

# **ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ**

*Методические указания к самостоятельным работам  
для студентов специальности 21.05.06*

**САНКТ-ПЕТЕРБУРГ  
2021**

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
Санкт-Петербургский горный университет

Кафедра истории

# ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ

*Методические указания к самостоятельным работам  
для студентов специальности 21.05.06*

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ  
2021

УДК 373: 947 (073)

**ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ:** Методические указания к семинарским занятиям / Санкт-Петербургский горный университет. Сост.: *В.Г. Афанасьев, А.Б. Мокеев, С.И. Подольский* СПб, 2021. 77 с.

Методические указания предназначены специалистов и бакалавров, соответствуют требованиям государственного стандарта высшего образования.

По каждой теме представлены документы для самостоятельной и аудиторной работы, контрольные вопросы, библиографический список.

Предназначены для студентов специальности 21.05.06 «Нефтегазовые техника и технологии» и направления подготовки бакалавра 21.03.01 «Нефтегазовое дело».

Научный редактор доц. *С.Н. Рудник*

Рецензент доц. *С.В. Степанов* (ФГБОУ ВО Санкт-Петербургский государственный химико-фармацевтический университет)

© Санкт-Петербургский  
горный университет, 2021

## **ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ**

*Методические указания к самостоятельным работам  
для студентов специальности 21.05.06*

Сост.: *В.Г. Афанасьев, А.Б. Мокеев, С.И. Подольский*

Печатается с оригинал-макета, подготовленного кафедрой  
истории

Ответственный за выпуск *В.Г. Афанасьев*

Лицензия ИД № 06517 от 09.01.2002

Подписано к печати 09.03.2021. Формат 60×84/16.  
Усл. печ. л. 4,5. Усл.кр.-отт. 4,5. Уч.-изд.л. 4,2. Тираж 75 экз. Заказ 164.

Санкт-Петербургский горный университет  
РИЦ Санкт-Петербургского горного университета  
Адрес университета и РИЦ: 199106 Санкт-Петербург, 21-я линия, 2

## Оглавление

Предисловие.....	3
Тема 1. Нефтегазовая промышленность России до 1917 г. ....	5
Тема 2. Нефтегазовая отрасль СССР в межвоенный период 1917-1941 гг. ....	13
Тема 3. Нефтегазовая отрасль ссср в годы великой отечественной войны (1941-1945 гг.).....	25
Тема 4. Нефтегазовая отрасль ссср в 1945-1965 гг.....	31
Тема 5. Нефтегазовая отрасль ссср в 1965-1985 гг.....	40
Тема 6. Развитие нефтегазовой отрасли в мире во второй половине XX в. ....	49
Тема 7. Нефтегазовая отрасль СССР и современной россии в 1985-2000-е гг. Мировые тенденции нефтегазовой промышленности...	59
Библиографический список.....	71
Источники .....	72

## Предисловие

Изучение истории нефтегазовой отрасли предполагает не только чтение учебной литературы и исследований, но и знакомство с документами и свидетельствами современников. С этой целью были разработаны данные методические указания к семинарским занятиям. Для удобства учащихся и преподавателей указания были разделены на семь тем в хронологическом порядке. Каждый раздел был снабжен контрольными вопросами для самостоятельной работы учащихся. В конце приводится библиографический список, состоящий из литературы и источников, использованных в издании. При отборе материала учитывалась необходимость показать уровень развития нефтегазовой отрасли на разных этапах исторического процесса.

В первом разделе приводятся документы, характеризующие противоречивое состояние дореволюционной нефтяной промышленности, ее кризис во время революционного 1917 г. Второй раздел посвящен становлению нефтегазовой отрасли в первые десятилетия советской власти, трудностям ее развития. Третий раздел посвящен нефтегазовой промышленности в годы Великой Отечественной войны (1941 – 1945), обрисована ее стратегическая роль для Победы.

Четвертый раздел посвящен периоду 1945 – 1965 гг., когда в основном нефть и газ добывались в Урало-Поволжском регионе. Пятый раздел состоит из документов и воспоминаний характеризующий «золотой» период советской нефтегазодобычи – 1965 – 1985 гг. В основном это материалы по истории Западно-Сибирского нефтегазового комплекса.

Шестая часть обусловлена противостоянием стран Запада и советского блока, отразившимся на нефтегазовой сфере в годы «холодной войны». В седьмой части нашли место документы, отразившие кризис в отрасли эпохи «Перестройки», реорганизации 1990-х гг. и влияние геополитики на современное состояние цен на энергоносители.

