

ПЕРВОЕ ВЫСШЕЕ ТЕХНИЧЕСКОЕ УЧЕБНОЕ ЗАВЕДЕНИЕ РОССИИ



**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

СОГЛАСОВАНО

Руководитель программы
аспирантуры
профессор А.Е. Череповицын

УТВЕРЖДАЮ

Декан
экономического факультета
профессор А.Е. Череповицын

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

МЕНЕДЖМЕНТ

Подготовка научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре

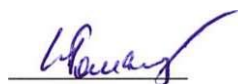
Область науки:	5. Социальные и гуманитарные науки
Группа научных специальностей:	5.2. Экономика
Научная специальность:	5.2.6 Менеджмент
Направленность (профиль):	Менеджмент
Отрасли науки:	Экономические
Форма освоения программы аспирантуры:	Очная
Срок освоения программы аспирантуры:	3 года
Составитель:	к.э.н., доц. Ромашева Н.В.

Рабочая программа дисциплины «Менеджмент» составлена в соответствии:

– с требованиями Приказа Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 20.10.2021 г. № 951 «Об утверждении федеральных государственных требований к структуре программ подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре (адъюнктуре), условиям их реализации, срокам освоения этих программ с учетом различных форм обучения, образовательных технологий и особенностей отдельных категорий аспирантов» и Постановления Правительства Российской Федерации от 30.11.2021 г. № 2122 «Об утверждении Положения о подготовке научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре»;

– на основании учебного плана подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре по научной специальности 5.2.6 Менеджмент, направленности (профилю) «Менеджмент».

Составитель:



к.э.н., доц. Н.В. Ромашева

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры экономики, организации и управления «25» марта 2022 г., протокол № 13.

Рабочая программа согласована:

Декан факультета аспирантуры
и докторантуры



к.т.н. В.В. Васильев

Заведующий кафедрой
кафедры экономики, организации и
управления



д.э.н.,
проф. А.Е. Череповицын

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель изучения дисциплины – подготовка аспиранта к сдаче кандидатского экзамена по специальности в соответствии с научной специальностью подготавливаемой научно-квалификационной работы (диссертации), как обязательной процедуре для присуждения ученой степени кандидата наук.

Основная задача дисциплины: формирование требуемого уровня теоретической и профессиональной подготовки аспиранта, включающего знание общих концепций и методологических вопросов менеджмента, истории его формирования и развития, основных теоретических и практических проблем данной научной специальности.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ПРОГРАММЫ АСПИРАНТУРЫ

Дисциплина направлена на подготовку к сдаче кандидатского экзамена и входит в блок «Дисциплины (модули), в том числе элективные, факультативные дисциплины (модули), дисциплины, направленные на подготовку к сдаче кандидатских экзаменов» образовательного компонента программы подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре по научной специальности 5.2.6 Менеджмент, направленности (профилю) «Менеджмент» и изучается в 4 семестре.

3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И ТРЕБОВАНИЯ К НИМ

В результате изучения дисциплины аспирант должен:

знать: основные понятия; историческую трансформацию, современные тенденции развития, методы, модели и инструменты менеджмента в современных условиях

уметь: критически анализировать управленческие проблемы в экономических и социальных системах, определять природу данных проблем, а также механизмы их разрешения;

владеть навыками: организации профессионального трудового процесса в экономических и социальных системах, работы в профессиональных коллективах, принятия необходимых управленческих решений.

Уровень владения аспирантом знаниями, умениями и навыками по итогам освоения дисциплины определяется на основании результатов промежуточной аттестации в форме кандидатского экзамена по дисциплине.

Критерии оценивания уровня владения аспирантом знаниями, умениями и навыками по итогам освоения дисциплины приведены в разделе 6 настоящей программы.

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины «Менеджмент» с учетом промежуточной аттестации по дисциплине составляет 108 академических часа, 3 зачётных единицы.

Вид учебной работы	Всего ак. часов	Ак. часы по семестрам
		4
Аудиторные занятия, в том числе:	30	30
Лекции	20	20
Практические занятия	10	10
Самостоятельная работа аспирантов, в том числе	42	42
Самостоятельное изучение отдельных разделов дисциплины	30	30
Подготовка к устным опросам и дискуссиям	12	12

Вид учебной работы	Всего ак. часов	Ак. часы по семестрам
		4
Трудоемкость дисциплины	72	72
Вид промежуточной аттестации – кандидатский экзамен (КЭ)	36	36
Общая трудоемкость дисциплины с учетом промежуточной аттестации		
ак. час.	108	108
зач. ед.	3	3

4.2. Содержание дисциплины

Учебным планом предусмотрены: лекции, практические занятия и самостоятельная работа.

4.2.1. Разделы дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование разделов	Виды занятий				
		Всего ак. часов	Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	Самостоятельная работа
1.	Зарождение и развитие науки об управлении	6	2	2	-	2
2.	Теоретические аспекты управления экономическими системами	4	2	-	-	2
3.	Сущность и современные тенденции развития методологии принятия управленческих решений в экономических и социальных системах	6	2	2	-	2
4.	Теоретические аспекты создания и функционирования систем управления организацией	4	2	-	-	2
5.	Основы государственного и муниципального управления	4	2	-	-	2
6.	Теория организации и организационное поведение	4	2	-	-	2
7.	Основные аспекты и современные технологии управления человеческими ресурсами	4	2	-	-	2
8.	Сущность, содержание и современные тенденции стратегического менеджмента	6	-	2	-	4
9.	Теоретические аспекты маркетинга в организации	6	-	2	-	4
10.	Теоретические аспекты управления операциями в организации	2	-	-	-	2
11.	Основы проектного управления	4	2	-	-	2
12.	Управление рисками (риск-менеджмент)	4	-	2	-	2
13.	Теоретические и прикладные аспекты управления инновациями	4	2	-	-	2

14.	Основные аспекты управления знаниями, интеллектуальным капиталом и нематериальными активами	6	2	-	-	4
15.	Специфика менеджмента организаций, действующих в различных условиях	4	-	-	-	4
16.	Теоретические и практические основы антикризисного управления организацией	4	-	-	-	4
	Итого:	72	20	10	-	42

4.2.2. Содержание разделов дисциплины

Дисциплина включает 16 разделов, содержание которых направлено на формирование требуемого уровня теоретической и профессиональной подготовки аспиранта к сдаче кандидатского экзамена по специальности в соответствии с научной специальностью подготавливаемой научно-квалификационной работы (диссертации).

Раздел 1. Зарождение и развитие науки об управлении

Природа управления и исторические тенденции его развития. Развитие взглядов на управление в рамках отдельных научных школ. Современные модели и концепции менеджмента, их характеристика и использование в управленческой практике. Современные научные подходы к управлению. Развитие теории и практики управления в России.

Самостоятельная работа.

Самостоятельное изучение отдельных разделов дисциплины по заданию преподавателя. Подготовка устного сообщения.

Рекомендуемая литература:

основная: [1-2]; дополнительная: [1-2].

Раздел 2. Теоретические аспекты управления экономическими системами.

Концепция социально-экономической системы (организации). Экономические, социально-психологические, правовые и организационно-технические аспекты управления экономическими системами. Принципы управления и их характеристика. Функции управления: сущность и объективные предпосылки их развития. Место и роль функций в управленческом процессе. Классификация функций управления, их сущность, основные характеристики и виды. Основные методы управления, их классификация. Взаимосвязь функций управления, процессов принятия и осуществления управленческих решений. Основные методы и инструменты управления изменениями в экономических системах.

Самостоятельная работа.

Самостоятельное изучение отдельных разделов дисциплины по заданию преподавателя.

Рекомендуемая литература:

основная: [2-4]; дополнительная: [1-2].

