

**ПЕРВОЕ ВЫСШЕЕ ТЕХНИЧЕСКОЕ УЧЕБНОЕ ЗАВЕДЕНИЕ РОССИИ**



**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ**

**федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования**

**САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**УТВЕРЖДАЮ**

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'А.Е. Череповицын'.

**Руководитель ОПОП ВО**

**Профессор А.Е.Череповицын**

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ  
ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

**ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ НАРОДНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ  
(ЭКОНОМИКА, ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЯ  
ПРЕДПРИЯТИЯМИ, ОТРАСЛЯМИ, КОМПЛЕКСАМИ)**

<b>Уровень высшего образования:</b>	Подготовка кадров высшей квалификации
<b>Направление подготовки:</b>	38.06.01 Экономика
<b>Направленность (профиль):</b>	Экономика и управление народным хозяйством (Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами)
<b>Форма обучения:</b>	очная
<b>Нормативный срок обучения:</b>	3 года
<b>Составитель:</b>	проф., д.э.н. Т.В. Пономаренко

Санкт-Петербург

## **Раздел 1. «Теоретические основы специальности».**

**Практические занятия.** Способы и критерии типологизации экономических систем. Теория общего экономического равновесия. Теория экономического роста. Природа, культура и экономика; экономика и институты; индивид и общество в институциональной системе.

### **Тема 1. Типология экономических систем**

**Задание № 1.** Перечислите главные вопросы, по которым можно определить тип экономической системы.

**Задание № 2** Самолет потерпел катастрофу и совершил вынужденную посадку на необитаемом острове. Какой тип экономической системы иллюстрирует отношения, складывающиеся между уцелевшими людьми?

**Задание № 3.** Какой тип экономической системы сложился в настоящее время в России?

**Задание № 4.** В какой экономической системе частная собственность является основной формой собственности?

**Задание № 5.** Что заставляет компании минерально-сырьевого комплекса производить более качественные и разнообразные товары?

**Задание № 6.** Приведите три примера несостоятельности рыночной системы.

### **Тема 2 Экономический рост.**

**Задание № 1.** Перечислите источники экстенсивного пути экономического роста.

**Задание № 2.** Что обеспечивает высокий темп экономического роста в национальной экономике.

**Задание № 3.** Чем характеризуется интенсивный экономический рост

**Задание № 4.** Как называется рост, при котором гарантируется полное использование существующих мощностей (капитала)

**Задание № 5.** Чем отличаются факторы и источники экономического роста?

**Задание № 6.** Какие выделяют модели экономического роста? Сущность моделей экономического роста Р. Солоу, Р. Харрода, Е. Домара.

### **Дополнительные задания.**

**Задание №1.** Кратко обобщите основ теории общего экономического равновесия.

**Задание № 2.** Равновесие в экономических системах: природа, культура и экономика.

**Задание № 3.** Кратко обобщите основы институциональной экономики: индивид и общество в институциональной системе.

## **Раздел 2. «Концепции и методология формирования и функционирования промышленных систем».**

**Практические занятия.** Типы экономических систем, их особенности. Основные макроэкономические регуляторы и показатели. Внешняя и внутренняя среда развития предприятий. Рынок и его основные инструменты. Типология рынков. Формирование вертикально и горизонтально интегрированных хозяйственных структур в промышленности и в том числе в минерально-сырьевом комплексе. Проблемы международного сотрудничества предприятий промышленности. Условия и инструменты создания транснациональных корпораций, в том числе в минерально-сырьевом комплексе, механизмы их адаптации к российским условиям. Организация и регулирование рыночной инфраструктуры промышленного производства

### **Тема 1. Основные макроэкономические регуляторы и показатели.**

**Задание №1.** Реальный ВВП в 2010 году составил 3600 млрд.ден.эд., дефлятор ВВП в 2011 г. был равен 1,3, а номинальный ВВП – 2900 млрд.ден.эд. Определите темп экономического роста.

