

ПЕРВОЕ ВЫСШЕЕ ТЕХНИЧЕСКОЕ УЧЕБНОЕ ЗАВЕДЕНИЕ РОССИИ



**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

УТВЕРЖДАЮ

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'А.Е. Череповицын'.

**Руководитель программы
аспирантуры
профессор А.Е. Череповицын**

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ
ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ**

**СПЕЦИАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ УПРАВЛЕНИЯ В ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОМ
СЕКТОРЕ**

Подготовка научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре

Область науки:	5. Социальные и гуманитарные науки
Группа научных специальностей:	5.2. Экономика
Научная специальность:	5.2.6. Менеджмент
Отрасли науки:	Экономические
Форма освоения программы аспирантуры:	Очная
Срок освоения программы аспирантуры:	3 года
Составитель:	К.э.н., доцент Крук М.Н.

Санкт-Петербург

ВВЕДЕНИЕ

Изучение дисциплины **«Специальные вопросы управления в топливно-энергетическом секторе»** предполагает формирование у аспирантов

- знаний основных нормативных документов, регламентирующих управление в топливно-энергетическом секторе, а также аналитических источников, характеризующих современное состояние топливно-энергетического сектора РФ;
- понимания аспирантами особенностей и специфики процессов управления в сфере ТЭК;
- совершенствования использования основных инструментов проведения анализа современного состояния топливно-энергетического сектора, а также механизмов управления ТЭК в РФ.

Самостоятельная работа направлена на углубление и закрепление знаний, полученных на лекциях, а также выработку навыков самостоятельного приобретения новых, дополнительных знаний, подготовку к предстоящим учебным занятиям и промежуточному контролю.

Самостоятельная работа – обязательная и неотъемлемая часть учебной работы аспиранта, направленная на:

- систематизацию, закрепление, углубление и расширение полученных теоретических знаний и практических умений;
- формирование умений использовать различные информационные источники: нормативную, правовую, справочную документацию и специальную литературу;
- развитие познавательных способностей, творческой инициативы, ответственности и организованности;
- развитие исследовательских умений;
- приобретение навыков в преподавательской деятельности

В результате изучения дисциплины обучающийся должен демонстрировать способность и готовность

- к критическому анализу и оценке современных научных достижений, генерированию новых идей при решении исследовательских и практических задач, в том числе в междисциплинарных областях;
- следовать этическим нормам в профессиональной деятельности;
- планировать и решать задачи собственного профессионального и личностного развития;
- владеть методологией теоретических и экспериментальных исследований в области профессиональной деятельности;
- организовать работу исследовательского коллектива в профессиональной деятельности;
- к преподавательской деятельности по основным образовательным программам высшего образования.

Самостоятельная работа по дисциплине **«Специальные вопросы управления в топливно-энергетическом секторе»** включает подготовку к лекциям и изучение дополнительных материалов. В методических указаниях описываются действия, которые необходимо выполнить в рамках самостоятельной работы.

1. ТЕМАТИКА САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

№ п/п	Раздел	Тематика самостоятельной работы
1	Теоретические основы управления в топливно-энергетическом секторе	Анализ современного состояния нефтегазового и энергетического комплексов, выявление ключевых игроков на рынке, а также тенденций развития нефтегазовой и энергетической отраслей.
2	Методы управления топливно-энергетическим сектором экономики	Планирование, организация, контроль и оценка производственных процессов на предприятиях топливно-энергетического комплекса в соответствии с проектными показателями, а также в соответствии с нормативно-административными актами в сфере ТЭК

Изучать курс рекомендуется по темам, предварительно ознакомившись с содержанием каждой из них по программе. При первом чтении следует стремиться к получению общего представления об излагаемых вопросах, а также отмечать трудные или неясные моменты. При повторном изучении темы необходимо освоить все теоретические положения и подходы к решению практических задач.

Для более эффективного запоминания и усвоения изучаемого материала, полезно иметь рабочую тетрадь (можно использовать лекционный конспект) и заносить в нее основные понятия, новые незнакомые термины и названия, математические зависимости и их выводы и т.п. Весьма целесообразно пытаться систематизировать учебный материал, проводить обобщение разнообразных фактов, сводить их в таблицы. Такая методика облегчает запоминание и уменьшает объем конспектируемого материала.

Изучая курс, полезно обращаться и к предметному указателю в конце книги и к глоссарию (словарю терминов). Пока тот или иной раздел не усвоен, переходить к изучению новых разделов не следует. Краткий конспект курса будет полезен при повторении материала в период подготовки к промежуточной аттестации.

