

**ПЕРВОЕ ВЫСШЕЕ ТЕХНИЧЕСКОЕ УЧЕБНОЕ ЗАВЕДЕНИЕ РОССИИ**



**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**УТВЕРЖДАЮ**

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'А.Е. Череповицын'.

**Руководитель программы  
аспирантуры  
профессор Череповицын А.Е.**

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ  
ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ**

**СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРОМЫШЛЕННО-  
ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ СИСТЕМАМИ**

**Подготовка научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре**

<b>Область науки:</b>	5. Социальные и гуманитарные науки
<b>Группа научных специальностей:</b>	5.2. Экономика
<b>Научная специальность:</b>	5.2.6 Менеджмент
<b>Отрасли науки:</b>	Экономические
<b>Форма освоения программы аспирантуры:</b>	Очная
<b>Срок освоения программы аспирантуры:</b>	3 года
<b>Составитель:</b>	к.э.н., доц. Дмитриева Д.М.

Санкт-Петербург

## ВВЕДЕНИЕ

**Цель изучения дисциплины** – формирование и закрепление у аспирантов знаний в сфере стратегического управления промышленно-производственными системами в современных условиях внешней среды.

### **Основные задачи дисциплины:**

- изучить категориальный аппарат и алгоритмы стратегического управления промышленно-производственными системами для получения необходимой информации и принятия эффективных управленческих решений;
- изучить современные формы и методы осуществления стратегического управления промышленно-производственными системами;
- способствовать пониманию аспирантами особенностей и специфики процессов стратегического управления в промышленной сфере, в том числе сферах минерально-сырьевого и топливно-энергетического комплексов;
- освоить современную концепцию развития промышленно-производственных систем, исходя из необходимости трансформации отраслей промышленности в современных условиях.

В результате изучения дисциплины аспирант должен:

**знать:** основные понятия и категории в сфере стратегического управления промышленно-производственными системами, методы и формы его осуществления; ключевые аспекты стратегического управления международной компанией;

**уметь:** осуществлять моделирование процесса стратегического управления промышленно-производственными системами на российском и международном уровнях;

**владеть навыками:** проведения стратегического анализа промышленно-производственных систем; использования современных методов стратегического управления промышленно-производственными системами; формирования стратегии компании на российском и международном рынках.

Уровень владения аспирантом знаниями, умениями и навыками по итогам освоения дисциплины определяется на основании результатов промежуточной аттестации в форме дифференцированного зачета.

### **Методические рекомендации для самостоятельной работы**

Самостоятельная работа по дисциплине «Стратегическое управление промышленно-производственными системами» включает подготовку к лекциям и изучение дополнительных материалов. В методических указаниях описываются действия, которые необходимо выполнить в рамках самостоятельной работы.

Изучать курс рекомендуется по темам, предварительно ознакомившись с содержанием каждой из них по программе. При первом чтении следует стремиться к получению общего представления об излагаемых вопросах, а также отмечать трудные или неясные моменты. При повторном изучении темы необходимо освоить все теоретические положения и подходы к решению практических задач.

Для более эффективного запоминания и усвоения изучаемого материала, полезно иметь рабочую тетрадь (можно использовать лекционный конспект) и заносить в нее основные понятия, новые незнакомые термины и названия, математические зависимости и их выводы и т.п. Весьма целесообразно пытаться систематизировать учебный материал, проводить обобщение разнообразных фактов, сводить их в таблицы. Такая методика облегчает запоминание и уменьшает объем конспектируемого материала.

Изучая курс, полезно обращаться и к предметному указателю в конце книги и к глоссарию (словарю терминов). Пока тот или иной раздел не усвоен, переходить к изучению новых разделов не следует. Краткий конспект курса будет полезен при повторении материала в период подготовки к промежуточной аттестации.

## **Тема 1. Теоретические основы стратегического управления промышленно-производственными системами**

Введение в дисциплину. Определение понятий стратегического управления, промышленно-производственных систем, их категоризация. Промышленно-производственная система как объект стратегического управления. Роль промышленно-производственных систем и эффективного управления их функционированием в современном общественном и экономическом развитии. Особенности стратегического управления в турбулентной внешней среде, адаптация к современным трендам и вызовам. Специфические особенности стратегического управления в добывающих отраслях.

*В рамках самостоятельной работы* аспиранту предлагается:

1. Подготовка к лекционным занятиям на основе предложенной литературы.
2. Выполнение индивидуального задания по формированию навыков использования категориального аппарата стратегического управления, категоризации промышленно-производственных систем с целью выбора наиболее эффективных методов управления, а также особенностей их функционирования в современных условиях.

