

**ПЕРВОЕ ВЫСШЕЕ ТЕХНИЧЕСКОЕ УЧЕБНОЕ ЗАВЕДЕНИЕ РОССИИ**



**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**СОГЛАСОВАНО**

\_\_\_\_\_  
Руководитель ОПОП ВО  
профессор А.Е. Череповицын

**УТВЕРЖДАЮ**

\_\_\_\_\_  
Проректор по образовательной  
деятельности  
Д.Г. Петраков

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ НА ГОРНЫХ**  
**ПРЕДПРИЯТИЯХ**

<b>Уровень высшего образования:</b>	Бакалавриат
<b>Направление подготовки:</b>	38.03.02 Менеджмент
<b>Направленность (профиль):</b>	Управление проектами
<b>Квалификация выпускника:</b>	Бакалавр
<b>Форма обучения:</b>	очная
<b>Составитель:</b>	к.э.н. Невская М.А.

Санкт-Петербург

**Рабочая программа дисциплины «Антикризисное управление на горных предприятиях»**  
разработана:

-в соответствии с требованиями ФГОС ВО бакалавриат по направлению подготовки «38.03.02 Менеджмент», утвержденного приказом Минобрнауки России №970 от 12 августа 2020 г..

-на основании учебного плана бакалавриата по направлению подготовки «38.03.02 Менеджмент» направленность (профиль) «Управление проектами».

Составитель \_\_\_\_\_ к.э.н. доц. М.А. Невская

**Рабочая программа рассмотрена и одобрена** на заседании кафедры Экономики, организации и управления № 7 от 04.02.2021

Заведующий кафедрой организации и управления \_\_\_\_\_ д.э.н. проф. А.Е. Череповицын

**Рабочая программа согласована:**

Начальник отдела лицензирования, аккредитации и контроля качества образования \_\_\_\_\_ к.п.н. Ю.А. Дубровская

Начальник отдела методического обеспечения учебного процесса \_\_\_\_\_ к.т.н. А.Ю. Романчиков

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель дисциплины: формирование у студентов знаний в области теории и методики предотвращения и вывода предприятий из кризисного состояния, подготовка выпускников к решению профессиональных задач, связанных с выявлением и анализом причин и факторов кризисных явлений, разработкой стратегии и тактики антикризисного управления.

Основные задачи дисциплины:

- формирование представлений об антикризисном управлении как одной из важных задач современного менеджмента;
- получение представлений о природе и объективности циклических явлений в экономике, мировом опыте экономических кризисов и банкротств;
- изучение основных факторов и причин кризисных явлений в компаниях в условиях стабильной экономической ситуации;
- получение представлений о механизмах возникновения кризисных ситуаций;
- овладение навыками современных методов анализа и прогнозирования кризисного состояния горного предприятия;
- формирование и развитие навыков антикризисного управления организацией: способностей к самостоятельному обоснованию вариантов выхода предприятия из кризиса (предотвращение, недопущение, ликвидации);
- развитие навыков построения антикризисной стратегии горного предприятия;
- ознакомление с методами оценки бизнеса и имущества горного предприятия в соответствии с целями участников антикризисного управления;
- получение представления о роли государства в антикризисном регулировании и методах государственного антикризисного регулирования, включая арбитражное управление и процедуру банкротства;
- развитие навыков работы с нормативной, специальной и законодательной литературой.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина «Антикризисное управление на горных предприятиях» относится к обязательной части Блока 1 «Дисциплины (модули)» основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» направленность (профиль) «Управление проектами» и изучается в 7 семестре.

Предшествующими курсами, на которых непосредственно базируется дисциплина «Антикризисное управление на горных предприятиях» являются «Бизнес-планирование», «Финансовый менеджмент и финансовый анализ», «Технико-экономический анализ».

Дисциплина «Антикризисное управление на горных предприятиях» является основополагающей для изучения следующих дисциплин: «Управление проектными рисками», «Организация предпринимательской деятельности».

Особенностью дисциплины является использование различных методических подходов к анализу кризисного состояния горных предприятий, с применением отечественного и зарубежного опыта.

### 3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Процесс изучения дисциплины «Антикризисное управление на горных предприятиях» направлен на формирование следующих компетенций.

Формируемые компетенции по ФГОС ВО		Код и наименование индикатора достижения компетенции
Содержание компетенции	Код компетенции	
Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	ОПК-3	ОПК-3.1. Знать основные методы принятия проектных и операционных управленческих решений, области их применения в условиях сложной и динамической среды
		ОПК-3.2. Уметь разрабатывать и осуществлять проектные и операционные организационно-управленческие решения, комплексно оценивать их социально-экономические последствия
		ОПК-3.3. Владеть методами и инструментами разработки, обоснования, реализации и контроля проектных и операционных управленческих решений
Способен применять основные методы финансового менеджмента при принятии управленческих решений, в том числе, связанных с операциями компаний минерально-сырьевого сектора на мировых рынках в условиях глобализации	ПКС-3	ПКС-3.1 Знать основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала
		ПКС-3.2. Уметь оценить текущую финансовую состоятельность компании и определить возможности принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала с учетом основных тенденций развития мирового рынка
		ПКС-3.3. Владеть навыками оценки активов горных компаний, анализа финансовой устойчивости и структуры капитала для целей принятия управленческих решений, в том числе, связанных с операциями компаний минерально-сырьевого сектора на мировых рынках в условиях глобализации

Способен организовывать и осуществлять процессы инвестиционного проектирования и бизнес-планирования, технико-экономического обоснования проектов освоения месторождений полезных ископаемых и переработки минерального сырья в условиях рыночной нестабильности и рисков	<b>ПКС-4</b>	ПКС-4.1 Знать принципы и методы организации и осуществления инвестиционного проектирования и бизнес-планирования, технико-экономического обоснования проектов с учетом различных рисков
		ПКС-4.2. Уметь планировать стоимость, сроки, качество, идентифицировать и оценивать риски и интересы стейкхолдеров проектов освоения месторождений полезных ископаемых и переработки минерального сырья
		ПКС-4.3. Владеть навыками обоснования инвестиционного проектирования и бизнес-планирования проектов для целей развития, расширения, модернизации, антикризисного управления и ликвидации компаний минерально-сырьевого сектора

#### 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

##### 4.1 Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины «Антикризисное управление на горных предприятиях» составляет **3** зачетных единицы или **108** академических часов.