Естественно, что по каждому из разделов можно отобрать не один том документов и материалов, но по нашему мнению, приведенные источники помогут учащимся разобраться во всех тонкостях истории нефтегазовой отрасли.

## **ТЕМА 1. НЕФТЕГАЗОВАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ РОССИИ ДО 1917 г.**

### **Монополистический капитал в нефтяной промышленности России. 1883-1914 гг.**

В условиях царской России, в общественном строе которой противоречиво сочетались современный промышленный и финансовый капитал с самыми грубыми пережитками крепостничества, тенденция к застою... действовала с особенной силой.

Все ее развитие резко делится на два этапа. Первый обнимает примерно 1872 – 1901 гг. это время бурного подъема. Для того чтобы достичь добычи в 200 млн. пуд., бакинской промышленности понадобилось восемнадцать лет, чтобы удвоить эту добычу – шесть лет, чтобы утроить – еще пять лет. К концу XIX в. Россия заняла первое место в мире по добыче нефти, опередив США. Вторая полоса (1902 – 1917 гг.) – время нарастающего упадка. Нефтяная индустрия, единственная из всех отраслей российской промышленности, не сумела достичь докризисного уровня. Общероссийская добыча нефти. Составившая в 1901 г. 706 млн. пуд., упала до 456 млн. пуд. в 1905 г., несколько увеличилась в последующие годы – с 490 млн. пуд. в 1906 г. до 588 млн. пуд. в 1910 г., и затем снова пошла книзу – до 560 млн пуд. в 1913 г., т.е. сократилась в годы промышленного подъема! В результате удельный вес России в мировой добыче уменьшился почти втрое – с 51,6% в 1901 г. (США – 39,8%) до 18,1% в 1913 г. (США – 62,2%).

Нефтепромышленники неизменно выдвигали в объяснения упадка нефтяной промышленности версию об «истощении недр»...

На первый план выдвигается при этом переплетении двух монополий: полуфеодальной монополии государства и частнокапиталистической монополии на нефтяные месторождения, результатом чего была искусственная задержка ввода в эксплуатацию большей части нефтеносных земель. Достаточно привести одну лишь цифру: из 5 с лишним тысяч десятин заведомо нефтеносных земель Бакинского района, которые царизм экспроприировал у государственных крестьян Апшерона в 1890 – 1892 гг, двумя десятилетиями позднее использовались для добычи нефти не более 630 дес., т.е. примерно

1/8 часть. Еще сильнее – и в силу тех же причин – тормозилась разведка и освоение новых месторождений. Прирост добычи на них не возмещал упадка добычи на старых площадях, где господствовали монополии.

Что касается самых старых площадей (где в 1913 г. добывалось без малого 70% русской нефти), то и здесь не могло быть и речи о «естественном истощении» недр. Имело место иное – прогрессирующее уменьшение средней производительности скважин. Но это явление, в определенной степени закономерное и даже неизбежное, являлось в конкретных условиях Баку начала XX в. прежде всего производным от хищнической добычи предшествующих десятилетий, от погони за фонтанами и т.п., а также результатом погромов и пожаров в 1905 г. Главное: уменьшение производительности не перекрывалось интенсификацией методов разведки, бурения, добычи, а нефтяная промышленность, по самой природе своей, требует непрерывных капиталовложений, обновления и усовершенствования техники производства, без чего невозможно не только увеличение добычи, но и сохранение ее в прежних размерах. Техника же оставалась в нефтяном Баку в основном на уровне 1870 – 1880-х годов, когда завершился здесь промышленный переворот.

При максимальном ограничении конкуренции всей совокупностью социально-экономических условий – общих и особенных (действовавших в сфере нефтяного дела), при неограниченной... возможности применять мускульную силу вместо усовершенствованных машин и механизмов, при наличии целых категорий потребителей, которым «некуда было уйти» от нефти, для нефтяных монополий в царской России создавалась объективная возможность получения огромных прибылей не только путем ограничения масштабов воспроизводства, но и путем прямого сокращения его.

Методы сокращения производства были различны. Один из главных – сокращение бурения на нефтяных площадях. Из тридцати лет начала XX в. в течение пяти (1907 – 1911) бурение сокращалось непрерывно. Сравнительно небольшой рост буровых работ в 1912 – 1913 гг., шумно рекламировавшийся нефтепромышленниками и финансируемой ими прессой, заведомо не мог восполнить утрат предшествующего периода, а в 1914 г. он сменился новым упадком. К

тому же при общем увеличении бурения в предвоенные годы сокращаются работы по углублению старых скважин и особенно резко уменьшается глубина новых скважин.

