятия решений : справочное пособие / В.Д. Маркова, С.А. Кузнецова. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 320 с. — ISBN 978-5-16-009860-9. URL: <https://znanium.com/catalog/product/1907577>.

### **7.1.3. Учебно-методическое обеспечение**

1. Стратегический менеджмент в минерально-сырьевом комплексе [Текст]: учеб. пособие/ А.Е. Череповицын, Д.М. Дмитриева. - СПб.: Издательство Политехнического ун-та, 2016. – 192 с.

## **7.2. Базы данных, электронно-библиотечные системы, информационно-справочные и поисковые системы**

1. Информационно-издательский центр по геологии и недропользованию Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации - ООО "ГЕОИНФОРММАРК": <http://geoinform.ru/>.

2. Информационно-аналитический центр «Минерал»: <https://www.mineral.ru/>.

3. КонсультантПлюс: справочно-поисковая система: [www.consultant.ru/](http://www.consultant.ru/).

4. Система ГАРАНТ: информационно-правовой портал: <https://www.garant.ru/>.

5. Мировая цифровая библиотека: <http://wdl.org/ru>.

6. Научная электронная библиотека «Scopus» <https://www.scopus.com>.

7. Научная электронная библиотека ScienceDirect: <http://www.sciencedirect.com>.

8. Научная электронная библиотека «eLIBRARY»: <https://elibrary.ru/>.

9. Электронная библиотечная система «Университетская библиотека online»: <https://biblioclub.ru>.

10. Электронно-библиотечная система «Znanium.com»: <http://znanium.com>.

11. Электронно-библиотечная система «Лань»: <https://e.lanbook.com>.

12. Поисковые системы Yandex, Rambler, Yahoo и др.

13. Электронная библиотека Российской Государственной Библиотеки (РГБ): <http://elibrary.rsl.ru/>.

14. Электронная библиотека учебников: <http://studentam.net>.

15. Электронно-библиотечная система «ЭБС ЮРАЙТ»: <https://urait.ru/>.

16. Электронная библиотечная система «Национальный цифровой ресурс «Руконт»»: <http://rucont.ru/>.

17. Сайты консалтинговых агентств (разделы – «Отрасли»): <http://www.ey.com>, <http://www.pwc.com>, <http://www.deloitte.com>, <http://kpmg.com>.

## **8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **8.1. Материально-техническое оснащение аудиторий**

**Аудитории для проведения лекционных занятий.** Специализированные аудитории, используемые при проведении занятий лекционного типа, оснащены мультимедийными проекторами и комплектом аппаратуры, позволяющей демонстрировать текстовые и графические материалы.

24 посадочных места

Витринные шкафы с коллекцией образцов неметаллических полезных ископаемых – 5 шт., стол 180×80×72 – 8 шт., стол с кафедрой – 1 шт, стул – 25 шт., плакат – 12 шт., карта – 3 шт. Доступ к сети «Интернет», в электронную информационно-образовательную среду Университета.

**Аудитории для проведения практических занятий** Специализированные аудитории, используемые при проведении практических занятий.

16 посадочных мест

Стол преподавательский – 1 шт., стол для проведения занятий – 8 шт., стол угловой инженера – 1 шт., стол под приборы – 1 шт., стол двухъярусный для оборудования – 1 шт., кресло преподавательское – 4 шт., кресло – 16 шт., доска аудиторная – 2 шт.,

шкаф - витрина для документов – 1 шт., шкаф для одежды – 1 шт., шкаф общелабораторный – 1 шт., шкаф – 1 шт., жалюзи – 4 шт., плакаты в рамке – 12 шт., телефонный аппарат – 1 шт., комплекс мультимедийный – 1 шт., источник бесперебойного питания APC by Schneider Electric Back-UPS ES 700VA – 1 шт., задвижка клиновая с выдвижным шпинделем Ду 100 – 1 шт., клапан предохранительный запорный ПКН-50 – 1 шт., клапан предохранительный сбросной ПСК-50 – 1 шт., клапан - отсекающий предохранительный ПКК-40М – 1 шт., устройство ограничения расхода газа УОРГ-50 – 1 шт., регулятор давления газа РДСК-50 – 1 шт., регулятор давления газа комбинированный РДНК-50 – 1 шт., регулятор давления газа прямооточный РДП-50 – 1 шт., фильтр газовый волосяной ФГ-50 – 1 шт., газорегуляторный пункт шкафной