**Задание №2.** По приведенным ниже исходным данным рассчитать:

1. объем ВВП по потоку доходов;
2. объем ВВП по потоку расходов;
3. объем ЧНП;
4. объем национального дохода.

Исходные данные:

1. Процент за кредит – 12 ден. ед.
2. Валовые частные инвестиции – 55 ден. ед.
3. Зарплата и жалованье – 218 ден. ед.
4. Прибыль корпораций – 113 ден. ед.
5. Косвенные налоги, неналоговые обязательства и трансфертные платежи, выплачиваемые частными предпринимателями – 22 ден. ед.
6. Рентные платежи владельцам арендуемого имущества – 20 ден. ед.
7. Налоги на прибыль корпораций – 50 ден. ед.
8. Чистый экспорт товаров и услуг – 9 ден. ед.
9. Государственные закупки товаров и услуг – 90 ден. ед.
10. Чистые частные инвестиции – 45 ден. ед.
11. Доходы от собственности – 21 ден. ед.
12. Чистые субсидии государственным предприятиям – 2 ден. ед.
13. Трансфертные платежи населению – 23 ден. ед.
14. Потребительские расходы – 260 ден. ед.

**Задание №3.** Если индекс цен в прошлом году был 110, а в этом году – 121, то каким будет уровень инфляции в этом году? Что означает «правило величины 70»? Сколько времени потребуется для того, чтобы цены удвоились, если инфляция сохранилась на уровне 2%, 3%, 5%, 10% в год?

**Задание №4.** В 2015 г. ВВП, выраженный в текущих ценах, достиг величины 2847 млрд д.е., а в 2016 - 1949 млрд д.е. В то же время ВВП в 2015 г. в ценах 2010 г. составил 1581 млрд д.е., а в 2016 - 1618 млрд д.е. Вычислите темпы роста и прироста ВВП. Определите значение номинальных и реальных характеристик экономического роста.

**Задание №5.** Как могут быть использованы статистические данные о ВВП и ВВП на душу населения для выявления спада? Растущей экономики? Какой показатель и почему Вы использовали бы как индикатор уровня жизни в стране?

**Задание №6.** Как можно графически отобразить экономический рост с помощью кривой производственных возможностей? Для ответа используйте соответствующие графики

**Тема 2. Формирование вертикально и горизонтально интегрированных хозяйственных структур в промышленности и в том числе в минерально-сырьевом комплексе.**

**Задание №1.** Опишите модель бизнеса компании ПАО Газпром и ПАО Лукойл. Опишите горизонтальные и вертикальные связи этих крупных интегрированных компаний.

**Задание №2.** Приведите примеры стратегий конгломератного диверсифицированного роста в компаниях минерально-сырьевого комплекса.

**Задание №3.** Горизонтальные интегрированные структуры в национальной экономике России. Приведите примеры, опишите их особенности.

**Задание №4.** Цепочка создания стоимости в вертикально-диверсифицированной нефтегазовой компании. Опишите детали формирования добавленной стоимости на каждом из этапов.

**Задание №5.** Назовите показатели оценки стратегий диверсификации. Глубина диверсификации.

**Задание №6.** Виды слияний и поглощений как интегрированный рост компаний. Опишите рынок влияний и поглощений в минерально-сырьевом комплексе. Как выполняется оценка сделок по слиянию и поглощению.

**Дополнительные задания.**

**Задание № 1** Обобщите понятия внешней и внутренней среды развития предприятий. Оцените влияние различных стейкхолдеров на бизнес в минерально-сырьевом комплексе.

**Задание № 2** Дайте краткую характеристику рынку и его основным инструментам. Приведите существующие типологии рынков.

**Задание № 3** Опишите проблемы международного сотрудничества предприятий промышленности и предприятий минерально-сырьевого комплекса.

**Задание № 4** Опишите условия и инструменты создания транснациональных корпораций, в том числе в минерально-сырьевом комплексе, механизмы их адаптации к российским условиям.