### **Вопросы для самопроверки по теме 1.**

1. Понятие промышленно-производственных систем и их роль в развитии экономики.
2. Категоризация промышленно-производственных систем.
3. Особенности промышленно-производственных систем как объекта стратегического управления.
4. Современные тренды внешней среды, влияющие на стратегическое управление промышленно-производственными системами.
5. Роль стратегического управления в обеспечении устойчивого развития.
6. Предпосылки к трансформации процесса стратегического управления.
7. Специфические особенности стратегического управления в добывающих отраслях.

## **Тема 2. Практические аспекты стратегического управления промышленно-производственными системами**

Методы современного стратегического анализа промышленно-производственных систем, особенности их применения на микро- и макроуровнях. Процесс формирования стратегий различного уровня для обеспечения устойчивого развития промышленно-производственных систем с учетом требований внешнего окружения. Трансформация процесса стратегического управления в условиях энергоперехода и тренда на углеродную нейтральность.

*В рамках самостоятельной работы* аспиранту предлагается:

1. Подготовка к лекционным занятиям на основе предложенной литературы.
2. Выполнение индивидуального задания по формированию навыков проведения стратегического анализа промышленно-производственных систем, использования современных методов стратегического управления, формирования стратегии эффективного развития промышленно-производственных систем национального и международного уровней в условиях турбулентной внешней среды.

### **Вопросы для самопроверки по теме 2.**

1. Методы современного стратегического анализа промышленно-производственных систем (анализ внешней среды).
2. Методы современного стратегического анализа промышленно-производственных систем (анализ внутренней среды).
3. Методы формирования стратегических альтернатив и стратегического выбора.
4. Особенности стратегического управления промышленно-производственными системами в условиях энергоперехода.

5. Понятие прогнозирования развития промышленно-производственных систем.
6. Понятие и категориальный аппарат сценарного подхода.
7. Особенности стратегического управления международными компаниями.

## **РЕКОМЕНДУЕМАЯ УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА И РЕСУРСЫ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ»**

### **Основная литература**

1. Шайнович, О. И. Управление промышленными системами: учебное пособие / О. И. Шайнович. — Москва : МИСИС, 2016. — 121 с. — ISBN 978-5-87623-972-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/93654> (дата обращения: 10.05.2022).
2. Соклакова, И. В. Стратегический менеджмент: российский и зарубежный опыт : монография / И. В. Соклакова, М. С. Санталова, А. В. Борщева. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К, 2021. — 246 с. — ISBN 978-5-394-04453-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/173995> (дата обращения: 22.04.2022).
3. Щербаков, В. Н. Эффективность инвестиционного процесса в государственном стратегическом планировании : монография / В. Н. Щербаков, А. В. Дубровский, И. В. Макарова. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К, 2019. — 112 с. - ISBN 978-5-394-03394-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/119266> (дата обращения: 23.05.2022).
4. Молчанов, М. А. Теория управления экономическими системами : учебник / М. А. Молчанов, В. А. Молчанова. — Москва : Дашков и К, 2018. — 222 с. — ISBN 978-5-394-02834-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/103782> (дата обращения: 23.05.2022).

### **Дополнительная литература**

1. Видищева, Е. В. Топливо-энергетический комплекс: особенности развития и управления в современных условиях : монография / Е. В. Видищева, О. А. Бугаенко, М. А. Селиверстова. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 111 с. — (Научная мысль). - ISBN 978-5-16-013939-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/>
2. [Томпсон А.А. Стратегический менеджмент. Искусство разработки и реализации стратегии / Томпсон А.А., Стрикленд А.Д. - М.:ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 576 с.: ISBN 5-85173-059-5.](#)
3. Череповицын А.Е., Дмитриева Д.М. Стратегический менеджмент в минерально-сырьевом комплексе: учебное пособие. - Издательство Политехнического ун-та. - СПб, 2016. - 192 с.
4. Белгородский, В. С. Современные методы стратегического менеджмента: моно-графия / В. С. Белгородский, И. А. Дружинина, А. В. Генералова. - Москва: РГУ им. А.Н. Косыгина, 2015. - 115 с. - ISBN 978-5-87055-270-5. - Текст: электрон-ный. - URL: <https://e.lanbook.com/book/128655>.
5. Щербаков, В. Н. Инвестиционный потенциал и промышленный рост : монография / В. Н. Щербаков, А. В. Дубровский, Ю. В. Мишин. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К, 2018. — ISBN 978-5-394-02969-1. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/103761> (дата обращения: 23.05.2022).
6. Антонов, И. Ю. Стратегия и методология инновационного развития: зарубежный и отечественный опыт : монография / И. Ю. Антонов. — Москва : Дашков и К, 2013. — ISBN 978-5-394-02403-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/70578> (дата обращения: 23.05.2022).