

ПЕРВОЕ ВЫСШЕЕ ТЕХНИЧЕСКОЕ УЧЕБНОЕ ЗАВЕДЕНИЕ РОССИИ



**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ

**Руководитель ОПОП ВО
Профессор А.Е.Череповицын**

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ
ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

**ЭКОНОМИКА ПРЕДПРИЯТИЯ, ОТРАСЛИ,
ПРОИЗВОДСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА**

Уровень высшего образования:	Подготовка кадров высшей квалификации
Направление подготовки:	38.06.01 Экономика
Направленность (профиль):	Экономика и управление народным хозяйством (Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами)
Форма обучения:	очная
Нормативный срок обучения:	3 года
Составитель:	проф., д.э.н. Т.Ю. Семёнова

Санкт-Петербург

Раздел 1. «Теоретические основы специальности».

Практические занятия. Способы и критерии типологизации экономических систем. Теория общего экономического равновесия. Теория экономического роста. Природа, культура и экономика; экономика и институты; индивид и общество в институциональной системе.

Тема 1. Типология экономических систем

Задание № 1. Перечислите главные вопросы, по которым можно определить тип экономической системы.

Задание № 2 Самолет потерпел катастрофу и совершил вынужденную посадку на необитаемом острове. Какой тип экономической системы иллюстрирует отношения, складывающиеся между уцелевшими людьми?

Задание № 3. Какой тип экономической системы сложился в настоящее время в России?

Задание № 4. В какой экономической системе частная собственность является основной формой собственности?

Задание № 5. Что заставляет компании минерально-сырьевого комплекса производить более качественные и разнообразные товары?

Задание № 6. Приведите три примера несостоятельности рыночной системы.

Тема 2 Экономический рост.

Задание № 1. Перечислите источники экстенсивного пути экономического роста.

Задание № 2. Что обеспечивает высокий темп экономического роста в национальной экономике.

Задание № 3. Чем характеризуется интенсивный экономический рост

Задание № 4. Как называется рост, при котором гарантируется полное использование существующих мощностей (капитала)

Задание № 5. Чем отличаются факторы и источники экономического роста?

Задание № 6. Какие выделяют модели экономического роста? Сущность моделей экономического роста Р. Солоу, Р. Харрода, Е. Домара.

Дополнительные задания.

Задание №1. Кратко обобщите основ теории общего экономического равновесия.

Задание № 2. Равновесие в экономических системах: природа, культура и экономика.

Задание № 3. Кратко обобщите основы институциональной экономики: индивид и общество в институциональной системе.

Раздел 2. «Концепции и методология формирования и функционирования промышленных систем».

Практические занятия. Типы экономических систем, их особенности. Основные макроэкономические регуляторы и показатели. Внешняя и внутренняя среда развития предприятий. Рынок и его основные инструменты. Типология рынков. Формирование вертикально и горизонтально интегрированных хозяйственных структур в промышленности и в том числе в минерально-сырьевом комплексе. Проблемы международного сотрудничества предприятий промышленности. Условия и инструменты создания транснациональных корпораций, в том числе в минерально-сырьевом комплексе, механизмы их адаптации к российским условиям. Организация и регулирование рыночной инфраструктуры промышленного производства

Тема 1. Основные макроэкономические регуляторы и показатели.

Задание №1. Реальный ВВП в 2010 году составил 3600 млрд.ден.эд., дефлятор ВВП в 2011 г. был равен 1,3, а номинальный ВВП – 2900 млрд.ден.эд. Определите темп экономического роста.

Задание №2. По приведенным ниже исходным данным рассчитать:

1. объем ВВП по потоку доходов;
2. объем ВВП по потоку расходов;
3. объем ЧНП;
4. объем национального дохода.

Исходные данные:

1. Процент за кредит – 12 ден. ед.
2. Валовые частные инвестиции – 55 ден. ед.
3. Зарплата и жалованье – 218 ден. ед.
4. Прибыль корпораций – 113 ден. ед.
5. Косвенные налоги, неналоговые обязательства и трансфертные платежи, выплачиваемые частными предпринимателями – 22 ден. ед.
6. Рентные платежи владельцам арендуемого имущества – 20 ден. ед.
7. Налоги на прибыль корпораций – 50 ден. ед.
8. Чистый экспорт товаров и услуг – 9 ден. ед.
9. Государственные закупки товаров и услуг – 90 ден. ед.
10. Чистые частные инвестиции – 45 ден. ед.
11. Доходы от собственности – 21 ден. ед.
12. Чистые субсидии государственным предприятиям – 2 ден. ед.
13. Трансфертные платежи населению – 23 ден. ед.
14. Потребительские расходы – 260 ден. ед.