Раздел 3. Сущность и современные тенденции развития методологии принятия управленческих решений в экономических и социальных системах.

Понятие решения, субъекты и типология управленческих решений в экономических и социальных системах. Взаимосвязь функций управления, процессов принятия и осуществления управленческих решений. Требования к управленческим решениям. Субъективные и объективные факторы принятия управленческих решений.

Процесс принятия управленческих решений и его этапы. Основные способы определения причин возникновения проблемы. Методы анализа и прогнозирования управленческих решений. Эффективность управленческих решений. Методы принятия управленческих, в том числе инвестиционных решений, их осуществление. Понятие оптимального управленческого решения. Проблема выбора оптимального решения в условиях риска и неопределенности. Системы искусственного интеллекта для поддержки принятия управленческих решений.

Самостоятельная работа.

Самостоятельное изучение отдельных разделов дисциплины по заданию преподавателя. Подготовка к выполнению практических задач по принятию управленческих решений.

Рекомендуемая литература:

основная: [5-8]; дополнительная: [3-5].

Раздел 4. Теоретические аспекты создания и функционирования систем управления организацией.

Понятие и функции системы управления. Классификация систем управления. Исторический опыт развития систем управления в отдельных странах. Логика развития систем управления, факторы, определяющие динамику и направление эволюции систем управления. Сравнительный анализ систем управления в различных социокультурных и политических средах. Проектирование систем управления организациями. Бизнес-процессы: методология построения и модели оптимизации. Сетевые модели организации. Новые формы функционирования и развития систем управления организациями. Источники и факторы эффективности системы управления. Методы и критерии оценки эффективности систем управления. Управление по результатам. Управленческий учет как элемент системы управления организацией. Информационно-аналитическое обеспечение управления организациями.

Самостоятельная работа.

Самостоятельное изучение отдельных разделов дисциплины по заданию преподавателя.

Рекомендуемая литература:

основная: [9]; дополнительная: [6].

Раздел 5. Основы государственного и муниципального управления.

Государственное управление как социальное явление, управляющая система и сфера деятельности. Сущность, структура и отличительные особенности системы публичного (государственного и муниципального) управления, основные тенденции и направления ее развития. Государственное управление социально-экономическими процессами. Государственная политика, механизмы и методы ее разработки и реализации в различных исторических и страновых условиях.

Самостоятельная работа.

Самостоятельное изучение отдельных разделов дисциплины по заданию преподавателя.

Рекомендуемая литература:

основная: [10-12]; дополнительная: [7-8].

Раздел 6. Теория организации и организационное поведение.

Основы теории организации: классические представления о сущности организации. Классификация организаций. Организационно-правовые формы хозяйственных

организаций в соответствии с Гражданским кодексом РФ.. Модели организаций как объектов управления. Основные тенденции и закономерности развития организации. Структуры управления организацией. Организационные изменения и организационное развитие. Теория поведения человека в организации. Модели организационного поведения и их влияние на эффективность организации. Методы исследования организационного поведения. Групповое взаимодействие и групповая динамика в современной организации. Организационная культура и ее характеристики. Формирование благоприятного социально-психологического климата в организации. Эффективное руководство и лидерство в современном менеджменте. Стили управления: понятие, сущность и классификация. Оценка эффективности руководства современной организацией. Управление конфликтами в современном менеджменте. Сущность и структура конфликта. Классификация конфликтов. Причины возникновения конфликтов в организации и стили поведения их участников. Эффективные методы управления конфликтами.

Самостоятельная работа.

Самостоятельное изучение отдельных разделов дисциплины по заданию преподавателя.

Рекомендуемая литература:

основная: [13-14]; дополнительная: [9].

Раздел 7. Основные аспекты и современные технологии управления человеческими ресурсами.

Основные понятия и краткая эволюция подходов к управления человеческими ресурсами. Роль человеческого капитала как фактора конкурентоспособности современной организации. Экономические и социальные задачи управления человеческими ресурсами. Технологии управления человеческими ресурсами. Кадровая стратегия и кадровая политика организации. Подбор и адаптация персонала. Работа с рынком труда. Привлечение потока соискателей. Организация процесса и критерии подбора персонала Процесс адаптации персонала. Срок испытательного и оценка результатов сотрудника. Обучение и развитие персонала. Оценка и аттестация персонала. Виды и цели оценки персонала. Методы оценки профессиональных и деловых характеристик. Мотивация персонала. Формирование, подготовка и развитие кадров управления. Управление карьерой и профессионально-должностным продвижением управленческих кадров. Модели и методы стимулирования менеджеров. Оценка эффективности использования человеческих ресурсов. Оценка эффективности инвестиций в управление человеческими ресурсами. Оценка эффективности кадровых мероприятий. Показатели личной эффективности сотрудников. Оптимизация и развитие системы управления человеческими ресурсами.

Самостоятельная работа.

Самостоятельное изучение отдельных разделов дисциплины по заданию преподавателя.

Рекомендуемая литература:

основная: [15-18]; дополнительная: [10-12].

Раздел 8. Сущность, содержание и современные тенденции стратегического менеджмента.

Стратегический менеджмент, методы и формы его осуществления. Основные этапы и направления развития методологии стратегического управления. Перспективы развития стратегического управления хозяйственными организациями в современных социально-

экономических условиях. Стратегия: сущность и содержание в современных условиях. Классификация стратегий. Корпоративные стратегии. Бизнес-модели организации. Сущность и характеристика миссии и цели организации. Управление по целям. Стратегические ресурсы и организационные способности фирмы. Анализ факторов, влияющих на построение системы стратегического управления развитием организации. Развитие теории и форм предпринимательства. Стратегическое и внутрифирменное предпринимательство. Понятие и основные подходы к определению корпоративного управления, инструменты и методы его осуществления. Концепция корпоративной социальной ответственности. ESG принципы. Формы и методы корпоративного контроля. Концепция управления стоимостью организации. Управление устойчивым развитием: подходы к определению, методы и инструменты, оценка уровня устойчивого развития.

Самостоятельная работа.

Самостоятельное изучение отдельных разделов дисциплины по заданию преподавателя. Подготовка к практическому занятию, направленного на анализ современных тенденций стратегического менеджмента в компаниях минерально-сырьевого комплекса.

Рекомендуемая литература:

основная: [19-22]; дополнительная: [13-15].

Раздел 9. Теоретические аспекты маркетинга в организации.

Сущность и эволюция маркетинга. Основные понятия и категории маркетинга. Маркетинговые технологии в управлении компанией. Современные модели, методы и инструменты взаимодействия с клиентами и потребителями.

Самостоятельная работа.

Самостоятельное изучение отдельных разделов дисциплины по заданию преподавателя. Подготовка устного сообщения.

Рекомендуемая литература:

основная: [23-24]; дополнительная: [16].

Раздел 10. Теоретические аспекты управления операциями в организации.

Сущность управления операциями. Системный подход к управлению операциями. Эффективность операций и факторы, ее определяющие. Принципы, методы и модели управления операциями. Цель, методы и инструменты управления производственными системами. Стратегические решения в области производства.

Самостоятельная работа.

Самостоятельное изучение отдельных разделов дисциплины по заданию преподавателя.

Рекомендуемая литература:

основная: [25]; дополнительная: [17].

Раздел 11. Основы проектного управления.

Понятие и назначение проекта, программ, портфеля проектов. Классификация проектов. Основные характеристики и этапы проекта. Принципы проектного управления. Подходы к управлению проектами. Модели, инструменты, методы управления проектами, программами, портфелем.

Самостоятельная работа.

Самостоятельное изучение отдельных разделов дисциплины по заданию преподавателя.

Рекомендуемая литература:

основная: [26-28]; дополнительная: [18-19].