**Задание № 5** Кратко обобщите проблемы организация и регулирование рыночной инфраструктуры промышленного производства.

**Раздел 3. «Теоретические основы организации управления промышленными системами».**

**Практические занятия.** Эффективность управленческих решений. Понятие оптимального управленческого решения. Методы поиска оптимальных решений. Организация процесса исследования систем управления. Планирование процесса исследования систем управления. Экономическое зонирование в системе корпоративного управления. Виды и особенности центров экономической ответственности в корпорациях. Стратегия и тактика антикризисного управления. Санация предприятий. Система показателей оценки финансового состояния предприятия. Модели финансово-экономического анализа. Реинжиниринг бизнес-процессов: понятие, технология, развитие. Технология стратегического планирования. Бизнес планирование. Методология ситуационного анализа. Система долгосрочного и краткосрочного планирования деятельности предприятия: цели, показатели, процедура планирования.

**Тема 1 Эффективность управленческих решений**

**Задание №1.** Какие основные процедуры обязательно входят в процесс разработки и реализации любого управленческого решения?

**Задание №2.** Какова рациональная последовательность действий менеджера на этапе разработки управленческого решения?

**Задание №3.** Что включает в себя процесс организации руководителем выполнения управленческого решения.

**Задание №4.** Поставьте в соответствие этапы разработки и принятия управленческих решений и действия менеджера:

Этапы	Действия менеджера
А.Разработка решения	1.Разработка плана действий
	2.Формулировка ограничений
Б.Принятие решения	3.Распределение полномочий
	4.Выбор критериев оптимальности альтернатив
В.Реализация решения	5.Контроль результатов решения
	6.Оценка эффективности альтернативных вариантов
	7.Согласование решения с руководителем

**Задание №5.** С помощью каких математических моделей принимаются решения относительно возможных стратегий поведения в конкурентной среде?

**Задание №6.** Построить дерево решений по предлагаемой ситуации и экспертно оценить факторы, влияющие на успех реализации каждого из вариантов решения. Консультант рекомендует руководству компании внедрить систему управленческого учета (СУУ). При этом возможно «встраивание» СУУ в существующую систему бухгалтерского учета или автономное её функционирование. Встроенная система является доступной широкому кругу пользователей, что создает возможность «утечки» коммерческой информации и осложнения на рынке. Дополнительная сложность внедрения встроенных СУУ – недостаточно высокая квалификация бухгалтеров, что увеличивает возможность принятия неэффективных решений. Автономная система СУУ порождает дублирование информации и информационных потоков и обеспечивает рост ошибок из-за не оперативности неточности информации для принятия решений. Внедрение СУУ может породиться саботажем на рабочих местах: как в форме активного противодействия (умышленного выведения из строя оборудования), так и в форме недостаточной подготовленности персонала и неумения работать в СУУ. Без внедрения СУУ компания может потерять конкурентные преимущества и уйти с рынка.

## **Тема 2. Технология стратегического планирования. Бизнес планирование.**

**Задание № 1** Назовите особенности стратегического планирования в горнорудном производстве. Развитие производственного потенциала: планирование объемов горных работ.

**Задание № 2** Постройте декомпозированную систему целевых показателей стратегического развития нефтегазового бизнеса, не аффилированного в крупные вертикально-интегрированные компании.

**Задание № 3** Постройте систему сбалансированных показателей оценки стратегии для компании горно-химического комплекса. Используйте при этом методику Нортон и Каплана.

**Задание № 4** Постройте матрицу портфельного анализа ADL/LC для нефтеперерабатывающего сегмента нефтяной компании.

**Задание № 5** Напишите основные разделы бизнес-плана по созданию газоперерабатывающего производства в Ямало-Ненецком автономном округе.

**Задание № 6** Подготовьте бизнес-план по созданию новых перерабатывающих производств в Дальневосточном регионе.

### **Дополнительные задания.**

**Задание № 1.** Дайте краткую характеристику понятию оптимального управленческого решения в условиях реализации проектов минерально-сырьевого комплекса.