Вид учебной работы	Всего ак.часов	Ак.часы по семестрам
		7
<b>Аудиторная работа, в том числе:</b>	<b>68</b>	<b>68</b>
Лекции (Л)	34	34
Практические занятия (ПЗ)	34	34
Лабораторные работы (ЛР)	-	-
<b>Самостоятельная работа студентов (СРС) в том числе:</b>	<b>40</b>	<b>40</b>
Выполнение курсовой работы (проекта)	30	30
Расчетно-графическая работа (РГР)	-	-
Реферат	-	-
Подготовка к практическим занятиям	-	-
Подготовка к лабораторным занятиям	-	-
Подготовка к зачету	<b>10</b>	<b>10</b>
<b>Промежуточная аттестация –зачет (З)</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
<b>ак. час.</b>	<b>108</b>	<b>108</b>
<b>зач. ед.</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

##### 4.2. Содержание дисциплины «Антикризисное управление на горных предприятиях»

Учебным планом предусмотрены: лекции, практические занятия и курсовая работа.

## 4.2.1. Разделы дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды занятий			
		Всего академических	Лекции	Практические занятия.	Самостоятельная работа студентов, в т.ч. курсовая работа
1.	Кризисные явления в экономике и организациях	26	6	6	14
2.	Антикризисное управление на предприятии	52	18	20	12
3.	Государственное регулирование кризисных ситуаций в экономике	32	10	8	14
	<b>Итого</b>	<b>108</b>	<b>34</b>	<b>34</b>	<b>40</b>

## 4.2.2. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.часах
1.	Кризисные явления в экономике и организациях	<p>Понятие и природа кризисов.</p> <p>Цикличность экономического развития.</p> <p>Циклическое развитие предпринимательских структур.</p> <p>Типология кризисных явлений. Причины возникновения и развития кризисов в предпринимательских структурах.</p> <p>Специфика развития и проявления кризиса на горных предприятиях.</p>	6
2.	Антикризисное управление на предприятии	<p>Понятие антикризисного управления.</p> <p>Проблематика, цели и задачи антикризисного управления. Объекты и субъекты антикризисного управления.</p> <p>Отличия антикризисного управления от управления стабильными системами.</p> <p>Антикризисное управление на различных фазах экономического цикла.</p> <p>Причины и факторы кризисных явлений на предприятии. Ранние симптомы кризисного состояния. Методы анализа и диагностики состояния организации.</p> <p>Проявление кризисных явлений в горной промышленности. Специфика диагностики кризисных явлений на горных предприятиях.</p> <p>Система мер по предотвращению и ликвидации кризисных ситуаций организации. Антикризисные стратегия и политика организации. Меры предупреждения и профилактики</p>	18

		кризисных явлений горных предприятиях. Разработка антикризисных программ горного предприятия	
3	Государственное регулирование кризисных ситуаций в экономике	Содержание и организация государственного антикризисного регулирования. Виды государственного антикризисного регулирования (нормативно-законодательное, финансовое, государственная промышленная политика, перераспределение доходов). Зарубежный опыт государственного антикризисного регулирования. Виды, признаки и порядок установления банкротства предприятия. Этапы процедуры банкротства. Меры по предупреждению банкротства предприятия. Оценка бизнеса и имущества при банкротстве предприятия	10
		<b>Итого</b>	<b>34</b>

#### 4.2.3. Практические занятия

№ п/п	№ раздела дисциплины	Наименование практических занятий	Трудоемкость в ак. часах
1.	Раздел 1.	Анализ факторов кризисных явлений в экономике	2
		Анализ факторов кризисных явлений на горных предприятиях	4
2.	Раздел 2.	Аналитические методы диагностики кризисного состояния предприятия (экспресс-диагностики)	4
		Аналитические методы диагностики кризисного состояния предприятия (фундаментальная диагностика)	4
		Экспертные методы диагностики кризисного состояния	2
		Статистические методы диагностики кризисного состояния	2
		Методы стратегического анализа в антикризисном управлении	2
		Оценка эффективности антикризисных мер на горных предприятиях	6
3.	Раздел 3.	Процедуры банкротства	1
		Оценка бизнеса и имущества при ликвидационных процедурах	4
		План финансового оздоровления предприятия	3
		<b>Итого:</b>	<b>34</b>

#### 4.2.4. Лабораторные работы.

*Лабораторные работы не предусмотрены***4.2.5. Курсовые работы**

№ п/п	Тематика курсовых работ
1	Причины кризисных ситуаций в отраслях минерально-сырьевого комплекса.
2	Методы преодоления финансового кризиса в организации
3	Методы анализа и оценки кризисных ситуаций организации
4	Отечественный и зарубежный опыт антикризисного регулирования в горных компаниях
5	Антикризисные проекты и управления горной компанией
6	Влияние изменения конъюнктуры на рынках минерального сырья на устойчивость горной компании
7	Риски в горных компаниях как следствие экономических кризисов
8	Особенности прогнозирования банкротства горной компании
9	Механизмы повышения антикризисной устойчивости горной компании.
10	Разработка и реализация инновационных проектов в антикризисном управлении.
11	Методы разработки антикризисной программы организации
12	Формирование антикризисной стратегии горной компании
13	Институциональные и правовые механизмы обеспечения антикризисного управления в России
14	Экономические основы возникновения неплатежеспособности и банкротства организаций
15	Антикризисное управление на различных стадиях жизненного цикла организации
16	Средства и методы государственной поддержки организаций в кризисной ситуации
17	Формирование антикризисной маркетинговой стратегии организации
18	Разработка антикризисной инвестиционной политика компании
19	Разработка антикризисная инновационная политика компании
20	Политика управления персоналом в условиях антикризисного управления.
21	Управление конфликтами в условиях антикризисного управления организацией.
22	Лизинговый механизм обновления основных средств как часть стратегии восстановления платежеспособности предприятия
23	Методы оценки вероятности наступления неплатежеспособности предприятия
24	Методы профилактики кризисной ситуации в горных компаниях
25	Проектный подход в антикризисном управлении
26	Стратегия реструктуризации предприятия как способ его финансового оздоровления
27	Планирование деятельности кризисного предприятия в целях восстановления платежеспособности
28	Оптимизация структуры имущественного комплекса предприятия в целях восстановления платежеспособности
29	Международная практика определения и прогнозирования несостоятельности компании
30	Государственная поддержка компаний минерально-сырьевого комплекса в условиях кризиса.