Раздел 12. Управление рисками (риск-менеджмент).

Теория, концепции, основные характеристики риска. Классификация основных факторов рисков. Классификация рисков по различным признакам. Классификация потерь от рисков. Методы идентификации, качественного и количественного анализа рисков. Сущность, цели и задачи мониторинга и контроля рисков. Методы мониторинга и контроля рисков. Классификация методов управления рисками организации.

Самостоятельная работа.

Самостоятельное изучение отдельных разделов дисциплины по заданию преподавателя. Подготовка к практическому занятию, направленного на применение качественных и количественных методов управления рисками в компаниях минерально-сырьевого комплекса.

Рекомендуемая литература:

основная: [29-31]; дополнительная: [5].

Раздел 13. Теоретические и прикладные аспекты управления инновациями.

Сущность и содержание инноваций и инновационной деятельности. Классификация инноваций. Модели и методы инновационного развития. Инновационный цикл и его этапы. Генерирование и коммерциализация инноваций. Основные положения теории инноваций. Инновации и социально-экономическое развитие. Управление инновациями и научно-технический прогресс. Содержание современного инновационного процесса. Инновационный потенциал современной организации. Факторы инновационного развития. Инновационные стратегии и их реализация.

Самостоятельная работа.

Самостоятельное изучение отдельных разделов дисциплины по заданию преподавателя.

Рекомендуемая литература:

основная: [32-33]; дополнительная: [20].

Раздел 14. Основные аспекты управления знаниями, интеллектуальным капиталом и нематериальными активами.

Роль знаний в современной экономике. Современная теория управления знаниями. Методы управления знаниями. Технологии управления знаниями. Государственное регулирование экономики знаний. Практики управления знаниями в российских промышленных компаниях. Трансфер знаний и технологий как фактор инновационного развития. Роль университетов в организации трансфера знаний и технологий. Сущность и классификация нематериальных активов. Анализ и оценка управления нематериальными активами. Вклад маркетинга в создание нематериальных активов и управление ими. Сущность и содержание, терминологическая база интеллектуальной деятельности и интеллектуальной собственности. Роль интеллектуальной собственности в построении экономики знаний. Объекты интеллектуальной собственности, их характеристика и классификация. Регулирование интеллектуальной деятельности: проблемы и перспективы. Защита интеллектуальной собственности. Современные мировые и отечественные тенденции в области управления интеллектуальной собственностью. Анализ существующей практики российских компаний в области управления интеллектуальной собственностью.

Самостоятельная работа.

Самостоятельное изучение отдельных разделов дисциплины по заданию преподавателя.

Рекомендуемая литература:

основная: [33-36]; дополнительная: [21-22].

Раздел 15. Специфика менеджмента организаций, действующих в различных условиях.

Управление организацией в контексте международного бизнеса. Исторические этапы развития международного бизнеса. Управление международной компанией. Международные бизнес-стратегии. Международные альянсы и сети фирм. Глобализация и актуальность межкультурных проблем в бизнесе. Управление организацией в условиях цифровой трансформации. Стратегии и методы цифровой трансформации бизнеса. Управление данными в организации. Применение искусственного интеллекта и «больших данных» в менеджменте.

Самостоятельная работа.

Самостоятельное изучение отдельных разделов дисциплины по заданию преподавателя.

Рекомендуемая литература:

основная: [37-39]; дополнительная: [23].

Раздел 16. Теоретические и практические основы антикризисного управления организацией.

Общая характеристика кризисных явлений в экономике. Государственное антикризисное регулирование. Диагностика кризисов в организации. Сущность и основные характеристики антикризисного управления. Стратегия и тактика антикризисного управления. Экономический и правовой механизмы антикризисного управления. Модели антикризисного управления

Самостоятельная работа.

Самостоятельное изучение отдельных разделов дисциплины по заданию преподавателя.

Рекомендуемая литература:

основная: [40]; дополнительная: [24].

5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ ПРИ ИЗУЧЕНИИ ДИСЦИПЛИНЫ

При изучении дисциплины «Менеджмент» применяются:

Лекции, которые являются одним из важнейших видов учебных занятий и составляют основу теоретической подготовки аспирантов.

Цели лекционных занятий:

— дать систематизированные научные знания по дисциплине, акцентировать внимание на наиболее сложных вопросах дисциплины;

— стимулировать активную познавательную деятельность обучающихся, способствовать формированию их творческого мышления.

Практические занятия, цель которых углубить и закрепить знания, полученные на лекциях и в процессе самостоятельной работы аспиранта. На практических занятиях аспиранты делают краткие устные сообщения о результатах самостоятельной работы с последующим обсуждением при участии преподавателя.

Консультации (текущая консультация, накануне экзамена) является одной из форм руководства учебной работой аспирантов и оказания им помощи в самостоятельном

изучении материала дисциплины, в ликвидации имеющихся пробелов в знаниях, задолженностей по текущим занятиям.

Текущие консультации проводятся преподавателем, ведущим занятия в учебной группе, и носят как индивидуальный, так и групповой характер.

Самостоятельная работа аспирантов направлена на углубление и закрепление знаний, полученных на лекциях, выработку навыков самостоятельного активного освоения материала, приобретения новых, дополнительных знаний, подготовку к предстоящим учебным занятиям и промежуточной аттестации.

6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1. Проведение текущего контроля успеваемости

Текущий контроль используется для оценки хода и уровня достижения аспирантом планируемых результатов освоения дисциплины.

Текущий контроль осуществляется в ходе учебного процесса, консультирования аспирантов и проверки выполнения самостоятельной работы.

Основными формами текущего контроля по дисциплине являются:

- устный опрос аспиранта по контрольным вопросам (устный ответ);
- участие аспиранта в дискуссиях по темам дисциплины (устный ответ).

6.2. Примерный перечень вопросов для текущего контроля успеваемости.

Раздел 1. Зарождение и развитие науки об управлении.

1. Исторические предпосылки зарождения науки об управлении.
2. Управление, как информационный процесс.
3. Развитие взглядов на менеджмент.
4. Школа научного управления, классическая (административная) школа управления.
5. Школа человеческих отношений, школа организационного поведения.
6. Основные подходы к управлению (количественный, системный, ситуационный подходы и другие).

7. Современные концепции и модели менеджмента.

8. Сущность и этапы эволюции менеджмента в России.

Раздел 2. Теоретические аспекты управления экономическими системами.

1. Общая концепция социально-экономической системы (организации).
2. Основные аспекты управления экономическими системами.
3. Природа, состав и сущность функций менеджмента.
4. Классические и современные представления принципах менеджмента и их реализация в современных условиях.

5. Методы менеджмента.

6. Управление изменениями в экономических системах.

Раздел 3. Сущность и современные тенденции развития методологии принятия управленческих решений в экономических и социальных системах.

1. Управленческие решения: сущность, классификация и признаки.
2. Особенности инвестиционных решений.
3. Требования и факторы принятия управленческих решений.
4. Подходы к принятию управленческих решений.

5. Процесс принятия управленческих решений в экономических и социальных системах.
6. Методы принятия управленческих решений.
7. Информационное обеспечение процесса принятия управленческого решения.

Раздел 4. Теоретические аспекты создания и функционирования систем управления организацией.

1. Понятие, признаки, функции и классификация систем управления.
2. Историческое развитие систем управления.
3. Понятие бизнес-процесса, способы построения и оптимизации.
4. Сетевые модели организации.
5. Эффективность системы управления организацией.
6. Управление по результатам.
7. Сущность, основные тенденции и методы управленческого учета как элемента системы управления.
8. Информационно-аналитическое обеспечение управления организацией.

Раздел 5. Основы государственного и муниципального управления.

1. Понятие государственного управления.
2. Развитие представлений о государстве и системе государственном управлении.
3. Формирование и реализация государственной политики в различных исторических и страновых условиях.