Политика монополий находила свое выражение и в том, что значительная часть готовых скважин либо была в забросе и вовсе не эксплуатировалась, либо эксплуатировалась только несколько месяцев в году. При этом показатели использования скважин у наиболее мощных фирм, обладавших самыми богатыми нефтеносными землями, были немного ниже средних показателей всей массы фирм. Искусственное сокращение добычи закладывало основу грабительски высоких монопольных цен. Следующий шаг – свертывание производства по переработке нефти. Нефтяные короли добывались этого закрытием заводов, лишением аутсайдеров необходимой для возобновления работы серной кислоты и т.д. Даже в условиях промышленного подъема и резкого роста спроса на топливо сохранялись громадные запасы нефти – около 70% добычи в 1911 г. и 50% в 1913 г.

Россия была страной хронического топливного дефицита, порожденного засильем монополий, неразвитостью и упадком производства местных видов топлива, узостью транспорта и единственной в своем роде «пространственной централизацией топливодобычи» - Донбасс и Баку находились на расстоянии тысячи верст от районов потребления. В обычное время минерального топлива хватало, и то не полностью, для промышленно-технических нужд; в целом же топливный баланс России в течение всего капиталистического периода остался дровяным. Не удивительно, что каждый период повышенного расхода топлива приводил к настоящему топливному «голоду».

*Монополистический капитал в нефтяной промышленности России. 1883 – 1914: Документы и материалы. М.-Л., 1961. С. 19-21.*

### **Контрольные вопросы:**

1. Какие причины повлияли на динамику добычи нефти в России до Первой мировой войны?
2. Расскажите об организации добычи нефти до Первой мировой войны?



3. Почему, по мнению авторов материала, наблюдался застой в нефтяной промышленности?

**Памятная записка Совета съезда бакинских нефтепромышленников председателю Совета министров А.Ф. Трепову о состоянии нефтяной промышленности (22 ноября 1916 г.)**

В нефтяной промышленности, испытавшей наравне с другими отраслями промышленности в течение войны многообразные затруднения, в последнее время стали резко обнаруживаться болезненные явления, создающие определенную угрозу невыполнения лежащей на ней задачи по удовлетворению потребности страны в жидком топливе.

К ряду прежних неблагоприятных факторов, отрицательное влияние которых на нефтяную промышленность представляется вполне выясненным, прибавились новые затруднения, препятствия и злключения, повергающие промышленность в состояние кризиса, столь стремительно обостряющегося, что не могут быть терпимы малейшие колебания в деле безотлагательной выработки и применения самых радикальных мер для локализации и устранения угрожающей опасности. Если, вообще говоря, уместны какие-либо сомнения относительно степени вредного влияния на нефтяную промышленность того или иного из этих факторов, каждого в отдельности, то не может возникнуть спора о том, что слабеющая деятельность промыслов является, во всяком случае, следствием совокупного воздействия этих факторов. Двоякого рода обстоятельствами обуславливается непосредственно современное критическое состояние нефтепромышленности: 1) упадком бурения и 2) затруднением компенсировать истощение действующих промыслов путем создания новых. Оба обстоятельства, вызванные определенными условиями, могут быть в своем влиянии устранены или ослаблены столь же определенными действиями и мерами.

Уже поверхностный обзор наблюдающихся в нефтяной промышленности явлений приводит к заключению, что в ряду мероприятий, выбор которых диктуется интересами существования и развития промысла, намечаются такие, принятие которых представляется совершенно неотложным в силу злободневной насущности

преследуемых задач и исключительности момента, тогда как другие, являясь не менее действительными, допускают, по свойству их, возможность некоторой отсрочки.

*Состояние буровых работ:*

Состояние буровых работ в главнейших нефтяных районах за последнее время обнаруживает столь значительный и неизменно прогрессирующий упадок, что в близком будущем нельзя не предвидеть ощутительного падения добычи.

Так, за 8 месяцев 1916 г. на четырех старых бакинских площадях пробурено всего 31 463 саж., что дает право рассчитывать на общее годовое количество пройденных за этот год сажений, во всяком случае не более чем на 43 тыс. Между тем количество это на 22 тыс. саж. (на 33.8%) меньше того, какое было достигнуто в 1913 г. (в последнем году, предшествующем войне), на 9 тыс. саж. менее количества для 1914 г. И на 5 тыс. менее для 1915 г.