2. ПОДГОТОВКА К ЛЕКЦИОННЫМ ЗАНЯТИЯМ

Основная цель лекционных занятий – дать систематизированные научные знания по дисциплине, акцентировать внимание на наиболее сложных вопросах дисциплины; стимулировать активную познавательную деятельность обучающихся, способствовать формированию их творческого мышления

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание лекционных занятий
1.	Теоретические основы управления в топливно-энергетическом секторе	Определение понятий топливно-энергетического сектора, топливно-энергетических ресурсов, топливно-энергетического комплекса, топливно-энергетического баланса. Методы классификации, состав, структура топливно-энергетического сектора (ТЭС). Состояние сырьевой базы нефтяной и газовой промышленности России и мира, мировая и российская добыча нефти и газа, экспорт России. Современное состояние развития нефтяной и газовой промышленности России по сег-

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание лекционных занятий
		ментам добыча, транспортировка и переработка нефти и газа. Ключевые игроки на нефтяном и газовом рынке. Состояние электроэнергетической и теплоэнергетической отраслей в РФ. Развитие возобновляемой энергетики в России.
2.	Методы управления топливно-энергетическим сектором экономики	Прямое административно-правовое регулирование ТЭС: нормативно-правовые, административно-контрольные меры, прямое регламентирование и пр. Экономическое регулирование: тарифное, налоговое, таможенное, антимонопольное регулирование и институциональные преобразования в ТЭК. Смешанные механизмы: продажа государством на торгах права недропользования, предоставление права разработки месторождений на условиях соглашения о разделе продукции и пр. Формы предоставления прав на недра. Внутренние механизмы: Проектный подход управления, процессный подход управления.

Аспиранты должны приходиться на лекционные занятия заранее подготовленными.

3. КОНТРОЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ДЛЯ САМОПРОВЕРКИ

1. Основные показатели оценки современного состояния развития нефтяной и газовой промышленности.
2. Структура топливно-энергетического сектора в России.
3. Отличие топливно-энергетического баланса России и европейских стран.
4. Особенности внедрения возобновляемой энергетики в России.
5. Современное состояние газовой промышленности России по сегменту транспортировка.
6. Основные положения «Закона о Недрах».
7. Основные положения Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2035 года.
8. Особенности антимонопольного регулирования в сфере ТЭК.
9. Система налогов и платежей в ТЭС.
10. Соглашение о разделе продукции: примеры функционирования в России и зарубежом.
11. Российский и зарубежный опыт применения проектного подхода при реализации проектов разработки и освоения нефтегазовых месторождений.
12. Нормативно-правовое регулирование ТЭК, включая государственную программу Российской Федерации «Энергоэффективность и развитие энергетики».
13. Системы процессного управления в организациях
14. Проектный подход управления: проблемы внедрения.

4. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА И ИСТОЧНИКИ В СЕТИ ИНТЕРНЕТ

Основная литература

1. Видищева, Е. В. Топливо-энергетический комплекс: особенности развития и управления в современных условиях : монография / Е. В. Видищева, О. А. Бугаенко, М. А. Селиверстова. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 111 с. — (Научная мысль). - ISBN 978-5-16-013939-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/>

2. Чеботарев, Н. Ф. Государственное управление топливно-энергетическим комплексом России : учебник / Н. Ф. Чеботарев. — Москва : Проспект, 2020. — 144 с. — ISBN 978-5-392-30539-1. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/181163>.

3. Энергетическая стратегия Российской Федерации на период до 2035 года.

Дополнительная литература

1. Черняев, М. В. Основы экономики топливно-энергетического комплекса : учебное пособие / М. В. Черняев. — Москва : Дашков и К, 2017. — 80 с. — ISBN 978-5-394-03021-5. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/103791>;

2. Павлов, А. Н. Управление проектами на основе стандарта PMI PMBOK®. Изложение методологии и опыт применения / А. Н. Павлов ; художник В. А. Прокудин. — 7-е изд. — Москва : Лаборатория знаний, 2021. — 274 с. — ISBN 978-5-93208-563-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/176454>

3. Исаков, Д. А. Новая парадигма управления проектами в условиях интеграции стран в мировую экономику : монография / Д. А. Исаков. — Москва : Горная книга, 2020. — 392 с. — ISBN 978-5-98672-519-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/199463>;

4. Ляндау, Ю. В. Теория процессного управления : монография / Ю.В. Ляндау, Д.И. Стасевич. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 118 с. — (Научная мысль). - ISBN 978-5-16-006400-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1209854>

Базы данных, электронно-библиотечные системы, информационно-справочные и поисковые системы

1. Электронный периодический справочник «Система ГАРАНТ»; www.garant.ru
2. Справочно-поисковая система Консультант Плюс; www.consultant.ru/
3. Электронно-библиотечная система «Лань»; <https://e.lanbook.com/books>
4. Электронно-библиотечная система «Znanium.com»; <http://znanium.com>
5. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн»; <http://biblioclub.ru>
6. Электронно-библиотечная система «Библиокомплектатор»; <http://www.bibliocomplectator.ru>
7. Электронно-библиотечная система «ЭБС ЮРАЙТ» www.biblio-online.ru.
8. Термические константы веществ. Электронная база данных. <http://www.chem.msu.ru/cgi-bin/tkv.pl>
9. Научная электронная библиотека ScienceDirect: <http://www.sciencedirect.com>
10. Научная электронная библиотека «eLIBRARY»: <https://elibrary.ru/>