Раздел 6. Теория организации и организационное поведение.

1. Сущность, подходы, принципы, концепции теории организации.
2. Исторические и современные формы организаций.
3. Проектирование организации.
4. Организационное изменение и организационное развитие.
5. Основы организационного поведения.
6. Поведение групп в организации: руководство, лидерство, конфликты
7. Культура ведения бизнеса.

Раздел 7. Основные аспекты и современные технологии управления человеческими ресурсами.

1. Основные понятия и определения.
2. Теоретические основы и подходы к управлению человеческими ресурсами.
3. Типы кадровой политики, факторы, принципы и элементы формирования кадровой политики.
4. Содержание, принципы и методы планирования персонала.
5. Способы привлечения и отбора персонала для заполнения вакансий работников на предприятие.
6. Кадровый маркетинг и его функции.
7. Современные теоретические аспекты мотивации.
8. Экономическая и социальная эффективность мотивации.
9. Требования к профессиональной подготовке персонала. Задачи подготовки и переподготовки персонала с позиции развития человеческих ресурсов.
10. Методы и формы обучения и повышения квалификации работников и подготовки управленческих кадров.

11. Стимулирование менеджеров.
12. Оценка результатов деятельности персонала и инвестиций в развитие человеческих ресурсов

Раздел 8. Сущность, содержание и современные тенденции стратегического менеджмента.

1. Предпосылки и история возникновения стратегического менеджмента.
2. Методологические аспекты развития стратегического управления.
3. Современные тенденции и перспективы развития стратегического менеджмента.
4. Компоненты стратегического менеджмента и его цикл.
5. Стратегический анализ среды управления.
6. Сущность, содержание, классификация стратегий в современных условиях.
7. Становление, развитие, сущность и отличительные особенности стратегического и внутрифирменного предпринимательства.
8. Основные аспекты корпоративного управления.
9. Корпоративная социальная ответственность: современные тенденции, особенности, факторы.
10. ESG принципы: сущность, тенденции развития, преимущества управления.
11. Теоретические аспекты управления стоимостью организации.
12. Концепция управления устойчивым развитием и ее реализация в современных условиях: сущность, особенности, подходы к оценке устойчивого развития.

Раздел 9. Теоретические аспекты маркетинга в организации.

1. Сущность, основные понятия, цели и задачи маркетинговой деятельности.
2. Эволюция концепций маркетинга.
3. Роль и технологии маркетинга в управлении компании.
4. Процесс взаимодействия коммерческой и маркетинговой деятельности предприятия.
5. Подбор и особенности применения методов, моделей и инструментов маркетинга.

Раздел 10. Теоретические аспекты управления операциями в организации.

1. История создания основ операционного менеджмента. Новые тенденции в управлении операциями.
2. Функции и обязанности операционного менеджера.
3. Эффективность операционного процесса.
4. Инструментарий управления операциями.
5. Понятие и характеристики производственной системы.
6. Особенности управления производственными системами.
7. Стратегические направления развития производственных систем.

Раздел 11. Основы проектного управления.

1. Основные понятия и определения в области проектного управления (проект, программ, портфель, управление проектами, цели, характеристики проекта).
2. Проектная и операционная деятельность.
3. Классификация проектов по основным признакам.
4. Подходы и принципы проектного управления.
5. Методы и инструменты управления различными областями деятельности в рамках проектного управления.

Раздел 12. Управление рисками (риск-менеджмент).

1. Риск-менеджмент как управленческая технология.
2. Правила, принципы, этапы управления риском.
3. Исследование рисков в историческом аспекте.
4. Сущность неопределенности и риска. Взаимосвязь данных категорий.
5. Теории, концепции, основные характеристики рисков с точки зрения неопределенности
6. Классификация факторов рисков и рисков.
7. Сущность процессов идентификации и качественного анализа рисков.
8. Сущность количественного анализа рисков.
9. Мониторинг и контроль рисков.
10. Методы управления рисками.

Раздел 13. Теоретические и прикладные аспекты управления инновациями.

1. Определение, цели и виды инноваций, инновационная деятельность, инновационный процесс как объект управления.
2. Классификация и источники инноваций.
3. Инновационный процесс: понятие, структура, содержание работ на основных стадиях.
4. Инновационные цели: понятие, формулирование, инновационный потенциал, инновационный климат.
5. Инновационные стратегии.

Раздел 14. Основные аспекты управления знаниями, интеллектуальным капиталом и нематериальными активами.

1. Основные теоретические вопросы управления знаниями.
2. Знания как ресурс экономики
3. История и современная практика управления знаниями в России.
4. Методы и технологии управления знаниями.
5. Принципы и приоритеты государственного регулирования экономики знаний.
6. Трансфер знаний и технологий.
7. Нематериальные активы: сущность, классификация, особенности управления, роль маркетинга.
8. Интеллектуальная деятельности и интеллектуальная собственность: понятия, особенности, методы управления, современные тенденции.

Раздел 15. Специфика менеджмента организаций, действующих в различных условиях.

1. Международный бизнес: понятие, особенности, исторический аспект.
2. Особенности управления организацией, ведущей международный бизнес.
3. Формы международных корпораций, организационная составляющая, основные черты, межкультурные проблемы.
4. Международные альянсы и сети фирм.
5. Цифровая трансформация: сущность, содержание и значение.
6. Отличительные признаки цифровой трансформации. Этапы цифровой трансформации.
7. Проблемы и ограничения в процессе цифровой трансформации.
8. Новые цифровые модели бизнеса и инструменты гибкого управления

информационными технологиями.

9. Использование возможностей цифровой трансформации для ускорения инновационного развития, интеллектуализации бизнеса и построения экономики знаний.

10. Искусственный интеллект и «большие данные» в менеджменте.

Раздел 16. Теоретические и практические основы антикризисного управления организацией.

1. Кризисы в развитии социально-экономических систем: причины, факторы и последствия.

2. Антикризисное управление: сущность, потребность, характеристика.

3. Методы и форсы государственного антикризисного регулирования.

4. Система и механизмы антикризисного управления.

5. Процесс, технологии и модели антикризисного управления.

6.3. Критерии оценивания устных ответов аспирантов

Развернутый ответ аспиранта должен представлять собой связное, логически последовательное сообщение на определенную тему, показывать его умение применять определения, правила в конкретных случаях.

При оценке устного ответа аспиранта необходимо руководствоваться следующими критериями:

- 1) полнота и правильность ответа;
- 2) степень осознанности, понимания изучаемого материала;
- 3) знание терминологии и правильное ее использование;
- 4) соответствие требованиям рабочей программы по дисциплине.

Оценка **«зачтено»** за устный ответ ставится, если аспирант:

- 1) ориентируется в излагаемом материале, владеет базовой терминологией в объеме, предусмотренном рабочей программой дисциплины;
- 2) обнаруживает понимание материала, может обосновать свои суждения, подкрепляет теоретические положения примерами;
- 3) умеет структурировать содержание ответа в соответствии с поставленным вопросом;
- 4) не допускает (или допускает немногочисленные негрубые) ошибки при анализе языковых фактов; способен исправить допущенные им ошибки при помощи уточняющих вопросов преподавателя.

6.4. Проведение промежуточной аттестации в форме кандидатского экзамена

Сдача аспирантом кандидатского экзамена по дисциплине «Менеджмент» осуществляется в порядке, утвержденном Министерством науки и высшего образования Российской Федерации.

Уровень качества ответа аспиранта на экзамене определяется по следующим критериям:

4.2.1. Оценка «отлично» предполагает полные и точные ответы на оба вопроса и задачу экзаменационного билета. Ответы характеризуются:

- свободным владением основными терминами и понятиями;
- последовательным и логичным изложением материала;
- логически завершенными выводами и обобщениями по теме вопросов;
- исчерпывающими ответами на дополнительные вопросы экзаменатора.