Задание №3. Если индекс цен в прошлом году был 110, а в этом году – 121, то каким будет уровень инфляции в этом году? Что означает «правило величины 70»? Сколько времени потребуется для того, чтобы цены удвоились, если инфляция сохранилась на уровне 2%, 3%, 5%, 10% в год?

Задание №4. В 2015 г. ВВП, выраженный в текущих ценах, достиг величины 2847 млрд д.е., а в 2016 - 1949 млрд д.е. В то же время ВВП в 2015 г. в ценах 2010 г. составил 1581 млрд д.е., а в 2016 - 1618 млрд д.е. Вычислите темпы роста и прироста ВВП. Определите значение номинальных и реальных характеристик экономического роста.

Задание №5. Как могут быть использованы статистические данные о ВВП и ВНП на душу населения для выявления спада? Растущей экономики? Какой показатель и почему Вы использовали бы как индикатор уровня жизни в стране?

Задание №6. Как можно графически отобразить экономический рост с помощью кривой производственных возможностей? Для ответа используйте соответствующие графики

Тема 2. Формирование вертикально и горизонтально интегрированных хозяйственных структур в промышленности и в том числе в минерально-сырьевом комплексе.

Задание №1. Опишите модель бизнеса компании ПАО Газпром и ПАО Лукойл. Опишите горизонтальные и вертикальные связи этих крупных интегрированных компаний.

Задание №2. Приведите примеры стратегий конгломератного диверсифицированного роста в компаниях минерально-сырьевого комплекса.

Задание №3. Горизонтальные интегрированные структуры в национальной экономике России. Приведите примеры, опишите их особенности.

Задание №4. Цепочка создания стоимости в вертикально-диверсифицированной нефтегазовой компании. Опишите детали формирования добавленной стоимости на каждом из этапов.

Задание №5. Назовите показатели оценки стратегий диверсификации. Глубина диверсификации.

Задание №6. Виды слияний и поглощений как интегрированный рост компаний. Опишите рынок влияний и поглощений в минерально-сырьевом комплексе. Как выполняется оценка сделок по слиянию и поглощению.

Дополнительные задания.

Задание № 1 Обобщите понятия внешней и внутренней среды развития предприятий. Оцените влияние различных стейкхолдеров на бизнес в минерально-сырьевом комплексе.

Задание № 2 Дайте краткую характеристику рынку и его основным инструментам. Приведите существующие типологии рынков.

Задание № 3 Опишите проблемы международного сотрудничества предприятий промышленности и предприятий минерально-сырьевого комплекса.

Задание № 4 Опишите условия и инструменты создания транснациональных корпораций, в том числе в минерально-сырьевом комплексе, механизмы их адаптации к российским условиям.

Задание № 5 Кратко обобщите проблемы организация и регулирование рыночной инфраструктуры промышленного производства.

Раздел 3. «Теоретические основы организации управления промышленными системами».

Практические занятия. Эффективность управленческих решений. Понятие оптимального управленческого решения. Методы поиска оптимальных решений. Организация процесса исследования систем управления. Планирование процесса исследования систем управления. Экономическое зонирование в системе корпоративного управления. Виды и особенности центров экономической ответственности в корпорациях. Стратегия и тактика антикризисного управления. Санация предприятий. Система показателей оценки финансового состояния предприятия. Модели финансово-экономического анализа. Реинжиниринг бизнес-процессов: понятие, технология, развитие. Технология стратегического планирования. Бизнес планирование. Методология ситуационного анализа. Система долгосрочного и краткосрочного планирования деятельности предприятия: цели, показатели, процедура планирования.

Тема 1 Эффективность управленческих решений

Задание №1. Какие основные процедуры обязательно входят в процесс разработки и реализации любого управленческого решения?

Задание №2. Какова рациональная последовательность действий менеджера на этапе разработки управленческого решения?

Задание №3. Что включает в себя процесс организации руководителем выполнения управленческого решения.

Задание №4. Поставьте в соответствие этапы разработки и принятия управленческих решений и действия менеджера:

Этапы	Действия менеджера
А.Разработка решения	1.Разработка плана действий
	2.Формулировка ограничений
Б.Принятие решения	3.Распределение полномочий
	4.Выбор критериев оптимальности альтернатив
В.Реализация решения	5.Контроль результатов решения
	6.Оценка эффективности альтернативных вариантов
	7.Согласование решения с руководителем

Задание №5. С помощью каких математических моделей принимаются решения относительно возможных стратегий поведения в конкурентной среде?