Что касается количества новых скважин, начатых бурением в текущем году, то, судя по результатам за первые 9 месяцев (121 скважина), общее количество за весь год не превзойдет 150. Сопоставление этого количества с результатами бурения новых скважин за 1913 – 1915 гг. дает яркую картину упадка буровых работ и паралича инициативы в области бурения. А именно, в 1913 г. было начато бурением 319 скважин, в 1914 г. – 213 скважин и в 1915 г. – 176 скважин.

*Монополистический капитал в нефтяной промышленности России. 1914-1917: Документы и материалы. М.-Л., 1973. С. 223.*

**Контрольные вопросы:**

1. Почему нефтяная промышленность в годы I мировой войны находилась в кризисе?
2. В каком состоянии находились буровые работы к концу 1916 г.?

**Обзор печати, составленный в Нефтяной секции Совета съездов представителей промышленности и торговли за 25 февраля – 11 марта 1917 г.**

Руководство Министерством торговли и промышленности перешло от кн. В.Н. Шаховского в руки А.И. Коновалова. Нет нужды распространяться о том, что для отечественной промышленности эта перемена является крупным и несомненным плюсом.

Вслед за уходом кн. Шаховского ушел С.П. Веселаго и, по слухам, покидает свой пост В.В. Прилежаев.

Переходя к более узкой области – отечественной нефтепромышленности, отметим, что происшедший переворот привел также к крупным переменам в составе лиц, ведавших судьбами горного дела и нефтепромышленности.

Так, по сообщению газеты «Речь» от 10 марта текущего года, подал в отставку директор Горного департамента Н.И. Разумов; на его место назначен председатель Совета съезда горнопромышленников Урала Ю.И. Бутлеров. Это же известие было напечатано и в газете «Биржевой курьер».

Что касается Особого совещания по топливу, то, по газетным сведениям, новый министр торговли и промышленности А.И. Коновалов заявил, что он предполагает сохранить это Совещание. В ближайшие дни состоится заседание Осотопа с участием нового министра.

В газетах опубликовано официальное постановление Временного правительства о том, что члены Государственной думы горный инженер В.А. Степанов (фракция кадетов) назначен комиссаром по Министерству торговли и промышленности на правах товарища министра. В.А. Степанову будет подчинен Горный департамент.

По газетным сообщениям, инженер П.И. Пальчинский назначается вместо ген. Мышлаевского председателем особого Управления по снабжению металлами предприятий, работающих на оборону. Ген. Мышлаевский получает новое назначение и переводится на должность командующего войсками Казанского военного округа вместо арестованного ген. Сандецкого.

Произошли крупные перемены и в Баку. Пока не является возможности в полном объеме судить об этих переменах, так как газеты из Баку приходят с опозданием. По сообщениям бакинских газет, прежний градоначальник смещен и вместо него назначен

управляющий Статистическим отделом бакинского Совета съезда Фролов.

«*Петроградская газета*» в номере от 8 марта сообщала об аресте в Баку адмирала Клюпфеля: «8 марта арестован начальник гарнизона адмирал Клюпфель».

Свободная пресса не могла обойти молчанием общего характера управления Кавказом за последние полтора года. В газете «*Русская воля*» от 9 марта текущего года (№6, вечерний выпуск) помещена статья «Кавказский наместник». Заимствуем из этой статьи наиболее интересную часть:

«Что касается гражданского управления, то тут наместничество вел. кн. Николая Николаевича решительно нечем помянуть, кроме созывов краевых совещаний, продовольственного и земного, ярчайшим образом выказавших тщетность всяких надежд на улучшение быта страны. В нынешнем своем виде наместничество только передаточная инстанция, на долгие месяцы задерживающая все дела страны, кроме смены полицейских чинов. Действительные вершители этих дел – центральные министерства, нисколько не считающиеся с заключениями наместнической Канцелярии. Это, однако ж, нисколько не мешает последней по целым месяцам задерживать у себя даже неотложные дела, поступающие из губернии, и обсуждать их в Совете наместника, учреждении только совещательном, постановления которого ни для кого не обязательны. Для всей страны невероятно тяжела эта напрасная волокита, эта подделка под «самделишные учреждения».