4.2.2 Оценка «хорошо» предполагает полные ответы на оба вопроса и задачу экзаменационного билета, но не всегда точное и аргументированное изложение материала. Ответы характеризуются:

- знанием основных терминов и понятий;
- последовательным изложением материала;
- умением формулировать некоторые обобщения и выводы по теме вопросов;
- правильными ответами на дополнительные вопросы преподавателя, но с некоторыми неточностями.

4.2.3. Оценка «удовлетворительно» предполагает допущение погрешностей, неточностей и ошибок в ответах на оба вопроса и задачу экзаменационного билета, но при этом аспирант обладает необходимыми знаниями для их устранения под руководством экзаменатора. При ответе аспирант:

- допускает ошибки в основных терминах и понятиях,
- применяет знания и владеет методами и средствами решения задач, но не делает обобщения и выводы по теме вопроса,
- недостаточно последовательно и полно излагает материал.

4.2.4. Оценка «неудовлетворительно» предполагает следующие характеристики ответа аспирант:

- дает ответ на один или два вопроса, или на один вопрос и задачу экзаменационного билета;
- имеет существенные пробелы в знании основного материала;
- допускает существенные ошибки при изложении материала, которые не может исправить даже при помощи преподавателя.

Оценка «удовлетворительно», «хорошо» или «отлично» означает успешное прохождение промежуточной аттестации.

7. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ И РЕСУРСОВ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ»

7.1. Основная литература

1. Кравченко, А. И. История менеджмента: учебное пособие / А. И. Кравченко. - 8-е изд. - Москва: Академический Проект, 2020. - 560 с. - ISBN 978-5-8291-2916-3. - Текст: электронный//Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/132280> (дата обращения: 27.05.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

2. Современный менеджмент: проблемы, модели, перспективы: сборник/под редакцией А. А. Симоновой [и др.]. — Екатеринбург: УрГПУ, 2018. — 309 с. — ISBN 978-5-7186-1019-2. — Текст : электронный//Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/253847> (дата обращения: 27.05.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

3. Менеджмент: практико-ориентированный подход: учебник/под редакцией Ю. А. Романовой. — Москва: Дашков и К, 2021. — 410 с. — ISBN 978-5-394-04436-6. — Текст: электронный//Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/235649> (дата обращения: 12.06.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

4. Менеджмент промышленного бизнеса: учебное пособие/С. А. Сироткин, Н. Р. Кельчевская, И. С. Пелымская [и др.]. — Екатеринбург : УрФУ, 2017. — 160 с. — ISBN

978-5-7996-2131-5. — Текст : электронный//Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/169965> (дата обращения: 12.06.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

5. Креативный менеджмент: учебник/под редакцией А. А. Степанова, М. В. Савиной. — 5-е изд. — Москва: Дашков и К, 2021. — 252 с. — ISBN 978-5-394-04306-2. — Текст: электронный//Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/229406> (дата обращения: 17.05.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

6. Моделирование управленческих решений в сфере экономики в условиях неопределенности: монография/И. И. Белолипцев, С. А. Горбатков, А. Н. Романов, С. А. Фархиева; под ред. А. Н. Романова. — Москва: ИНФРА-М, 2021. — 299 с. — (Научная мысль). - ISBN 978-5-16-010269-6. - Текст:электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1429037> (дата обращения: 15.05.2022). - Режим доступа: по подписке.

7. Зайцев, М. Г. Методы оптимизации управления и принятия решений: Примеры, задачи, кейсы: Учебное пособие/Зайцев М.Г., Варюхин С.Е., - 4-е изд., испр. и доп.- Москва:ИД Дело РАНХиГС, 2015. - 640 с. ("Учебники Президентской Академии") ISBN 978-5-7749-1070-0. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/546054> (дата обращения: 15.05.2022). - Режим доступа: по подписке.

8. Инвестиции и инвестиционная деятельность: учебник/Л. И. Юзвович, М. С. Марамыгин, Е. Г. Князева [и др.] ; под общ. ред. Л. И. Юзвович. - 2-е изд., стер. - Москва: ФЛИНТА; Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2022. - 498 с. - ISBN 978-5-9765-5069-8 (ФЛИНТА) ; ISBN 978-5-7996-3360-8 (Изд-во Урал. ун-та). - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1900025> (дата обращения: 15.05.2022). - Режим доступа: по подписке.

9. Эффективное управление организационными и производственными структурами : монография / О. В. Логиновский, А. В. Голлай, О. И. Дранко [и др.] ; под ред. О. В. Логиновского. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 450 с. — (Научная мысль). - ISBN 978-5-16-016217-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1087996> (дата обращения: 19.05.2022)

10. Халиков, М. И. Система государственного и муниципального управления [Электронный ресурс]: учебное пособие/М.И. Халиков. — 4-е изд.. стео. - Москва: ФЛИНТА. 2019. - 448 с. - ISBN 978-5-9765-0218-5. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1048251> (дата обращения: 19.05.2022). - Режим доступа: по подписке.

11. Россинский, Б. В. Административно-правовые аспекты государственного управления в России. Системные подходы: монография/Б.В. Россинский. — Москва: Норма: ИНФРА-М, 2023. — 168 с. - ISBN 978-5-00156-042-5. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1900993> (дата обращения: 19.05.2022). - Режим доступа: по подписке.

12. Добролюбова, Е. И. Оценка качества государственного управления: обоснованность, результативность, эффективность: монография/Е. И. Добролюбова, В. Н. Южаков, А. Н. Старостина. - Москва: Дело (РАНХиГС), 2021. - 282 с. - ISBN 978-5-85006-304-7. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1862429> (дата обращения: 19.05.2022). - Режим доступа: по подписке.

13. Акулов, В. Б. Теория экономической организации: учебное пособие / В. Б. Акулов. — 2-е изд., стер. — Москва: ФЛИНТА, 2017. — 243 с. — ISBN 978-5-9765-1174-3. — Текст: электронный//Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/99977> (дата обращения: 18.05.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
14. Муртазаева, Р. Н. Теория организации и организационное поведение: учебное пособие/Р. Н. Муртазаева, А. А. Карпова. — Волгоград : Волгоградский ГАУ, 2017. — 124 с. — Текст: электронный//Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/107821> (дата обращения: 18.05.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
15. Подвербных, О. Е. Стратегическое управление человеческими ресурсами: учебник / О. Е. Подвербных. — 2-е изд., испр. и доп. — Красноярск: СибГУ им. академика М. Ф. Решетнёва, 2020. — 200 с. — ISBN 978-5-86433-849-0. — Текст: электронный//Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/195180> (дата обращения: 22.05.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
16. Алавердов, А. Р. Управление человеческими ресурсами организации: учебник / А. Р. Алавердов. — 5-е изд.,стер. — Москва: Университет «Синергия», 2019. — 680 с. — ISBN 978-5-4257-0395-8. — Текст: электронный//Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/186656> (дата обращения: 22.05.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
17. Полевая, М. В. Управление человеческими ресурсами в условиях глобальных изменений : монография / М. В. Полевая. — Москва: Прометей, 2019. — 236 с. — ISBN 978-5-907166-48-6. — Текст : электронный//Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/126740> (дата обращения: 22.05.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
18. Боковня, А. Е. Мотивация — основа управления человеческими ресурсами (теория и практика формирования мотивирующей организационной среды и создания единой системы мотивации компании): монография/А.Е. Боковня. — Москва: ИНФРА-М, 2022. — 144 с. — (Научная мысль). - ISBN 978-5-16-004523-8. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1861123> (дата обращения: 23.05.2022). – Режим доступа: по подписке.
19. Фомичев, А. Н. Стратегический менеджмент: учебник / А. Н. Фомичев. — Москва: Дашков и К, 2021. — 468 с. — ISBN 978-5-394-04371-0. — Текст : электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/229799> (дата обращения: 28.05.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
20. Соклакова, И. В. Стратегический менеджмент: российский и зарубежный опыт: монография/И. В. Соклакова, М. С. Санталова, А. В. Борщева. — 2-е изд. — Москва: Дашков и К, 2021. — 246 с. — ISBN 978-5-394-04453-3. — Текст : электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/173995> (дата обращения: 28.05.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
21. Катькало, В. С. Эволюция теории стратегического управления: учебное пособие / В. С. Катькало. — 2-е изд. — Санкт-Петербург: СПбГУ, 2011. — 548 с. — ISBN 978-5-9924-0037-3. — Текст: электронный//Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/49459> (дата обращения: 11.06.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