ГРПШ-1-2Н – 1 шт., газорегуляторная установка ГРУ-036М-07-2ПУ1 – 1 шт., пункт учета расхода газа ПУРГ-100 – 1 шт., компрессор СВ4/С-100.LB30А – 1 шт., установка предохранительных клапанов – 1 шт., компрессорная установка К6 – 1 шт., клапан предохранительный сбросной КПС-Н-1 – 1 шт., счетчик газовый бытовой СГБМ-1,6 – 1 шт., счетчик газовый бытовой Гранд-2,4 – 1 шт., задвижка газовая Ду 500 – 1 шт., газовая колонка BOSCH – 1 шт.

## **8.2. Помещения для самостоятельной работы:**

1. Оснащенность помещения для самостоятельной работы: 13 посадочных мест. Стул – 25 шт., стол – 2 шт., стол компьютерный – 13 шт., шкаф – 2 шт., доска аудиторная маркерная – 1 шт., АРМ учебное ПК (монитор + системный блок) – 14 шт. Доступ к сети «Интернет», в электронную информационно-образовательную среду Университета.

Перечень лицензионного программного обеспечения: Microsoft Windows 7 Professional:ГК № 1464-12/10 от 15.12.10 «На поставку компьютерного оборудования» ГК № 959-09/10 от 22.09.10 «На поставку компьютерной техники» ГК № 447-06/11 от 06.06.11 «На поставку оборудования» ГК № 984-12/11 от 14.12.11 «На поставку оборудования" Договор № 1105-12/11 от 28.12.2011 «На поставку компьютерного оборудования», Договор № 1106-12/11 от 28.12.2011 «На поставку компьютерного оборудования» ГК № 671-08/12 от 20.08.2012 «На поставку продукции», Microsoft Open License 60799400 от 20.08.2012, Microsoft Open License 48358058 от 11.04.2011, Microsoft Open License 49487710 от 20.12.2011, Microsoft Open License 49379550 от 29.11.2011.

Microsoft Office 2010 Standard: Microsoft Open License 60799400 от 20.08.2012, Microsoft Open License 60853086 от 31.08.2012

Kaspersky antivirus 6.0.4.142

2. Оснащенность помещения для самостоятельной работы: 17 посадочных мест. Доска для письма маркером – 1 шт., рабочие места студентов, оборудованные ПК с доступом в сеть университета – 17 шт., мультимедийный проектор – 1 шт., АРМ преподавателя для работы с мультимедиа – 1 шт. (системный блок, мониторы – 2 шт.), стол – 18 шт., стул – 18 шт. Доступ к сети «Интернет», в электронную информационно-образовательную среду Университета.

Перечень лицензионного программного обеспечения: Операционная система Microsoft Windows XP Professional ГК №797-09/09 от 14.09.09 «На поставку компьютерного оборудования».

Операционная система Microsoft Windows 7 Professional Microsoft Open License 49379550 от 29.11.2011.

Microsoft Office 2007 Standard Microsoft Open License 42620959 от 20.08.2007

3. Оснащенность помещения для самостоятельной работы: 16 посадочных мест. Стол компьютерный для студентов (тип 4) - 3 шт., стол компьютерный для студентов (тип 6) – 2 шт., стол компьютерный для студентов (тип 7) – 1 шт., кресло преподавателя (сетка, цвет черный) – 17 шт., доска напольная мобильная белая магнитно-маркерная «Magnetoplan» 1800мм×1200мм - 1 шт., моноблок Lenovo M93Z Intel Q87 – 17 шт., плакат – 5 шт. Доступ к сети «Интернет», в электронную информационно-образовательную среду Университета.

Перечень лицензионного программного обеспечения: Microsoft Windows 7 Professional: Microsoft Open License 49379550 от 29.11.2011.

Microsoft Office 2007 Professional Plus: Microsoft Open License 46431107 от 22.01.2010.

CorelDRAW Graphics Suite X5 Договор №559-06/10 от 15.06.2010 «На поставку программного обеспечения».

