

**ПЕРВОЕ ВЫСШЕЕ ТЕХНИЧЕСКОЕ УЧЕБНОЕ ЗАВЕДЕНИЕ РОССИИ**



**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**УТВЕРЖДАЮ**

Руководитель ОПОП ВО  
Профессор А.Е. Череповицын

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

**ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯМИ, ОТРАСЛЯМИ, ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ КОМПЛЕКСАМИ**

<b>Уровень высшего образования:</b>	Подготовка кадров высшей квалификации
<b>Направление подготовки:</b>	38.06.01 Экономика
<b>Направленность (профиль):</b>	Экономика и управление народным хозяйством (Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами)
<b>Форма обучения:</b>	очная
<b>Нормативный срок обучения:</b>	3 года
<b>Составители:</b>	проф., д.э.н. А.Е. Череповицын

## **Примерный перечень вопросов для самостоятельной работы и подготовки к зачету**

### **Раздел 1. «Теоретические и методологические основы управления промышленными системами».**

1. Какие этапы развития систем управления в корпорациях минерально-сырьевого комплекса можно выделить?
2. Какие отличия долгосрочного экстраполятивного планирования от стратегического планирования?
4. Охарактеризуйте интеграционные процессы в управлении сложными производственными системами.
5. Каковы отличия стратегических решений от других типов решений. Приведите примеры стратегических решений из практики российских предприятий горнопромышленного типа?
6. Как можно охарактеризовать особенности управленческих задач высшего руководства предприятий топливно-энергетического комплекса?
7. Какие вы знаете формы организационных взаимодействий в промышленных сырьевых системах?
8. Как выполнить оценку эффективности менеджмента?
9. Каковы принципы моделирования ситуационных задач?
10. Что лежит в основе разработке управленческого решения в условиях неопределенности и риска?

### **Раздел 2. «Организация и управление в условиях глобализации экономики».**

1. Как выполняется диагностика систем управления в условиях регионализации и глобализации?
2. Что такое системный анализ в управлении?
3. Какие существуют требования к современному менеджменту в условиях глобализации сырьевых рынков?
4. Какие модели бизнеса крупных интегрированных компаний вы знаете?
5. Назовите тенденции развития глобальных организационных структур.
6. Как выполнять анализ и проектирование организационных структур управления сырьевых и энергетических корпораций?
7. Как информационные технологии влияют на организационную структуру предприятия?

8. Назовите разницу между техническим перевооружением, реконструкцией и модернизацией в горнопромышленных компаниях.

9. Как происходит формирование инновационной инфраструктуры добывающих компаний?

10. Каким образом осуществляется организация экономической безопасности предприятия в условиях работы на глобальных рынках минерального и энергетического сырья?

### **Раздел 3. «Стратегическое управление в отраслях минерально-сырьевого комплекса как активная система».**

1. Какие особенности стратегического управления существуют в вертикально-интегрированных нефтяных компаниях России?

2. Какова роль инноваций в стратегическом управлении предприятиями минерально-сырьевого комплекса?

3. Назовите основные доминанты стратегии устойчивого развития в горнопромышленном комплексе.

4. Охарактеризуйте внешнюю среду российского нефтегазового бизнеса с точки зрения экономических, политических, демографических, социальных и научно-технических факторов.

5. Что такое стратегические группы конкурентов, в отраслях минерально-сырьевого комплекса?

6. В чем заключается стратегия диверсификации для предприятий минерально-сырьевого комплекса?

7. Какова общая классификация стратегий развития компаний недропользователей?

8. Какие основные функции выполняет стратегическое планирование для обеспечения устойчивого развития минерально-сырьевого комплекса?

9. Что такое портфельный анализ и его роль в стратегическом управлении?

10. Что такое стратегический выбор на примере проекта освоения месторождения?

### **Раздел 4. «Рациональное недропользование и экологосбалансированное развитие как факторы устойчивого развития и управления».**

1. Охарактеризуйте современное состояние государственной политики в недропользовании.

2. Как осуществляется управление ресурсной базой в нефтегазовом секторе на основе баланса интересов государства и недропользователя?

3. Охарактеризуйте принципы управления природоохранными энергосберегающими технологиями.
4. Назовите основные проблемы и перспективы экологосбалансированного развития в России.
5. Каковы основные направления развития нетрадиционной энергетики выделяют?
6. Что такое рациональное недропользование?
7. Какие существуют методические подходы к дифференциации налогообложения в минерально-сырьевом комплексе?
8. Перечислите приоритетные направления государственной политики в области использования и воспроизводства минерального сырья в рамках развития страны и территории.
9. Что такое стратегические резервы минерального сырья и их роль в повышении энергетической безопасности страны?
10. Как происходит организация и управление комплексными проектами освоения месторождений и территорий?
11. Какие вы знаете бюджетные и общественные эффекты от деятельности предприятий горнопромышленного типа?