Задание №6. Построить дерево решений по предлагаемой ситуации и экспертно оценить факторы, влияющие на успех реализации каждого из вариантов решения. Консультант рекомендует руководству компании внедрить систему управленческого учета (СУУ). При этом возможно «встраивание» СУУ в существующую систему бухгалтерского учета или автономное её функционирование. Встроенная система является доступной широкому кругу пользователей, что создает возможность «утечки» коммерческой информации и осложнения на рынке. Дополнительная сложность внедрения встроенных СУУ – недостаточно высокая квалификация бухгалтеров, что увеличивает возможность принятия неэффективных решений. Автономная система СУУ порождает дублирование информации и информационных потоков и обеспечивает рост ошибок из-за не оперативности неточности информации для принятия решений. Внедрение СУУ может порождаться саботажем на рабочих местах: как в форме активного противодействия (умышленного выведения из строя оборудования), так и в форме недостаточной подготовленности персонала и неумения работать в СУУ. Без внедрения СУУ компания может потерять конкурентные преимущества и уйти с рынка.

Тема 2. Технология стратегического планирования. Бизнес планирование.

Задание № 1 Назовите особенности стратегического планирования в горнорудном производстве. Развитие производственного потенциала: планирование объемов горных работ.

Задание № 2 Постройте декомпозированную систему целевых показателей стратегического развития нефтегазового бизнеса, не аффилированного в крупные вертикально-интегрированные компании.

Задание № 3 Постройте систему сбалансированных показателей оценки стратегии для компании горно-химического комплекса. Используйте при этом методику Нортон и Каплана.

Задание № 4 Постройте матрицу портфельного анализа ADL/LC для нефтеперерабатывающего сегмента нефтяной компании.

Задание № 5 Напишите основные разделы бизнес-плана по созданию газоперерабатывающего производства в Ямало-Ненецком автономном округе.

Задание № 6 Подготовьте бизнес-план по созданию новых перерабатывающих производств в Дальневосточном регионе.

Дополнительные задания.

Задание № 1. Дайте краткую характеристику понятию оптимального управленческого решения в условиях реализации проектов минерально-сырьевого комплекса.

Задание № 2. Какие существуют методы поиска оптимальных решений?

Задание № 3. Обобщите методические подходы к организации процесса исследования систем управления и планированию процесса исследования систем управления.

Задание № 4. Что такое экономическое зонирование в системе корпоративного управления?

Задание № 5. Перечислите виды и особенности центров экономической ответственности в корпорациях минерально-сырьевого типа.

Задание № 6. Охарактеризуйте стратегию и тактику антикризисного управления.

Задание № 7. Приведите примеры санации горнопромышленных предприятий. Напишите показатели оценки финансового состояния предприятия (как минимум 10 показателей).

Задание № 8. Какие существуют модели финансово-экономического анализа?

Задание № 9. Обобщите особенности реинжиниринг бизнес-процессов: в проектах минерально-сырьевого типа.

Раздел 4. «Функциональное управление в промышленности».

Практические занятия. Разработка ценовой политики. Формирование спроса и стимулирование сбыта. Условия и факторы, влияющие на длительность и эффективность инновационного процесса. Профессиональная и организационная адаптация персонала; конфликты в коллективе. Формирование группового поведения в организации. Логистические системы распределения продукции, особенности минерально-сырьевой логистики. Сертификация продукции и систем качества. Организация и проведение сертификации продукции. Роль финансов и кредита в развитии внешнеэкономической деятельности предприятий.

Тема 1 Условия и факторы, влияющие на длительность и эффективность инновационного процесса.

Задание № 1. Детально опишите инновационную инфраструктуру российских нефтегазовых компаний (на примере одной компании).

Задание № 2. Обобщите мировой опыт, по оценке эффективности инновационного процесса.

Задание № 3. Детально охарактеризуйте факторы глобальной экономики, влияющие на интенсификацию инновационного процесса в нефтегазовых компаниях.

Задание № 4. Дайте характеристику утверждению: «Инновации в добыче твердых полезных ископаемых как фактор повышения конкурентоспособности».

Задание № 5. Приведите примеры организационных инноваций на предприятиях минерально-сырьевого комплекса.

Задание № 6. Какие существуют системы показателей оценки инновационного потенциала газодобывающей компании?

Тема 2 Профессиональная и организационная адаптация персонала; конфликты в коллективе. Формирование группового поведения в организации.

Задание № 1. Какие вы можете перечислить мероприятия по адаптации персонала в крупнейших российских нефтегазовых компаниях?

Задание № 2. Охарактеризуйте преимущества проектного подхода в разрезе формирования эффективного группового поведения в организации

Задание № 3. Приведите примеры и решений межгрупповых конфликтных ситуаций на примере: профсоюзы - менеджмент крупного холдинга.

Задание № 4. Используя теорию мотивации Герцберга, опишите возможные мотивационные характеристики персонала крупной добывающей компании.

Задание № 5. Назовите методы решения конфликтных ситуаций.

Задание № 6 Тест. Как вы ведете себя в условиях конфликта. Внимательно прочитайте утверждение (пословицы и афоризмы) и по пятибалльной шкале определите, в какой степени каждое из них типично для вашего поведения в условиях конфликта: 5 – весьма типично; 4 – часто; 3 – иногда; 2 – редко; 1 – совсем не типично.