## 5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В ходе обучения применяются:

**Лекции**, которые являются одним из важнейших видов учебных занятий и составляют основу теоретической подготовки обучающихся.

Цели лекционных занятий:

- дать систематизированные научные знания по дисциплине, акцентировать внимание на наиболее сложных вопросах дисциплины;
- стимулировать активную познавательную деятельность обучающихся, способствовать формированию их творческого мышления.

**Практические занятия.** Цели практических занятий:

- совершенствовать умения и навыки решения практических задач.

Главным содержанием этого вида учебных занятий является работа каждого обучающегося по овладению практическими умениями и навыками профессиональной деятельности.

**Консультации** (текущая консультация, накануне зачета) является одной из форм руководства учебной работой обучающихся и оказания им помощи в самостоятельном изучении материала дисциплины, в ликвидации имеющихся пробелов в знаниях, задолженностей по текущим занятиям, в подготовке письменных работ (проектов).

Текущие консультации проводятся преподавателем, ведущим занятия в учебной группе, научным руководителем и носят как индивидуальный, так и групповой характер.

**Самостоятельная работа обучающихся** направлена на углубление и закрепление знаний, полученных на лекциях и других занятиях, выработку навыков самостоятельного активного приобретения новых, дополнительных знаний, подготовку к предстоящим учебным занятиям и промежуточному контролю.

**Курсовая работа** позволяет обучающимся развить навыки научного поиска.

## 6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

### 6.1. Тематика для самостоятельной подготовки

#### Раздел 1. Кризисные явления в экономике и организациях

1. Содержание экономического кризиса.
2. Исторический аспект отношения к кризисам.
3. Типы циклов в развитии экономической системы.
4. Суть объективности кризисов.
5. Особенности горных организаций, способствующие возникновению кризисных ситуаций.
6. Объективные и субъективные причины кризисных ситуаций в организациях.
7. Модели жизненного цикла организации.
8. Факторы внешней среды, оказывающие влияние на возникновение кризисных ситуаций.
9. Внутренние факторы возникновения кризиса.

#### Раздел 2. Антикризисное управление на предприятии

1. Специфика диагностики горных организаций.
2. Методы диагностики.
3. Признаки классификации основных антикризисных мер, применяемых организацией.
4. Виды антикризисных мер.
5. Реструктуризация имущества, долгов.
6. Преимущества организационных инноваций как антикризисных мер.
7. Основные виды стратегических альтернатив организации.

#### Раздел 3. Государственное регулирование кризисных ситуаций в экономике

1. Элементы системы государственного антикризисного регулирования.
2. Государственное антикризисное регулирование.

3. Содержание государственной антикризисной стратегии и политики.
4. Профилактические меры, применяемые государством в условиях стабильной экономики.
5. Возможные меры, применяемые государством в условиях стабильной экономики к несостоятельным организациям.
6. Арбитражное управление, как вид государственного антикризисного управления.
7. Содержание плана финансового оздоровления организации.
8. Ликвидация бизнеса и имущества предприятия.
9. Методы оценки активов при ликвидации имущества и бизнеса.

## **6.2. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации (зачета)**

### **6.2.1. Примерный перечень вопросов/заданий к зачету (по дисциплине):**

1. Какими процессами характеризуется стадия «рецессия» в теории кризиса?
2. Какая ситуация характерна для «низшей точки», «пика» цикла?
3. Какова продолжительность циклов К.Жюгляра; чем объясняется наличие таких циклов?
4. Какая длительность у циклов Кондратьева и с чем связано наличие таких циклов?
5. Какие факторы, влияющие на цикл, относятся к экономическим?
6. Каким образом может проявляться действие политических факторов на развитие кризисных ситуаций?
7. Приведите примеры экономических кризисов в истории различных стран.
8. Какие факторы относятся к психографическим?
9. Какие факторы оказывают наибольшее негативное воздействие на деятельность горных предприятий?
10. Поясните, каким образом научно-технические факторы могут влиять на цикличность экономики?
11. Каким образом демографические факторы могут оказывать воздействие на цикличность экономики?
12. С какой целью проводится экспресс-диагностика кризисного состояния?
13. Какие методы и показатели используются при экспресс-диагностике?
14. Какие виды анализа включаются в фундаментальную диагностику?
15. В чем достоинства (недостатки) экспертных методов анализа?
16. Какие показатели характеризуют возможность предприятия своевременно погашать свои обязательства?
17. Какие критерии применяются при диагностике предприятия?
18. Какие мероприятия могут быть отнесены к профилактическим?
19. Какие стратегии могут быть применены для предприятий в условиях кризиса?
20. В чем особенность диагностики горных предприятий?
21. Основные принципы государственного антикризисного регулирования?
22. Виды государственной антикризисной политики.
23. Что представляет собой арбитражное управление?
24. Этапы арбитражного управления?
25. Что понимается под реструктуризацией активов, с какой целью проводится реструктуризация активов?
26. На каких этапах арбитражного управления менеджмент компании выполняет свои функции?
27. На каких этапах арбитражного управления менеджмент компании прекращает свои функции?
28. Какие методы применяются для оценки ликвидационной стоимости активов?
29. Что представляет собой добровольная и принудительная ликвидация имущества?
30. Очередность удовлетворения требований кредиторов при ликвидации предприятия.