**Задание № 2.** Какие существуют методы поиска оптимальных решений?

**Задание № 3.** Обобщите методические подходы к организации процесса исследования систем управления и планированию процесса исследования систем управления.

**Задание № 4.** Что такое экономическое зонирование в системе корпоративного управления?

**Задание № 5.** Перечислите виды и особенности центров экономической ответственности в корпорациях минерально-сырьевого типа.

**Задание № 6.** Охарактеризуйте стратегию и тактику антикризисного управления.

**Задание № 7.** Приведите примеры санации горнопромышленных предприятий. Напишите показатели оценки финансового состояния предприятия (как минимум 10 показателей).

**Задание № 8.** Какие существуют модели финансово-экономического анализа?

**Задание № 9.** Обобщите особенности реинжиниринг бизнес-процессов: в проектах минерально-сырьевого типа.

#### ***Раздел 4. «Функциональное управление в промышленности».***

***Практические занятия.*** Разработка ценовой политики. Формирование спроса и стимулирование сбыта. Условия и факторы, влияющие на длительность и эффективность инновационного процесса. Профессиональная и организационная адаптация персонала; конфликты в коллективе. Формирование группового поведения в организации. Логистические системы распределения продукции, особенности минерально-сырьевой логистики. Сертификация продукции и систем качества. Организация и проведение сертификации продукции. Роль финансов и кредита в развитии внешнеэкономической деятельности предприятий.

#### **Тема 1 Условия и факторы, влияющие на длительность и эффективность инновационного процесса.**

**Задание № 1.** Детально опишите инновационную инфраструктуру российских нефтегазовых компаний (на примере одной компании).

**Задание № 2.** Обобщите мировой опыт, по оценке эффективности инновационного процесса.

**Задание № 3.** Детально охарактеризуйте факторы глобальной экономики, влияющие на интенсификацию инновационного процесса в нефтегазовых компаниях.

**Задание № 4.** Дайте характеристику утверждению: «Инновации в добыче твердых полезных ископаемых как фактор повышения конкурентоспособности».

**Задание № 5.** Приведите примеры организационных инноваций на предприятиях минерально-сырьевого комплекса.

**Задание № 6.** Какие существуют системы показателей оценки инновационного потенциала газодобывающей компании?

#### **Тема 2 Профессиональная и организационная адаптация персонала; конфликты в коллективе. Формирование группового поведения в организации.**

**Задание № 1.** Какие вы можете перечислить мероприятия по адаптации персонала в крупнейших российских нефтегазовых компаниях?

**Задание № 2.** Охарактеризуйте преимущества проектного подхода в разрезе формирования эффективного группового поведения в организации

**Задание № 3.** Приведите примеры и решений межгрупповых конфликтных ситуаций на примере: профсоюзы - менеджмент крупного холдинга.

**Задание № 4.** Используя теорию мотивации Герцберга, опишите возможные мотивационные характеристики персонала крупной добывающей компании.

**Задание № 5.** Назовите методы решения конфликтных ситуаций.

**Задание № 6 Тест. Как вы ведете себя в условиях конфликта.** Внимательно прочитайте утверждение (пословицы и афоризмы) и по пятибалльной шкале определите, в какой степени каждое из них типично для вашего поведения в условиях конфликта: 5 – весьма типично; 4 – часто; 3 – иногда; 2 – редко; 1 – совсем не типично.