22. Кузьмин, С. С. Корпоративный рост: модели и методы: монография/С. С. Кузьмин. — Москва: ИНФРА-М, 2022. — 184 с. — (Научная мысль). - ISBN 978-5-16-005367-7. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1843598> (дата обращения: 16.06.2022). — Режим доступа: по подписке.
23. Цахаев, Р. К. Маркетинг: учебник / Р. К. Цахаев, Т. В. Муртузалиева. — 6-е изд. — Москва: Дашков и К, 2021. — 552 с. — ISBN 978-5-394-04350-5. — Текст: электронный//Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/229454> (дата обращения: 18.05.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
24. Джикович, Ю. В. Практический маркетинг: учебное пособие/Ю. В. Джикович, А. А. Арефьева, Е. Е. Вольнов; под редакцией Г. С. Никифорова. — Санкт-Петербург: Лань, 2022. — 140 с. — ISBN 978-5-8114-3637-8. — Текст: электронный//Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/206465> (дата обращения: 18.05.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
25. Производственный менеджмент: учебное пособие/А. В. Назаренко, Д. В. Запорожец, Д. С. Кенина [и др.]. — Ставрополь: СтГАУ, 2017. — 140 с. — Текст : электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/107210> (дата обращения: 18.05.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
26. Павлов, А. Н. Управление проектами на основе стандарта PMI PMBOK®. Изложение методологии и опыт применения/А. Н. Павлов; художник В. А. Прокудин. — 7-е изд. — Москва: Лаборатория знаний, 2021. — 274 с. — ISBN 978-5-93208-563-9. — Текст: электронный//Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/176454> (дата обращения: 18.05.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
27. Исаков, Д. А. Новая парадигма управления проектами в условиях интеграции стран в мировую экономику: монография/Д. А. Исаков. — Москва: Горная книга, 2020. — 392 с. — ISBN 978-5-98672-519-2. — Текст: электронный//Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/199463> (дата обращения: 18.05.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
28. Умное управление проектами: учебное пособие/С. А. Баркалов, В. Н. Бурков, Я. Д. Гельруд [и др.]; под редакцией Д. А. Новикова. — Челябинск : ЮУрГУ, 2019. — 189 с. — ISBN 978-5-696-05051-5. — Текст : электронный//Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/146055> (дата обращения: 18.05.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
29. Ларионов, В. Г. Управленческий инструментарий промышленного риск-менеджмента: монография/В. Г. Ларионов, А. Г. Бадалова, С. С. Демин. — 2-е изд. — Москва: Дашков и К, 2021. — 144 с. — ISBN 978-5-394-04425-0. — Текст : электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/174006> (дата обращения: 15.05.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
30. Шапкин, А. С. Экономические и финансовые риски: Оценка, управление, портфель инвестиций: учебное пособие/А. С. Шапкин, В. А. Шапкин. — 11-е изд. — Москва : Дашков и К, 2021. — 544 с. — ISBN 978-5-394-04387-1. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/230105> (дата обращения: 15.05.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

31. Габдулин, С. С. Риск-менеджмент: учебное пособие/С. С. Габдулин ; под редакцией Л. П. Дашкова. — Москва: Дашков и К, 2021. — 322 с. — ISBN 978-5-394-04531-8. — Текст: электронный//Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/230168> (дата обращения: 15.05.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
32. Макаров, В. В. Инновационный менеджмент: учебно-методическое пособие /В. В. Макаров, С. Ю. Верединский, М. Г. Слуцкий. — Санкт-Петербург: СПбГУТ им. М.А. Бонч-Бруевича, 2020. — 52 с. — Текст: электронный//Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/180369> (дата обращения: 18.05.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
33. Мильнер, Б. З. Инновационное развитие: экономика, интеллектуальные ресурсы, управление знаниями: монография / под ред. Б.З. Мильнера. — Москва: ИНФРА-М, 2022. — 624 с. — (Научная мысль). - ISBN 978-5-16-003649-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1851807> (дата обращения: 18.05.2022). — Режим доступа: по подписке.
34. Мануйленко, В. В. Оценка интеллектуального капитала российских корпораций: монография / В. В. Мануйленко, Г. А. Ермакова; под редакцией В. В. Мануйленко. — Москва: Проспект, 2020. — 192 с. — ISBN 978-5-392-31481-2. — Текст : электронный//Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/181179> (дата обращения: 18.05.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
35. Остапенко, Г. Ф. Управление интеллектуальной собственностью: учебное пособие/Г. Ф. Остапенко, В. Д. Остапенко. — Москва: Дашков и К, 2021. — 160 с. — ISBN 978-5-394-04212-6. — Текст: электронный//Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/229937> (дата обращения: 18.05.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
36. Чурилов, А. Ю. Правовое регулирование интеллектуальной собственности и новых технологий: вызовы XXI века: монография / А. Ю. Чурилов. — Москва: Юстицинформ, 2020. — 224 с. — ISBN 978-5-7205-1637-6. — Текст : электронный//Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/172364> (дата обращения: 18.05.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
37. Костенко, Е. П. Кросс-культурный менеджмент: учебник / Е. П. Костенко, С. В. Бутова, И. П. Маличенко. — Ростов-на-Дону : ЮФУ, 2021. — 304 с. — ISBN 978-5-9275-3986-4. — Текст: электронный//Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/247157> (дата обращения: 19.05.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
38. Курчеева, Г. И. Менеджмент в цифровой экономике: учебное пособие / Г. И. Курчеева, А. А. Алетдинова, Г. А. Ключков. — Новосибирск: НГТУ, 2018. — 136 с. — ISBN 978-5-7782-3489-5. — Текст: электронный//Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/118528> (дата обращения: 19.05.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
39. Международный бизнес: учебник для вузов. Стандарт третьего поколения 3++ / Н. Трифонова, И. Максимцев, А. Майзель, И. Пивоваров. - Санкт-Петербург: Питер, 2018. - 704 с. - (Серия «Учебник для вузов»). - ISBN 978-5-4461-0720-9. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1789423> (дата обращения: 19.05.2022). — Режим доступа: по подписке.

40. Антикризисное управление как основа формирования механизма устойчивого развития бизнеса: монография /под ред. А.Н. Ряховской, С.Е. Кована. — Москва: ИНФРА-М, 2021. — 169 с. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/13445. - ISBN 978-5-16-011137-7. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1146797> (дата обращения: 23.05.2022). — Режим доступа: по подписке.

7.2. Дополнительная литература

1. Райченко, А. В. Общий менеджмент: учебник / А.В. Райченко. — Москва: ИНФРА-М, 2021. — 384 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Учебники для программы MBA). - ISBN 978-5-16-001962-8. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1278500> (дата обращения: 28.05.2022). — Режим доступа: по подписке.