#### **Дополнительные темы для самостоятельного изучения**

1. Стратегическое планирование и программирования в горнодобывающих отраслях.
2. Методические подходы к дифференциации налогообложения при освоении ресурсов нефти и газа за рубежом.
3. Основные проблемы воспроизводства углеводородного сырья в развитии минерально-сырьевого комплекса страны
4. Современное состояние государственной политики в недропользовании.
5. Совершенствование методов управления в недропользовании.
6. Приоритетные направления государственной политики в области использования и воспроизводства минерального сырья в рамках развития страны и территории.
7. История развития горного права.
8. Горное право в Российской Федерации.
9. Малый бизнес в горнодобывающей промышленности.
10. Перспективы развития юниорских компаний в геологоразведочной отрасли.
11. Эколого-экономическое сбалансированное развитие в недропользовании.
12. Налоги и платежи при освоении месторождений полезных ископаемых.

13. Проблемы формирования гибкой системы налогообложения в нефтегазовом секторе России.
14. Возможности и предложения по адаптации системы налогообложения нефтегазового сектора к условиям переходной экономики.
15. Эффективность государственного лицензирования и регулирования хозяйственных отношений в недропользовании.
16. Содержание лицензионного соглашения (договора) и основания для получения прав на недра.
17. Критерии выделения участков недр и объектов лицензирования, обеспечивающих эффективное освоение ресурсов нефти и газа региона.
18. Методологические принципы стоимостной оценки объектов лицензирования.
19. Учет транспортного фактора при выделении перспективных участков для геологического изучения.
20. Структурно-динамический анализ новых направлений и методов поисков разведки месторождений нефти и природного газа.
21. Роль стратегических резервов углеводородного сырья в повышении энергетической безопасности страны.
22. Опыт организации государственных резервов углеводородного сырья.
23. Методы и модели нормирования стратегических резервов углеводородного сырья.
24. Экономический механизм управления федеральным резервом стратегических видов полезных ископаемых.
25. Развитие партнерства государства и бизнеса при освоении углеводородных месторождений.
26. Кооперация и конкуренция при освоении минеральных ресурсов.
27. Организация и управление совместной деятельностью в разведке и добыче.
28. Контрактные системы в бурении скважин.
29. Концессионные механизмы для повышения инвестиционной привлекательности проектов освоения минеральных ресурсов.
30. Соглашения о разделе продукции при добыче углеводородного сырья.
31. Управление ресурсной базой в нефтегазовом секторе на основе баланса интересов государства и недропользователя.
32. Классификация ресурсов нефти и газа за рубежом.
33. Концепция классификации запасов минерального сырья.
34. Вероятностный метод подсчета и классификации запасов минерального сы-

рья.

35. Критерии и методы геолого-экономической оценки запасов и ресурсов углеводородного сырья.
36. Принципы геолого-экономической оценки запасов твердых полезных ископаемых.
37. Геолого-экономическая оценка морских запасов нефти и газа в современных экономических условиях.
38. Риски геологоразведочного предприятия, их классификация и экономическое содержание.
39. Влияние рисков на экономическую эффективность проектов геологического изучения и разведки морских месторождений углеводородов.
40. Метод реальных опционов и возможности его применения в управлении рискам.
41. Экономическая оценка снижения рисков на основе реальных опционов.

## **Литература**

### **Основная:**

1. Молчанов, М.А. Теория управления экономическими системами [Электронный ресурс] : учебник / М.А. Молчанов, В.А. Молчанова. — Электрон. дан. — Москва : Дашков и К, 2018. — 307 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/103782>
2. Делен, С.А. Стратегический менеджмент. Конспект лекций [Электронный ресурс] : учебное пособие / С.А. Делен. — Электрон. дан. — Москва : А-Приор, 2006. — 80 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/3096>
3. Демидова, А.В. Организационный менеджмент. Конспект лекций [Электронный ресурс] : учебное пособие / А.В. Демидова. — Электрон. дан. — Москва : А-Приор, 2010. — 128 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/3112>
4. Тарасов, А.К. Принципы стратегического управления в теории принятия решений [Электронный ресурс] : монография / А.К. Тарасов. — Электрон. дан. — Москва : Финансы и статистика, 2012. — 144 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/28368>.

### **Дополнительная:**

5. Гончарова, Н.Е. Технологический менеджмент. Конспект лекций [Электронный ресурс] : учебное пособие / Н.Е. Гончарова. — Электрон. дан. — Москва : А-Приор, 2005. — 176 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/3099>
6. Экономические аспекты устойчивого развития в современной системе топливно-энергетического комплекса: Горный информационно-аналитический бюллетень (научно-

технический журнал). Отдельные статьи (специальный выпуск) [Электронный ресурс] : сборник научных трудов / П.В. Кожарский [и др.]. — Электрон. дан. — Москва : Горная книга, 2014. — 38 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/101648>.