- 1 Худой мир лучше доброй ссоры.
- 2 Если не можете другого заставить думать так как вы хотите, заставьте его делать так как вы думаете.
- 3 Мягко стелет, да жестко спат.
- 4 Рука руку моет (почеши мне спину, а я тебе почешу).
- 5 Ум хорошо, а два лучше.
- 6 Из двух спорщиков умнее тот, кто первый замолчит.
- 7 Кто сильнее, тот и правее.
- 8 Не подмажешь – не поедешь.
- 9 С паршивой овцы – хоть шерсти клок.
- 10 Правда то, что мудрый знает, а не то о чем все болтают.
- 11 Кто ударит и убежит, тот сможет драться и на следующий день.
- 12 Слово «победа» четко написано только на спинах врагов.
- 13 Убивай врагов своих добротой.
- 14 Честная сделка не вызывает ссоры.
- 15 Ни у кого нет полного ответа, но у каждого есть, что добавить.
- 16 Держись подальше от людей, которые не согласны с тобой.
- 17 Доброе слово не требует затрат, а цениться дорого.
- 18 Сражение выигрывает тот, кто верит в победу
19. Ты – мне я – тебе.
20. Только тот, кто откажется от своей монополии на истину, сможет извлечь пользу из истин, которыми обладают другие.
21. Кто спорит – не гроша не стоит.
22. Кто не отступает, тот обращает в бегство.
23. Ласковое телятко двух маток сосет, а упрямое – не одной.
24. Кто дарит – друзей наживает.
25. Выноси заботы на свет и держи с другими совет.
26. Лучший способ решать конфликты – избегать их.
27. Семь раз отмерь, один раз отрежь.
28. Кротость торжествует над гневом.
29. Лучше синица в руках, чем журавль в облаках.
30. Чистосердечие, честность и доверие сдвигают горы.
31. На свете нет ничего, что заслуживало бы спора.
32. В этом мире есть только две породы людей: победители и побежденные.
33. Если в тебя швырнули камень, бросай в ответ кусок ваты.



34. Взаимные уступки прекрасно решают дела.

35. Комай и комай без устали и докопаешься до истины.

Результаты запишите по алгоритму, представленному в таблице:

I	II	III	IV	V
1	2	3	4	5
6	7	8	9	10
11	12	13	14	15
16	17	18	19	20
21	22	23	24	25
26	27	28	29	30
31	32	33	34	35
Итого:	Итого:	Итого:	Итого:	Итого:

#### **Дополнительные задания.**

**Задание № 1.** Как формируется ценовая политика в компаниях минерально-сырьевого комплекса?

**Задание № 2.** Назовите особенности маркетинговой политики в компаниях минерально-сырьевого комплекса: формирование спроса и стимулирование сбыта.

**Задание №3.** Какие существуют логистические системы распределения продукции, в минерально-сырьевом комплексе?

**Задание №4.** Кратко обобщите проблемы сертификация продукции и развитие систем качества?

**Задание №5.** Как проводится организация сертификации продукции?

**Задание №6.** Охарактеризуйте роль финансов и кредитной политики в развитии внешнеэкономической деятельности предприятий.

#### **Литература**

##### **Основная:**

1. Институциональная экономика : учеб. пособие / В.М. Пищулов. — М. : ИНФРА-М, 2017. — 160 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=792673>

2. Сухарев, О.С. Приватизация, национализация и экономическая реформа (принципы, критерии, теория дисфункции) [Электронный ресурс] : учебное пособие / О.С.

Сухарев. — Электрон. дан. — Москва : Финансы и статистика, 2013. — 352 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/53896>

3. Тарасов, А.К. Принципы стратегического управления в теории принятия решений [Электронный ресурс] : монография / А.К. Тарасов. — Электрон. дан. — Москва : Финансы и статистика, 2012. — 144 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/28368>

**Дополнительная:**

4. Взаимодействие экономики и электроэнергетической сферы: институциональное измерение : монография / Р.А. Бурганов. — М. : ИНФРА-М, 2017. — 123 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=872134>

5. Ильшева, Н.Н. Учет, анализ и стратегическое управление инновационной деятельностью [Электронный ресурс] : монография / Н.Н. Ильшева, С.И. Крылов. — Электрон. дан. — Москва : Финансы и статистика, 2014. — 216 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/51533>.

6. Экономические аспекты устойчивого развития в современной системе топливно-энергетического комплекса: Горный информационно-аналитический бюллетень (научно-технический журнал). Отдельные статьи (специальный выпуск) [Электронный ресурс] : сборник научных трудов / П.В. Кожарский [и др.]. — Электрон. дан. — Москва : Горная книга, 2014. — 38 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/101648>.