2. Романова, Ю. А. Сборник практических заданий по менеджменту: учебное пособие/Ю. А. Романова, А. О. Егоренко, Д. А. Чепик. — Москва: Научный консультант, 2017. — 112 с. — ISBN 978-5-9909964-6-5. — Текст: электронный//Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/95116> (дата обращения: 17.05.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

3. Ермилина, Д. А. Инвестиционный менеджмент в национальной экономике: история, реалии и перспективы: монография/Д. А. Ермилина, И. В. Соклакова, В. В. Горлов. — 2-е изд. — Москва: Дашков и К, 2021. — 212 с. — ISBN 978-5-394-04129-7. — Текст: электронный//Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/173955> (дата обращения: 15.05.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

4. Балыбердин, В. А. Прикладные методы оценки и выбора решений в стратегических задачах инновационного менеджмента : монография/В. А. Балыбердин, А. М. Белевцев, Г. П. Бендерский. — Москва: Дашков и К, 2021. — 240 с. — ISBN 978-5-394-04469-4. — Текст: электронный//Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/229655> (дата обращения: 15.05.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

5. Синявский, Н. Г. Предпринимательские риски: монография/Н.Г. Синявский, В.А. Дадалко. — Москва: ИНФРА-М, 2020. — 177 с. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/1019184. - ISBN 978-5-16-015172-4. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1019184> (дата обращения: 19.05.2022). — Режим доступа: по подписке

6. Комаева, Л. Э. Адаптивные организационные структуры управления предприятиями в нестабильной среде хозяйствования: монография/Л.Э. Комаева, М.Р. Дзгоева, З.Л. Дзакоев. - М.: ИНФРА-М, 2018. - 200 с. - (Научная мысль). - www.dx.doi.org/10.12737/10487. - ISBN 978-5-16-010670-0. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/939283> (дата обращения: 19.05.2022). — Режим доступа: по подписке.

7. Понкин, И. В. Девиантология государственного управления: учебник / И.В. Понкин. — Москва: ИНФРА-М, 2021. — 301 с. — (Высшее образование: Магистратура). - ISBN 978-5-16-014740-6. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1226005> (дата обращения: 19.05.2022). — Режим доступа: по подписке.

8. Россинский, Б. В. Проблемы государственного управления с позиций теории систем: монография/Б.В. Россинский. — Москва: Норма: ИНФРА-М, 2021. — 264 с. - ISBN 978-5-00156-143-9. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1215806> (дата обращения: 19.05.2022). – Режим доступа: по подписке.
9. Теория организации: Антология: сборник научных трудов/составитель В. Л. Семикова. — Москва: Академический Проект, 2020. — 960 с. — ISBN 978-5-8291-2926-2. — Текст: электронный// Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/132499> (дата обращения: 18.05.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
10. Кузнецова, Н. В. Кадровая безопасность организации: сущность и механизм обеспечения: монография/Н.В. Кузнецова. — Москва: ИНФРА-М, 2019. — 286 с. - ISBN 978-5-16-108198-3. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1058956> (дата обращения: 23.05.2022). – Режим доступа: по подписке
11. Шалунова, М. Личная эффективность: Учебное пособие/Шалунова М. - Москва :Альпина Пабл., 2016. - 218 с.:ISBN 978-5-9614-5734-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/914158> (дата обращения: 23.05.2022). – Режим доступа: по подписке.
12. Темплар, Р. Правила карьеры: Все, что нужно для служебного роста/Темплар Р. - Москва :Альпина Пабл., 2016. - 242 с.: ISBN 978-5-9614-5176-4. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/916132> (дата обращения: 23.05.2022). – Режим доступа: по подписке
13. Сорокина, Т. И. Стратегический менеджмент: учебное пособие/Т. И. Сорокина. — Тюмень: ГАУ Северного Зауралья, 2021. — 151 с. — Текст : электронный//Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/208412> (дата обращения: 28.05.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
14. Алинов, М. Экологическая безопасность: уроки глобального кризиса : монография / М. Алинов. - Германия: LAP LAMBERT Acad. Publ., 2018. - 208 с. - ISBN 978-613-7-38055-0. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1071112> (дата обращения: 16.06.2022). – Режим доступа: по подписке.
15. Ивашковская, И. В. Моделирование стоимости компании. Стратегическая ответственность советов директоров: монография/И. В. Ивашковская. — Москва: ИНФРА-М, 2021. — 430 с. — (Научная мысль). - ISBN 978-5-16-004090-5. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1256252> (дата обращения: 28.08.2022). – Режим доступа: по подписке.
16. Соловьев, Б. А. Маркетинг: учебник / Б. А. Соловьев. — Москва: ИНФРА-М, 2021. — 383 с. — (Учебники для программы MBA). - ISBN 978-5-16-002263-5. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1058466> (дата обращения: 18.05.2022). – Режим доступа: по подписке.
17. Борисюк, Н.К. Производственный менеджмент за рубежом: развитие теории и практики / Н. К. Борисюк, Куценко, Л. В. Кирхмееер // Интеллект. Инновации. Инвестиции. — 2018. — № 1. — С. 10-12. — ISSN 2077-7175. — Текст: электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL:

<https://e.lanbook.com/journal/issue/308457> (дата обращения: 15.05.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

18. Павлов, А. Н. Эффективное управление проектами на основе стандарта PMI PMBOK® 6th Edition / А. Н. Павлов. — Москва: Лаборатория знаний, 2019. — 273 с. — ISBN 978-5-00101-619-9. — Текст: электронный//Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/110205> (дата обращения: 22.05.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

19. Шаврин, А. В. Руководство по управлению проектами на основе стандарта ISO 21500: руководство / А. В. Шаврин; художник В. Е. Шкерин. — 2-е изд. — Москва : Лаборатория знаний, 2021. — 113 с. — ISBN 978-5-00101-155-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/176446> (дата обращения: 22.05.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

20. Кужева, С. Н. Инновационный менеджмент: учебно-методическое пособие/С. Н. Кужева. — Омск : ОмГУ, 2017. — 192 с. — ISBN 978-5-7779-2151-2. — Текст: электронный//Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/103052> (дата обращения: 27.08.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

21. Бекетова, О. Н. Технологии повышения эффективности деятельности предприятия: учебное пособие / О. Н. Бекетова. — Москва: РТУ МИРЭА, 2020. — 108 с. — Текст: электронный//Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/163839> (дата обращения: 20.05.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

22. Гудвил: синергетическая сущность, оценка, учет, анализ: монография / А. Е. Иванов, Н. А. Соколова, Н. В. Генералова, Е. Ю. Саломатина; под науч. ред. А.Е. Иванова. — Москва: РИОР: ИНФРА-М, 2019. — 227 с. — (Научная мысль). - ISBN 978-5-369-01451-6. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/989758> (дата обращения: 20.05.2022). – Режим доступа: по подписке.

23. Матвеева, Л. Г. Информационный менеджмент: учебное пособие / Л. Г. Матвеева, О. А. Чернова. — Ростов-на-Дону: ЮФУ, 2016. — 156 с. — ISBN 978-5-9275-2237-8. — Текст: электронный//Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/114517> (дата обращения: 23.05.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

24. Гореликов, К. А. Антикризисное управление : учебник / К. А. Гореликов. — 3-е изд. — Москва : Дашков и К, 2020. — 216 с. — ISBN 978-5-394-03457-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/229157> (дата обращения: 23.05.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

7.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы аспиранта

- Методические указания для самостоятельной работы аспирантов;
- Индивидуальные задания по дисциплине.

7.4. Ресурсы сети «Интернет»

1. Информационная справочная система «Консультант плюс».
2. Библиотека ГОСТов www.gostrf.com.
3. Сайт Российской государственной библиотеки. <http://www.rsl.ru/>

4. Сайт Государственной публичной научно-технической библиотеки России.
<http://www.gpntb.ru/>

5. Каталог образовательных интернет ресурсов <http://www.edu.ru/modules.php>

6. Электронные библиотеки: <http://www.pravoteka.ru/>, <http://www.zodchii.ws/>,
<http://www.tehlit.ru/>.