Autodesk product: Building Design Suite Ultimate 2016, product Key: 766H1

Cisco Packet Tracer 7.1 (свободно распространяемое ПО), Quantum GIS (свободно распространяемое ПО), Python (свободно распространяемое ПО), R (свободно распространяемое ПО), Rstudio (свободно распространяемое ПО), SMath Studio (свободно распространяемое ПО), GNU Octave (свободно распространяемое ПО), Scilab (свободно распространяемое ПО)

### **8.3. Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования:**

1. Центр новых информационных технологий и средств обучения:

Оснащенность: персональный компьютер – 2 шт. (доступ к сети «Интернет»), монитор – 4 шт., сетевой накопитель – 1 шт., источник бесперебойного питания – 2 шт., телевизор плазменный Panasonic – 1 шт., точка Wi-Fi – 1 шт., паяльная станция – 2 шт., дрель – 5 шт., перфоратор – 3 шт., набор инструмента – 4 шт., тестер компьютерной сети – 3 шт., баллон со сжатым газом – 1 шт., паста теплопроводная – 1 шт., пылесос – 1 шт., радиостанция – 2 шт., стол – 4 шт., тумба на колесиках – 1 шт., подставка на колесиках – 1 шт., шкаф – 5 шт., кресло – 2 шт., лестница Alve – 1 шт.

Перечень лицензионного программного обеспечения: Microsoft Windows 7 Professional (Лицензионное соглашение Microsoft Open License 60799400 от 20.08.2012)

Microsoft Office 2010 Professional Plus (Лицензионное соглашение Microsoft Open License 60799400 от 20.08.2012)

Антивирусное программное обеспечение Kaspersky Endpoint Security (Договор № Д810(223)-12/17 от 11.12.17)

2. Центр новых информационных технологий и средств обучения:

Оснащенность: стол – 5 шт., стул – 2 шт., кресло – 2 шт., шкаф – 2 шт., персональный компьютер – 2 шт. (доступ к сети «Интернет»), монитор – 2 шт., МФУ – 1 шт., тестер компьютерной сети – 1 шт., баллон со сжатым газом – 1 шт., шуруповерт – 1 шт.

Перечень лицензионного программного обеспечения: Microsoft Windows 7 Professional (Лицензионное соглашение Microsoft Open License 60799400 от 20.08.2012)

Microsoft Office 2007 Professional Plus (Лицензионное соглашение Microsoft Open License 46431107 от 22.01.2010)

Антивирусное программное обеспечение Kaspersky Endpoint Security (Договор № Д810(223)-12/17 от 11.12.17)

3. Центр новых информационных технологий и средств обучения:

Оснащенность: стол – 2 шт., стулья – 4 шт., кресло – 1 шт., шкаф – 2 шт., персональный компьютер – 1 шт. (доступ к сети «Интернет»), веб-камера Logitech HD C510 – 1 шт., колонки Logitech – 1 шт., тестер компьютерной сети – 1 шт., дрель – 1 шт., телефон – 1 шт., набор ручных инструментов – 1 шт.

Перечень лицензионного программного обеспечения: Microsoft Windows 7 Professional (Лицензионное соглашение Microsoft Open License 48358058 от 11.04.2011)

Microsoft Office 2007 Professional Plus (Лицензионное соглашение Microsoft Open License 46431107 от 22.01.2010)

Антивирусное программное обеспечение Kaspersky Endpoint Security (Договор № Д810(223)-12/17 от 11.12.17).

### **8.4. Лицензионное программное обеспечение**

Microsoft Office 2007 Professional Plus (Лицензионное соглашение Microsoft Open License 46431107 от 22.01.2010)

Антивирусное программное обеспечение Kaspersky Endpoint Security (Договор № Д810(223)-12/17 от 11.12.17)

Microsoft Open License 60799400 от 20.08.2012

Microsoft Open License 48358058 от 11.04.2011

Microsoft Open License 49487710 от 20.12.2011

Microsoft Open License 49379550 от 29.11.2011

ГК № 1464-12/10 от 15.12.10 «На поставку компьютерного оборудования»

ГК № 959-09/10 от 22.09.10 «На поставку компьютерной техники»

ГК № 447-06/11 от 06.06.11 «На поставку оборудования»

ГК № 984-12/11 от 14.12.11 «На поставку оборудования»

Договор № 1105-12/11 от 28.12.2011 «На поставку компьютерного оборудования» Договор № 1106-12/11 от 28.12.2011 «На поставку компьютерного оборудования»

ГК № 671-08/12 от 20.08.2012 «На поставку продукции»

Открытый конкурс №4(09) от 27.03.2009 Открытый конкурс № 36-10(09) от 22.10.2009  
Открытый аукцион № 38-114А(09) от 22.10.2009.