## 6.2.2. Примерные тестовые задания к зачету

## Вариант 1

№ п/п	Вопрос	Варианты ответа
1.	Рост цен на продукцию, занятости, процентных ставок, увеличиваются объемы производства и инвестиций соответствует фазе экономического цикла:	1. «Рецессия» 2. «Экспансия» 3. «Низшая точка» 4. «Пик»
2	Продолжительность циклов Клемана Жюгляра составляет:	1.15 -25лет 2. 40-60 лет 3.7-11 лет 4. 3-4 года
3	Уровень издержек производства-фактор:	1.Национальный политический 2.Международный общеэкономический 3.Рыночный (формы конкуренции) 4.Национальный демографический
4	Цикличность экономического развития относится к факторам кризисных явлений:	1.Национальным политическим 2.Национальным демографическим 3.Международным общеэкономическим 4.Зыночным научно-техническим
5	Потребительский выбор- фактор:	1.Национальный политический 2.Международный общеэкономический 3.Рыночный психографический 4.Национальный демографический
6.	Цель диагностики:	1.Выполнить анализ факторов, влияющих на состояние организации 2.Выявить причины кризисного состояния 3.Определить состояние организации 4.Дать прогноз развитию кризисного состояния
7.	Экспресс-диагностика направлена на:	1.Выявление признаков кризиса, характерных для первой стадии 2.Выявлению признаков кризиса, характерных для второй стадии 3.Быстрое выявление признаков кризиса на любой стадии 4.Раннее выявление симптомов кризиса
8	Технико-экономический анализ деятельности компании относится к методам:	1.Горизонтального анализа экспресс-диагностики 2.Вертикального анализа экспресс-диагностики 3.Фундаментальной диагностики 4.Факторного анализа экспресс-диагностики
9	Характеризует общую обеспеченность предприятия денежными и оборотными средствами для ведения хозяйственной деятельности, своевременного погашения его срочных обязательств:	1.Коэффициент текущей ликвидности 2.Коэффициент обеспеченности собственными средствами 3.Коэффициент утраты платежеспособности 4.Коэффициент восстановления платежеспособности

№ п/п	Вопрос	Варианты ответа
10	Характеризует наличие собственных оборотных средств у предприятия, необходимых для его финансовой устойчивости:	1. Коэффициент текущей ликвидности 2. Коэффициент обеспеченности собственными средствами 3. Коэффициент утраты платежеспособности 4. Коэффициент восстановления платежеспособности
11.	К методам фундаментальной диагностики не относятся:	1. Методы, основанные на глубоком анализе финансовых показателей 2. Метод компании DU Pont 3. Методы анализа производственно-хозяйственной деятельности (экономического анализа) 4. Методы стратегического анализа и прогнозирования банкротства.
12	Основными критериями диагностики предприятия являются:	1. Критерии эффективности производства 2. Критерии маневренности производства 3. Критерии гибкости стратегии 4. Критерии эффективности производства, критерии маневренности производства, критерии гибкости стратегии
13	Совершенствование технологических схем добычи и переработки полезных ископаемых	1. Профилактическим организационно-технологическим 2. Профилактическим экономическим 3. Пожарным экономическим 4. Профилактическим управленческим
14	Расширение ассортимента товара характерно для стратегии:	1. Роста 2. Ограниченного роста 3. Сочетания 4. Сокращения
15.	Оценка стоимости бизнеса исходя из предполагаемых будущих чистых доходов – суть:	1. Затратного подхода 2. Рыночного подхода 3. Доходного подхода 4. Воспроизводственного подхода
16.	Стабильный чистый доход компании составляет 1,5 млрд. руб. При капитализации 10% текущая стоимость компании составит:	1. 150,0 млн. руб. 2. 150, 0 млрд. руб. 3. 1,363 млрд. руб. 4. 15,0 млн. руб.
17	Приоритетные направления научно-технического развития – объекты государственного антикризисного регулирования в рамках:	1. Бюджетной политики 2. Финансово-кредитной политики 3. Промышленной политики 4. Научно-технической политики
18	Цель арбитражного управления:	1. Сохранение имущества должника 2. Сохранение бизнеса должника 3. Удовлетворение требований кредиторов 4. Компенсация судебных издержек
19	Конкурсный управляющий действует на этапе:	1. Наблюдения 2. Финансового оздоровления 3. Внешнего управления

№ п/п	Вопрос	Варианты ответа
		4.Конкурсного производства
20	Мировое соглашение может быть заключено:	1.Только на стадии наблюдения 2.На стадии внешнего управления 3.На стадии конкурсного производства 4.На любой стадии арбитражного управления

### Вариант 2

№ п/п	Вопрос	Варианты ответа
1.	Неуверенность, беспорядочность действий, недоверие к конъюнктуре, нежелание инвестировать капитал соответствует фазе экономического цикла:	1. «Экспансия» 2. «Низшая точка» 3. «Пик» 4.«Рецессия»
2	Кризис - это	1. Проявление скрытых конфликтов и диспропорций в экономической системе 2. Нарушение непрерывности какого-либо процесса 3. Состояние, при котором существующие средства достижения целей становятся неадекватными, в результате чего возникают непредсказуемые ситуации и проблемы 4. Все определения соответствуют определению кризиса
3.	Продолжительность циклов Кондратьева Н.Д. составляет:	1.15 -25лет 2. 40-60 лет 3.7-11 лет 4. 3-4 года
4.	Перепрофилирование отрасли может спровоцировать кризис:	1.Промежуточный 2.Структурный 3.Отраслевой 4. Частный
5.	К объективным причинам кризисных явлений в организации относятся:	1.Наличие жизненного цикла 2.Несовершенство управления 3.Отсутствие денежных средств 4. Неудовлетворительное состояние кадров
6	Симптомы кризисного состояния - это:	1.Количественные показатели деятельности организации 2.Качественные показатели деятельности организации 3.Внутренние признаки неудовлетворительного состояния организации 4.Внешние признаки неудовлетворительного состояния организации