7. Специализированный портал по информационно-коммуникационным технологиям в образовании <http://www.ict.edu.ru>

7.5. Электронно-библиотечные системы:

-ЭБС издательства «Лань» <https://e.lanbook.com/>

-ЭБС издательства «Юрайт» <https://biblio-online.ru/>

-ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <https://biblioclub.ru/>

-ЭБС «ZNANIUM.COM» <https://znanium.com>

-ЭБС «IPRbooks» <https://iprbookshop.ru>

-ЭБС «Elibrary» <https://elibrary.ru>

-Автоматизированная информационно-библиотечная система «Mark -SQL»
<https://informsystema.ru>

-Система автоматизации библиотек «ИРБИС 64» <https://elnit.org>

7.6 Современные профессиональные базы данных:

-Электронная база данных Scopus <https://scopus.com>

-«Clarivate Analytics» <https://Clarivate.com>

-«Springer Nature» <http://100k20.ru/products/journals/>

7.7 Информационные справочные системы:

1. Система ГАРАНТ: информационный правовой портал [Электронный ресурс]. –
Электр.дан. <http://www.garant.ru/>

2. Консультант Плюс: справочно - поисковая система [Электронный ресурс]. –
Электр.дан. www.consultant.ru/

3. ООО «Современные медиа-технологии в образовании и культуре».
<http://www.informio.ru/>.

4. Программное обеспечение Норма CS «Горное дело и полезные ископаемые»
<https://softmap.ru/normacs/normacs-gornoe-delo-i-poleznye-iskopaemye/>

5. Информационно-справочная система «Техэксперт: Базовые нормативные
документы» <http://www.cntd.ru/>.

8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1. Аудитории для проведения лекционных занятий, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации

Аудитория для проведения лекционных занятий: 69 посадочных мест, Стул – 70 шт., стол – 21 шт., доска маркерная – 2 шт. Доступ к сети «Интернет», в электронную информационно-образовательную среду Университета.

Перечень лицензионного программного обеспечения:

Microsoft Windows 10 Professional Корпорация Майкрософт, срок полезного использования – бессрочно.

Microsoft Office Standard 2019 Russian Корпорация Майкрософт срок полезного использования – бессрочно

Антивирусное программное обеспечение Kaspersky Endpoint Security срок полезного использования – 17.12.21 - 17.12.22.

Аудитория для самостоятельной работы, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: 13 посадочных мест, Стул – 25 шт., стол – 2 шт., стол компьютерный – 13 шт., шкаф – 2 шт., доска аудиторная маркерная – 1 шт., АРМ учебное ПК (монитор + системный блок) – 14 шт. Доступ к сети «Интернет», в электронную информационно-образовательную среду Университета.

Перечень лицензионного программного обеспечения:

Microsoft Windows 10 Professional Корпорация Майкрософт, срок полезного использования – бессрочно.

Microsoft Office Standard 2019 Russian Корпорация Майкрософт срок полезного использования – бессрочно

Антивирусное программное обеспечение Kaspersky Endpoint Security срок полезного использования – 17.12.21 - 17.12.22.

8.2. Помещения для самостоятельной работы

1. Оснащенность помещения для самостоятельной работы: 13 посадочных мест. Стул – 25 шт., стол – 2 шт., стол компьютерный – 13 шт., шкаф – 2 шт., доска аудиторная маркерная – 1 шт., АРМ учебное ПК (монитор + системный блок) – 14 шт. Доступ к сети «Интернет», в электронную информационно-образовательную среду Университета.

Перечень лицензионного программного обеспечения:

Microsoft Windows 10 Professional Корпорация Майкрософт, срок полезного использования – бессрочно.

Microsoft Office Standard 2019 Russian Корпорация Майкрософт срок полезного использования – бессрочно

Антивирусное программное обеспечение Kaspersky Endpoint Security срок полезного использования – 17.12.21 - 17.12.22.

2. Оснащенность помещения для самостоятельной работы: 17 посадочных мест. Доска для письма маркером – 1 шт., рабочие места студентов, оборудованные ПК с доступом в сеть университета – 17 шт., мультимедийный проектор – 1 шт., АРМ преподавателя для работы с мультимедиа – 1 шт. (системный блок, мониторы – 2 шт.), стол – 18 шт., стул – 18 шт. Доступ к сети «Интернет», в электронную информационно-образовательную среду Университета.

Перечень лицензионного программного обеспечения:

Microsoft Windows 10 Professional Корпорация Майкрософт, срок полезного использования – бессрочно.

Microsoft Office Standard 2019 Russian Корпорация Майкрософт срок полезного использования – бессрочно

Антивирусное программное обеспечение Kaspersky Endpoint Security срок полезного использования – 17.12.21 - 17.12.22.

8.3. Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования

1. Центр новых информационных технологий и средств обучения:

Оснащенность: персональный компьютер – 2 шт. (доступ к сети «Интернет»), монитор – 4 шт., сетевой накопитель – 1 шт., источник бесперебойного питания – 2 шт., телевизор плазменный Panasonic – 1 шт., точка Wi-Fi – 1 шт., паяльная станция – 2 шт., дрель – 5 шт., перфоратор – 3 шт., набор инструмента – 4 шт., тестер компьютерной сети – 3 шт., баллон со сжатым газом – 1 шт., паста теплопроводная – 1 шт., пылесос – 1 шт., радиостанция – 2 шт., стол – 4 шт., тумба на колесиках – 1 шт., подставка на колесиках – 1 шт., шкаф – 5 шт., кресло – 2 шт., лестница Alve – 1 шт.

Перечень лицензионного программного обеспечения:

Microsoft Windows 10 Professional Корпорация Майкрософт, срок полезного использования – бессрочно.

Microsoft Office Standard 2019 Russian Корпорация Майкрософт срок полезного использования – бессрочно

Антивирусное программное обеспечение Kaspersky Endpoint Security срок полезного использования – 17.12.21 - 17.12.22.

2. Центр новых информационных технологий и средств обучения:

Оснащенность: стол – 5 шт., стул – 2 шт., кресло – 2 шт., шкаф – 2 шт., персональный компьютер – 2 шт. (доступ к сети «Интернет»), монитор – 2 шт., МФУ – 1 шт., тестер компьютерной сети – 1 шт., баллон со сжатым газом – 1 шт., шуруповерт – 1 шт.

Перечень лицензионного программного обеспечения:

Microsoft Windows 10 Professional Корпорация Майкрософт, срок полезного использования – бессрочно.

Microsoft Office Standard 2019 Russian Корпорация Майкрософт срок полезного использования – бессрочно

Антивирусное программное обеспечение Kaspersky Endpoint Security срок полезного использования – 17.12.21 - 17.12.22.

3. Центр новых информационных технологий и средств обучения:

Оснащенность: стол – 2 шт., стулья – 4 шт., кресло – 1 шт., шкаф – 2 шт., персональный компьютер – 1 шт. (доступ к сети «Интернет»), веб-камера Logitech HD C510 – 1 шт., колонки Logitech – 1 шт., тестер компьютерной сети – 1 шт., дрель – 1 шт., телефон – 1 шт., набор ручных инструментов – 1 шт.

Перечень лицензионного программного обеспечения:

Microsoft Windows 10 Professional Корпорация Майкрософт, срок полезного использования – бессрочно.

Microsoft Office Standard 2019 Russian Корпорация Майкрософт срок полезного использования – бессрочно

Антивирусное программное обеспечение Kaspersky Endpoint Security срок полезного использования – 17.12.21 - 17.12.22.