Вдобавок, при таких мнимых учреждениях, вел. князь – по примеру всех его предшественников – наполнил их чиновниками, с собой привезенными, не имевшими ни малейшего понятия о разноплеменной и многогранной стране, которую они должны были править. Его помощником по гражданской части служил ген. лейтенант кн. Орлов, совершенно к своей роли не подготовленный и ни к какой деятельной работе уже по самой своей комплекции не способный. Действительным правителем Кавказа очутился директор Канцелярии Истомин, чистый канцелярист, тотчас же подпавший под «влияние» местных ловкачей. Он занялся размещением «на места» своих присных, и только. За эти долгие и жестокие полтора года намест-

ничество не приняло и даже не подсказало центральному правительству ни одной серьезной меры к улучшению быта страны. В активе только проект земской реформы, переделанный Канцелярией в формы, ни для кого не приемлемые.

По этим основаниям можно сказать, что в отношении гражданского управления вел. Князь оставляет край в том же безотрадном и расстроенном положении, в каком его принял после ряда правителей, доведших страну до истощения и ожесточения».

В области органической работы истекшие две недели были, разумеется, малопродуктивны.

В газете *«Речь»* от 10 марта помещена заметка «Обеспечение столицы нефтяными продуктами»:

«В целях обеспечения населения Петрограда и его окрестностей бензином, керосином и другими нефтяными осветительными и смазочными маслами приказом министра торговли и промышленности поручено Отделу по топливу Центрального военно-промышленного комитета принять на себя заботу о правильном и непрерывном снабжении столицы означенными продуктами и распределение их между потребителями.

Всем промышленным и торговым предприятиям, учреждениям и магазинам, торгующим означенными продуктами в розницу, надлежит обращаться в Отдел по топливу Военно-промышленного комитета за удостоверениями на предмет получения этих продуктов из Петроградских складов оптовых нефтяных фирм в количестве, определяемом на каждый случай Отделом по топливу».

В газете *«Биржевой курьер»* от 10 марта напечатано сообщение «Меры к поддержанию нефтяных промыслов» следующего содержания:

«Сегодня на заседании Нефтяной секции Особого совещания по топливу под председательством тайного советника Иванова предстоит обсуждение весьма важного вопроса о мерах к поддержанию нефтяных промыслов. Этот вопрос не раз обсуждался в Секции и при старом режиме. В докладе к заседанию Секции предлагает следующие меры:

1. Немедленно озаботиться снабжением промыслов провиантом.

2. Прекратить реквизицию лошадей на промыслах, ибо снабжение их идет все время гужевым путем.

3. Оказать содействие в получении ежемесячно 250 тыс. пуд. металла из-за границы, необходимого для закладки новых буровых скважин и углубления уже существующих.

4. Соорудить второй нефтепровод из Грозного в Петровск, ибо существующий нефтепровод допускает перекачку не свыше 50 млн. пуд. в год, чем сильно стесняет деятельность промыслов.

5. Произвести подробные геологические разведки Грозненского района.

6. Усилить деятельность имеющихся электрических станций оказанием возможного содействия при получении разных механизмов из-за границы.

Внести на рассмотрение законодательных учреждений законопроект о прирезке так называемых «маломерных» участков и отвести часть сураханских земель для закладки новых буровых скважин».

Управляющий делами Нефтяной секции

В. Котыхов

*Монополистический капитал в нефтяной промышленности России. 1914-1917: Документы и материалы. М.-Л., 1973. С. 313-315.*

### **Контрольные вопросы:**

1. Пользуясь прочитанными сведениями, узнайте, на сколько эффективно Временное правительство управляло топливным делом?

2. Какие меры по поддержанию стабильности на Кавказских нефтяных промыслах были предусмотрены?

## **ТЕМА 2. НЕФТЕГАЗОВАЯ ОТРАСЛЬ СССР В МЕЖ- ВОЕННЫЙ ПЕРИОД 1917-1941 гг.**

**В.И. Ленин. «Грозящая катастрофа и как с ней бороться». Сентябрь 1917 г.**

Возьмите нефтяное дело. Оно «обобществлено» уже предшествующим развитием капитализма в гигантских размерах. Пара неф-

тяных королей — вот кто ворочает миллионами и сотнями миллионов, занимаясь стрижкой купонов, собиранием сказочных прибылей с «дела», уже организованного фактически, технически, общественно в общегосударственных размерах, уже ведомого сотнями и тысячами служащих, инженеров и т.д.