№ п/п	Вопрос	Варианты ответа
7.	Определение структуры активов и пассивов баланса в итоге баланса - элемент	1.Горизонтального анализа экспресс-диагностики 2.Вертикального анализа экспресс-диагностики; 3.Фундаментальной диагностики 4.Факторного анализа экспресс-диагностики
8	Стратегический анализ и прогнозирование банкротства относится к методам:	1.Горизонтального анализа экспресс-диагностики 2.Вертикального анализа экспресс-диагностики 3.Фундаментальной диагностики 4.Факторного анализа экспресс-диагностики
9.	Не относится к методам экспресс-диагностики:	1.Сравнительный финансовый анализ 2.Анализ финансовых коэффициентов 3.Анализ финансовых рисков 4.Методы стратегического анализа и прогнозирования банкротства
10.	При применении Z-счета вероятность банкротства считается очень, высокой, если пограничное значение:	1.Меньше 1,8 2.1,81-2,7 3.2,8-2,9 4.Больше 2,99
11.	Увеличение поступлений денежных средств относится к мерам:	1.Профилактическим организационно-технологическим 2. Профилактическим экономическим 3.Пожарным экономическим 4.Профилактическим управленческим
12.	Ориентация на максимизацию прибыли при построении стратегии развития организации возможна в случаях:	1.Конкурентные позиции организации достаточно сильны 2.Необходимо поддерживать баланс интересов участников бизнеса 3.Организация стремится занять большую долю рынка 4.Все позиции обеспечат достижение максимальной прибыли
13.	Оценка стоимости бизнеса исходя из предполагаемых будущих чистых доходов – суть:	1.Затратного подхода 2.Рыночного подхода 3.Доходного подхода 4.Воспроизводственного подхода
14.	Собственный капитал, при применении затратного подхода, рассчитывается с помощью модели:	1.Активы минус обязательства 2.Активы +обязательства 3.Активы минус пассивы 4.Обязательства минус активы
15.	Стоимость компании оценивается в 20 млрд. руб. Годовой стабильный доход составляет 200 млн. руб. Валовой рентный мультипликатор для аналогичных компаний равен:	1.100 2.0,01 3.20 4.10500

№ п/п	Вопрос	Варианты ответа
16.	Направление деятельности правительства, направленных на стабилизацию экономической ситуации - это	1.Государственная антикризисная стратегия 2.Государственная антикризисная политика 3.Технология государственного антикризисного регулирования 4. Механизмы государственного антикризисного регулирования
17	Не относится к методу прямого государственного антикризисного регулирования:	1.Государственные заказы и контракты на поставки определенных видов продукции, выполнение работ, оказание услуг 2.Лицензирование внешнеторговых операций 3.Налогообложение 4.правовые и административные ограничения и запреты по выпуску определенных видов продукции
18	Основная причина банкротства бизнеса:	1.Несовершенство управления организацией, неэффективный менеджмент 2. Недостаток финансовых средств и ограниченность источников средств 3. техническая и технологическая отсталость, высокий физический и моральный износ основных средств 4. Неудовлетворительное состояние кадров, высокая текучесть персонала, отсутствие кадровой политики
19	Полномочия менеджмента организации прекращаются на стадии:	1.Наблюдения 2.Финансового оздоровления 3.Внешнего управления 4.Конкурсного производства
20	Временный управляющий действует на этапе:	1.Наблюдения 2.Финансового оздоровления 3.Внешнего управления 4.Конкурсного производства

### Вариант 3

№ п/п	Вопрос	Варианты ответа
1.	Продолжительность циклов (Саймона Кузнеца) составляет:	1.15 -25лет 2. 40-60 лет 3.7-11 лет 4. 3-4 года
2.	Нарушение пропорций в экономике может привести к:	1.Промежуточному кризису 2.Структурному кризису 3.Отраслевому кризису 4. Частному кризису
3.	Международный маркетинг относится к фактору:	1.Национальным политическим 2.Национальным демографическим 3.Международным экономико-политическим 4.Рыночным научно-техническим
4.	Цикличность экономического развития относится к факторам	1.Национальным политическим 2.Национальным демографическим

№ п/п	Вопрос	Варианты ответа
	кризисных явлений:	3.Международным общеэкономическим 4.рыночным научно-техническим
5.	Покупательская способность населения страны– фактор:	1.Национальный политический 2.Международный общеэкономический 3.Рыночный научно-технический 4.национальный демографический
6.	Определение состояния объекта, явления или процесса управления и выявление в них слабых мест на основе проведенного исследования, называется:	1.Диагностикой состояния организации 2.Анализом состояния организации 3.Прогнозом состояния организации 4.Мониторингом состояния организации
7.	Определение структуры активов и пассивов баланса в итоге баланса - элемент	1.Горизонтального анализа экспресс-диагностики 2.Вертикального анализа экспресс-диагностики 3.Фундаментальной диагностики 4.Факторного анализа экспресс-диагностики
8	Стратегический анализ и прогнозирование банкротства относится к методам:	1.Горизонтального анализа экспресс-диагностики 2.Вертикального анализа экспресс-диагностики 3.Фундаментальной диагностики 4.Факторного анализа экспресс-диагностики
9	Отражает наличие (отсутствие у предприятия реальной возможности восстановить свою платежеспособность в течение установленного срока (6 месяцев):	1.Коэффициента текущей ликвидности 2.Коэффициента обеспеченности собственными средствами 3.Коэффициента восстановления платежеспособности предприятия 4.Коэффициента утраты платежеспособности предприятия
10.	Организация сохраняет возможность восстановить платежеспособность, если коэффициент утраты платежеспособности:	1.Больше 0 2.Меньше, либо равен 1 3. Больше, либо равен 1 4. Строго больше 1
11.	Не относится к методам экспресс-диагностики:	1.Сравнительный финансовый анализ 2.Анализ финансовых коэффициентов 3.Анализ финансовых рисков 4.Методы стратегического анализа и прогнозирования банкротства.
12.	Основными критериями диагностики предприятия являются:	1. Критерии эффективности производства 2. Критерии маневренности производства 3. Критерии гибкости стратегии 4.Критерии эффективности производства, критерии маневренности производства, критерии гибкости стратегии
13.	Увеличение поступлений	1.Профилактическим организационно-