- 1 Худой мир лучше доброй ссоры.
- 2 Если не можете другого заставить думать так как вы хотите, заставьте его делать так как вы думаете.
- 3 Мягко стелет, да жестко спат.
- 4 Рука руку моет (почеши мне спину, а я тебе почешу).
- 5 Ум хорошо, а два лучше.
- 6 Из двух спорщиков умнее тот, кто первый замолчит.
- 7 Кто сильнее, тот и правее.
- 8 Не подмажешь – не поедешь.
- 9 С паршивой овцы – хоть шерсти клок.
- 10 Правда то, что мудрый знает, а не то о чем все болтают.
- 11 Кто ударит и убежит, тот сможет драться и на следующий день.
- 12 Слово «победа» четко написано только на спинах врагов.
- 13 Убивай врагов своих добротой.
- 14 Честная сделка не вызывает ссоры.
- 15 Ни у кого нет полного ответа, но у каждого есть, что добавить.
- 16 Держись подальше от людей, которые не согласны с тобой.
- 17 Доброе слово не требует затрат, а цениться дорого.
- 18 Сражение выигрывает тот, кто верит в победу
19. Ты – мне я – тебе.
20. Только тот, кто откажется от своей монополии на истину, сможет извлечь пользу из истин, которыми обладают другие.
21. Кто спорит – не гроша не стоит.
22. Кто не отступает, тот обращает в бегство.
23. Ласковое телятко двух маток сосет, а упрямое – не одной.
24. Кто дарит – друзей наживает.
25. Выноси заботы на свет и держи с другими совет.
26. Лучший способ решать конфликты – избегать их.
27. Семь раз отмерь, один раз отрежь.
28. Кротость торжествует над гневом.
29. Лучше синица в руках, чем журавль в облаках.
30. Чистосердечие, честность и доверие сдвигают горы.
31. На свете нет ничего, что заслуживало бы спора.
32. В этом мире есть только две породы людей: победители и побежденные.
33. Если в тебя швырнули камень, бросай в ответ кусок ваты.

34. Взаимные уступки прекрасно решают дела.

35. Копай и копай без усталости и докопаясь до истины.

Результаты запишите по алгоритму, представленному в таблице:

I	II	III	IV	V
1	2	3	4	5
6	7	8	9	10
11	12	13	14	15
16	17	18	19	20
21	22	23	24	25
26	27	28	29	30
31	32	33	34	35
Итого:	Итого:	Итого:	Итого:	Итого:

Дополнительные задания.

Задание № 1. Как формируется ценовая политика в компаниях минерально-сырьевого комплекса?

Задание № 2. Назовите особенности маркетинговой политики в компаниях минерально-сырьевого комплекса: формирование спроса и стимулирование сбыта.

Задание №3. Какие существуют логистические системы распределения продукции, в минерально-сырьевом комплексе?

Задание №4. Кратко обобщите проблемы сертификация продукции и развитие систем качества?

Задание №5. Как проводится организация сертификации продукции?

Задание №6. Охарактеризуйте роль финансов и кредитной политики в развитии внешнеэкономической деятельности предприятий.

Литература

Основная:

1. Институциональная экономика : учеб. пособие / В.М. Пищулов. — М. : ИНФРА-М, 2017. — 160 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=792673>

2. Сухарев, О.С. Приватизация, национализация и экономическая реформа (принципы, критерии, теория дисфункции) [Электронный ресурс] : учебное пособие / О.С.

Сухарев. — Электрон. дан. — Москва : Финансы и статистика, 2013. — 352 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/53896>

3. Тарасов, А.К. Принципы стратегического управления в теории принятия решений [Электронный ресурс] : монография / А.К. Тарасов. — Электрон. дан. — Москва : Финансы и статистика, 2012. — 144 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/28368>

Дополнительная:

4. Взаимодействие экономики и электроэнергетической сферы: институциональное измерение : монография / Р.А. Бурганов. — М. : ИНФРА-М, 2017. — 123 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=872134>

5. Илышева, Н.Н. Учет, анализ и стратегическое управление инновационной деятельностью [Электронный ресурс] : монография / Н.Н. Илышева, С.И. Крылов. — Электрон. дан. — Москва : Финансы и статистика, 2014. — 216 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/51533>.

6. Экономические аспекты устойчивого развития в современной системе топливно-энергетического комплекса: Горный информационно-аналитический бюллетень (научно-технический журнал). Отдельные статьи (специальный выпуск) [Электронный ресурс] : сборник научных трудов / П.В. Кожарский [и др.]. — Электрон. дан. — Москва : Горная книга, 2014. — 38 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/101648>.