№ п/п	Вопрос	Варианты ответа
	денежных средств относится к мерам:	технологическим 2. Профилактическим экономическим 3. Пожарным экономическим 4. Профилактическим управленческим
14.	Изменение структуры хозяйственной деятельности компании для преодоления ее финансовой неустойчивости и восстановления платежеспособности, называется	1. Диверсификацией 2. Реструктуризацией 3. Ликвидацией 4. Восстановлением платежеспособности
15.	Оценка стоимости бизнеса исходя из предполагаемых будущих чистых доходов – суть:	1. Затратного подхода 2. Рыночного подхода 3. Доходного подхода 4. Воспроизводственного подхода
16.	Направление деятельности правительства, направленных на стабилизацию экономической ситуации - это	1. Государственная антикризисная стратегия 2. Государственная антикризисная политика; 3. Еехнология государственного антикризисного регулирования 4. Механизмы государственного антикризисного регулирования
17.	К методу прямого государственного антикризисного регулирования относится:	1. Нормативные требования к качеству и сертификации технологий и продукции 2. Налогообложение 3. Регулирование цен, их уровней и соотношений для предприятий монополистов; 4. Платежи за ресурсы, ставки процента за кредит и кредитные льготы
18.	Основная причина банкротства собственника	1. Несовершенство управления организацией, неэффективный менеджмент 2. Недостаток финансовых средств и ограниченность источников средств 3. Техническая и технологическая отсталость, высокий физический и моральный износ основных средств 4. Неудовлетворительное состояние кадров, высокая текучесть персонала, отсутствие кадровой политики
19	Конкурсный управляющий действует на этапе:	1. Наблюдения 2. Финансового оздоровления 3. Внешнего управления 4. Нонкурсного производства
20	Административный управляющий действует на этапе:	1. Наблюдения 2. Финансового оздоровления 3. Внешнего управления 4. Нонкурсного производства

**6.3.3. Критерии оценок промежуточной аттестации (зачет)**

Оценка	Описание
<b>Зачтено</b>	Посещение более 50 % лекционных и практических занятий; студент твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос; все предусмотренные программой обучения задания выполнены, качество их выполнения достаточно высокое; в течение семестра выполнил творческую работу.
<b>Не зачтено</b>	Посещение менее 50 % лекционных и практических занятий; студент не знает значительной части материала, допускает существенные ошибки в ответах на вопросы; большинство предусмотренных программой обучения заданий не выполнено, качество их выполнения оценено числом баллов, близким к минимальному.

**Примерная шкала оценивания знаний в тестовой форме:**

Количество правильных ответов, %	Оценка
0-49	Не зачтено
50-65	Зачтено
66-85	Зачтено
86-100	Зачтено

**6.3.4. Описание шкалы и критериев оценивания для проведения промежуточной аттестации в форме защиты курсовой работы**

Студент выполняет курсовую работу / курсовой проект в соответствии с графиком, принятым на заседании кафедры. Оценка может быть снижена за несоблюдение установленного кафедрой графика.

Оценка			
«2» (неудовлетворительно)	Пороговый уровень освоения «3» (удовлетворительно)	Углубленный уровень освоения «4» (хорошо)	Продвинутый уровень освоения «5» (отлично)
Студент не выполнил курсовую работу в соответствии с заданием. Не владеет теоретическими знаниями по изучаемой дисциплине. Необходимые практические компетенции не сформированы	Студент выполнил курсовую работу с существенными ошибками. При защите курсового проекта демонстрирует слабую теоретическую подготовку. При решении задач, предусмотренных программой учебной дисциплины, допускает неточности, существенные ошибки	Студент выполнил курсовую работу с некоторыми незначительными ошибками и неточностями. При защите курсового проекта демонстрирует хорошую теоретическую подготовку. Хорошо справляется с решением задач, предусмотренных программой учебной дисциплины	Студент выполнил курсовую работу полностью в соответствии с заданием. При защите курсового проекта демонстрирует высокую теоретическую подготовку. Успешно справляется с решением задач, предусмотренных программой учебной дисциплины

## **7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **7.1. Рекомендуемая литература**

#### **7.1.1. Основная литература**

1. Невская М.А., Пономаренко Т.В. Антикризисное управление в компаниях минерально-сырьевого сектора. Учебное пособие. – СПб, Медиапайр, 2017 -166 с.
2. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебное пособие / Под ред. Э.М. Короткова. - Электрон. дан. - М.: ИНФРА-М, 2007. - 240 с.: 60x88 1/16. - (Вопрос - ответ). (обложка) ISBN 978-5-16-003005-0 — Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/125656>
3. Гореликов, К.А. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебник / К.А. Гореликов. — Электрон. дан. — Москва : Дашков и К, 2016. — 216 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/77290>. — Загл. с экрана.
4. Орехов, В. И. Антикризисное управление. [Электронный ресурс]: учеб. пособие / В.И. Орехов, К.В. Балдин, Т.Р. Орехова. - 2-е изд., испр. — Электрон. дан. — М.: ИНФРА-М, 2018. — 268 с. + Доп. материалы — Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=951284>

#### **7.2. Дополнительная литература**

1. Алферов, В. Н. Антикризисное управление как основа формирования механизма устойчивого развития бизнеса [Электронный ресурс]: монография / под ред. А.Н. Ряховской, С.Е. Кована. — Электрон. дан. — М. : ИНФРА-М, 2018. – 169 с. — Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=951284>
2. Рыхтикова, Н. А. Анализ и управление рисками организации. [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Н.А. Рыхтикова. — 3-е изд. — Электрон. дан. — М. : ИНФРА-М, 2018. — 248 с. — Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=915955>

#### **7.1.3. Учебно-методическое обеспечение**

1. Антикризисное управление на горных предприятиях [Электронный ресурс] Методические указания к практическим занятиям по учебной дисциплине / М.А.Невская– Электрон. дан. - СПб.: Санкт-Петербургский горный университет, 2018. – 20 с.  
Режим доступа: <http://ior.spmi.ru/sites/default/files/>
2. Антикризисное управление на горных предприятиях [Электронный ресурс] Методические указания к самостоятельной работе по учебной дисциплине / М.А.Невская– Электрон. дан. - СПб.: Санкт-Петербургский горный университет, 2018. – 8 с.  
Режим доступа: <http://ior.spmi.ru/sites/default/files/>
3. Антикризисное управление на горных предприятиях [Электронный ресурс] Методические указания для выполнения курсовой работы по учебной дисциплине / М.А.Невская– Электрон. дан. - СПб.: Санкт-Петербургский горный университет, 2018. – 22 с.  
Режим доступа: <http://ior.spmi.ru/sites/default/files/>

#### **7.2. Базы данных, электронно-библиотечные системы, информационно-справочные и поисковые системы**

1. Система ГАРАНТ: электронный периодический справочник [Электронный ресурс]. - [www.garant.ru/](http://www.garant.ru/).
2. КонсультантПлюс: справочно - поисковая система [Электронный ресурс]. - [www.consultant.ru/](http://www.consultant.ru/).
3. Электронно-библиотечная система издательского центра «Лань» [Электронный ресурс]. - <https://e.lanbook.com/books>

4. Электронно-библиотечная система Znanium [Электронный ресурс]. - <http://znanium.com>
5. Электронно-библиотечная система «ЭБС ЮРАЙТ» [Электронный ресурс]. - [www.biblio-online.ru](http://www.biblio-online.ru).

## **8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **8.1. Материально-техническое оснащение аудиторий**

**Аудитории для проведения лекционных занятий** Специализированные аудитории, используемые при проведении занятий лекционного типа, оснащены мультимедийными проекторами и комплектом аппаратуры, позволяющей демонстрировать текстовые и графические материалы.

24 посадочных места

Витринные шкафы с коллекцией образцов неметаллических полезных ископаемых – 5 шт., стол 180×80×72 – 8 шт., стол с кафедрой – 1 шт., стул – 25 шт., плакат – 12 шт., карта – 3 шт. Доступ к сети «Интернет», в электронную информационно-образовательную среду Университета.

#### **Аудитории для проведения лекционных занятий**

Специализированные аудитории, используемые при проведении практических занятий.

16 посадочных мест

Стол преподавательский – 1 шт., стол для проведения занятий – 8 шт., стол угловой инженера – 1 шт., стол под приборы – 1 шт., стол двухъярусный для оборудования – 1 шт., кресло преподавательское – 4 шт., кресло – 16 шт., доска аудиторная – 2 шт., шкаф - витрина для документов – 1 шт., шкаф для одежды – 1 шт., шкаф общелабораторный – 1 шт., шкаф – 1 шт., жалюзи – 4 шт., плакаты в рамке – 12 шт., телефонный аппарат – 1 шт., комплекс мультимедийный – 1 шт., источник бесперебойного питания APC by Schneider Electric Back-UPS ES 700VA – 1 шт., задвижка клиновая с выдвигаемым шпинделем Ду 100 – 1 шт., клапан предохранительный запорный ПКН-50 – 1 шт., клапан предохранительный сбросной ПСК-50 – 1 шт., клапан - отсекающий предохранительный ПКС-40М – 1 шт., устройство ограничения расхода газа УОРГ-50 – 1 шт., регулятор давления газа РДСК-50 – 1 шт., регулятор давления газа комбинированный РДНК-50 – 1 шт., регулятор давления газа прямооточный РДП-50 – 1 шт., фильтр газовый волосяной ФГ-50 – 1 шт., газорегуляторный пункт шкафной

ГРПШ-1-2Н – 1 шт., газорегуляторная установка ГРУ-036М-07-2ПУ1 – 1 шт., пункт учета расхода газа ПУРГ-100 – 1 шт., компрессор СВ4/С-100.LB30А – 1 шт., установка предохранительных клапанов – 1 шт., компрессорная установка К6 – 1 шт., клапан предохранительный сбросной КПС-Н-1 – 1 шт., счетчик газовый бытовой СГБМ-1,6 – 1 шт., счетчик газовый бытовой Гранд-2,4 – 1 шт., задвижка газовая Ду 500 – 1 шт., газовая колонка BOSCH – 1 шт.

### **8.2. Помещения для самостоятельной работы:**

1. Оснащенность помещения для самостоятельной работы: 13 посадочных мест. Стул – 25 шт., стол – 2 шт., стол компьютерный – 13 шт., шкаф – 2 шт., доска аудиторная маркерная – 1 шт., АРМ учебное ПК (монитор + системный блок) – 14 шт. Доступ к сети «Интернет», в электронную информационно-образовательную среду Университета.

Перечень лицензионного программного обеспечения: Microsoft Windows 7 Professional:ГК № 1464-12/10 от 15.12.10 «На поставку компьютерного оборудования» ГК № 959-09/10 от 22.09.10 «На поставку компьютерной техники» ГК № 447-06/11 от 06.06.11 «На поставку оборудования» ГК № 984-12/11 от 14.12.11 «На поставку оборудования» Договор № 1105-12/11 от 28.12.2011 «На поставку компьютерного оборудования» (обслуживание до 2020 года), Договор № 1106-12/11 от 28.12.2011 «На поставку компьютерного оборудования» ГК № 671-08/12 от 20.08.2012 «На поставку

продукции», Microsoft Open License 60799400 от 20.08.2012, Microsoft Open License 48358058 от 11.04.2011, Microsoft Open License 49487710 от 20.12.2011, Microsoft Open License 49379550 от 29.11.2011,

Microsoft Office 2010 Standard: Microsoft Open License 60799400 от 20.08.2012, Microsoft Open License 60853086 от 31.08.2012

Kaspersky antivirus 6.0.4.142

2. Оснащенность помещения для самостоятельной работы: 17 посадочных мест. Доска для письма маркером – 1 шт., рабочие места студентов, оборудованные ПК с доступом в сеть университета – 17 шт., мультимедийный проектор – 1 шт., АРМ преподавателя для работы с мультимедиа – 1 шт. (системный блок, мониторы – 2 шт.), стол – 18 шт., стул – 18 шт. Доступ к сети «Интернет», в электронную информационно-образовательную среду Университета.

Перечень лицензионного программного обеспечения: Операционная система Microsoft Windows XP Professional ГК №797-09/09 от 14.09.09 «На поставку компьютерного оборудования».

Операционная система Microsoft Windows 7 Professional Microsoft Open License 49379550 от 29.11.2011.

Microsoft Office 2007 Standard Microsoft Open License 42620959 от 20.08.2007 3. Оснащенность помещения для самостоятельной работы: 16 посадочных мест. Стол компьютерный для студентов (тип 4) - 3 шт., стол компьютерный для студентов (тип 6) – 2 шт., стол компьютерный для студентов (тип 7) – 1 шт., кресло преподавателя (сетка, цвет черный) – 17 шт., доска напольная мобильная белая магнитно-маркерная «Magnetoplan» 1800мм×1200мм - 1 шт., моноблок Lenovo M93Z Intel Q87 – 17 шт., плакат – 5 шт. Доступ к сети «Интернет», в электронную информационно-образовательную среду Университета.

Перечень лицензионного программного обеспечения: Microsoft Windows 7 Professional: Microsoft Open License 49379550 от 29.11.2011.

Microsoft Office 2007 Professional Plus: Microsoft Open License 46431107 от 22.01.2010.

CorelDRAW Graphics Suite X5 Договор №559-06/10 от 15.06.2010 «На поставку программного обеспечения»

Autodesk product: Building Design Suite Ultimate 2016, product Key: 766H1

Cisco Packet Tracer 7.1 (свободно распространяемое ПО), Quantum GIS (свободно распространяемое ПО), Python (свободно распространяемое ПО), R (свободно распространяемое ПО), Rstudio (свободно распространяемое ПО), SMath Studio (свободно распространяемое ПО), GNU Octave (свободно распространяемое ПО), Scilab (свободно распространяемое ПО)

### **8.3. Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования:**

1. Центр новых информационных технологий и средств обучения:

Оснащенность: персональный компьютер – 2 шт. (доступ к сети «Интернет»), монитор – 4 шт., сетевой накопитель – 1 шт., источник бесперебойного питания – 2 шт., телевизор плазменный Panasonic – 1 шт., точка Wi-Fi – 1 шт., паяльная станция – 2 шт., дрель – 5 шт., перфоратор – 3 шт., набор инструмента – 4 шт., тестер компьютерной сети – 3 шт., баллон со сжатым газом – 1 шт., паста теплопроводная – 1 шт., пылесос – 1 шт., радиостанция – 2 шт., стол – 4 шт., тумба на колесиках – 1 шт., подставка на колесиках – 1 шт., шкаф – 5 шт., кресло – 2 шт., лестница Alve – 1 шт.

Перечень лицензионного программного обеспечения: Microsoft Windows 7 Professional (Лицензионное соглашение Microsoft Open License 60799400 от 20.08.2012)

Microsoft Office 2010 Professional Plus (Лицензионное соглашение Microsoft Open License 60799400 от 20.08.2012)

Антивирусное программное обеспечение KasperskyEndpointSecurity (Договор № Д810(223)-12/17 от 11.12.17)

2. Центр новых информационных технологий и средств обучения:

Оснащенность: стол – 5 шт., стул – 2 шт., кресло – 2 шт., шкаф – 2 шт., персональный компьютер – 2 шт. (доступ к сети «Интернет»), монитор – 2 шт., МФУ – 1 шт., тестер компьютерной сети – 1 шт., баллон со сжатым газом – 1 шт., шуруповерт – 1 шт.

Перечень лицензионного программного обеспечения: MicrosoftWindows 7 Professional (Лицензионное соглашение MicrosoftOpenLicense 60799400 от 20.08.2012)

Microsoft Office 2007 Professional Plus (Лицензионное соглашение Microsoft Open License 46431107 от 22.01.2010)

Антивирусное программное обеспечение KasperskyEndpointSecurity (Договор № Д810(223)-12/17 от 11.12.17)

3. Центр новых информационных технологий и средств обучения:

Оснащенность: стол – 2 шт., стулья – 4 шт., кресло – 1 шт., шкаф – 2 шт., персональный компьютер – 1 шт. (доступ к сети «Интернет»), веб-камера Logitech HD C510 – 1 шт., колонки Logitech – 1 шт., тестер компьютерной сети – 1 шт., дрель – 1 шт., телефон – 1 шт., набор ручных инструментов – 1 шт.

Перечень лицензионного программного обеспечения: MicrosoftWindows 7 Professional (Лицензионное соглашение MicrosoftOpenLicense 48358058 от 11.04.2011)

Microsoft Office 2007 Professional Plus (Лицензионное соглашение Microsoft Open License 46431107 от 22.01.2010)

Антивирусное программное обеспечение Kaspersky Endpoint Security (Договор № Д810(223)-12/17 от 11.12.17)

#### **8.4. Лицензионное программное обеспечение**

Microsoft Office 2007 Professional Plus (Лицензионное соглашение Microsoft Open License 46431107 от 22.01.2010)

Антивирусное программное обеспечение Kaspersky Endpoint Security (Договор № Д810(223)-12/17 от 11.12.17)

Microsoft Open License 60799400 от 20.08.2012

Microsoft Open License 48358058 от 11.04.2011

Microsoft Open License 49487710 от 20.12.2011

Microsoft Open License 49379550 от 29.11.2011

ГК № 1464-12/10 от 15.12.10 «На поставку компьютерного оборудования»

ГК № 959-09/10 от 22.09.10 «На поставку компьютерной техники»

ГК № 447-06/11 от 06.06.11 «На поставку оборудования»

ГК № 984-12/11 от 14.12.11 «На поставку оборудования»

Договор № 1105-12/11 от 28.12.2011 «На поставку компьютерного оборудования»

Договор № 1106-12/11 от 28.12.2011 «На поставку компьютерного оборудования»

ГК № 671-08/12 от 20.08.2012 «На поставку продукции»

Открытый конкурс №4(09) от 27.03.2009 Открытый конкурс № 36-10(09) от 22.10.2009 Открытый аукцион № 38-114А(09) от 22.10.2009