Национализация нефтяной промышленности возможна сразу и обязательна для революционно-демократического государства, особенно когда оно переживает величайший кризис, когда надо во что бы то ни стало сберечь народный труд и увеличивать производство топлива <...>

Чтобы сделать что-либо серьезное, надо от бюрократии перейти, и действительно революционно перейти, к демократии, т. е. объявить войну нефтяным королям и акционерам, декретировать конфискацию их имущества и наказание тюрьмой за оттяжку национализации нефтяного дела, за сокрытие доходов или отчетов, за саботирование производства, за непринятие мер к повышению производства. Надо обратиться к инициативе рабочих и служащих, их созвать немедленно на совещания и съезды, в их руки передать такую-то долю прибыли при условии создания всестороннего контроля и увеличения производства. Если бы такие революционно-демократические шаги были сделаны тотчас, сразу, в апреле 1917 года, тогда Россия, одна из богатейших стран в мире по запасам жидкого топлива, могла бы сделать за лето, пользуясь водным транспортом, очень и очень многое в деле снабжения народа необходимыми количествами топлива.

Ни буржуазное, ни коалиционное эсеровски-меньшевистски-кадетское правительство не сделали ровно ничего, ограничились бюрократической игрой в реформы. Ни единого революционно-демократического шага предпринять не осмелились. Те же нефтяные короли, тот же застой, та же ненависть рабочих и служащих к эксплуататорам, тот же развал на этой почве, то же хищение народного труда, все как было при царизме, переменялись только заголовки исходящих и входящих бумаг в «республиканских» канцеляриях!

*Сост. по: Ленин, В. И. Полное собрание сочинений. 5-е изд. М.: Политиздат, 1969. Т. 34. Июль-октябрь 1917. С. 151-199.*

### **Контрольные вопросы:**

1. Прочитав текст, объясните позицию лидера партии большевиков В.И. Ленина в отношении нефтяной отрасли России.
2. На какие ошибки властей в организации нефтяного дела в стране он указывал? С чем призывал бороться?

### **Декрет об учреждении Главного нефтяного комитета. 17 мая 1918 г.**

1. Для разработки и практического осуществления мероприятий по развитию и усовершенствованию нефтяного дела в пределах Российской Федеративной Советской Республики при Отделе топлива Высшего совета народного хозяйства учреждается Главный нефтяной комитет.

2. Главный нефтяной комитет является единственным органом, ведающим всеми вопросами, связанными с добычей, переработкой, перевозкой, распределением и потреблением нефти и ее продуктов.

3. Главному нефтяному комитету подлежат:

а) контроль и регулирование всей нефтяной промышленности, и торговли нефтяными продуктами;

б) разработка и практическое осуществление мероприятий, связанных с переходом частной нефтяной промышленности и торговли в собственность государства;

в) организация государственного нефтяного хозяйства.

4. Организация Главного комитета возлагается на Высший совет народного хозяйства.

5. Должность главного комиссара по нефтяным делам упраздняется.

6. Настоящий декрет входит в силу со дня его опубликования.

Председатель Совета Народных Комиссаров В. Ульянов (Ленин).

Управляющий делами Совета Народных Комиссаров Влад. Бонч-Бруевич.

Секретарь Совета Н. Горбунов.



*Сост. по: Декреты Советской власти. Т. II. 17 марта-10 июля 1918 г. М.: Политиздат, 1959. С.282.*

**Контрольные вопросы:**

1. Когда и какой властью был создан Главный нефтяной комитет РСФСР?
2. Какие функции он выполнял?

**Декрет о национализации нефтяной промышленности. 1918 г.**

1. Объявляются государственной собственностью предприятия нефтедобывающие, нефтеперерабатывающие, нефтеторговые, подсобные по бурению и транспортные (цистерны, нефтепроводы, нефтяные склады, доки, пристанские сооружения и проч.) со всем их движимым и недвижимым имуществом, где бы оно ни находилось и в чем бы оно ни заключалось.

2. Мелкие из названных в п. 1 предприятий изъеются из действия настоящего декрета. Основания и порядок означенного изъятия определяются особыми правилами, выработка которых возлагается на Главный нефтяной комитет.

3. Объявляется государственной монополией торговля нефтью и ее продуктами.

4. Дело управления национализированными предприятиями в целом, а равно и определение порядка осуществления национализации передается в Главный нефтяной комитет при Отделе топлива Высшего совета народного хозяйства (Главконефть).

5. Порядок образования местных органов по управлению национализированными предприятиями и пределы их компетенции определяются особыми инструкциями Главного нефтяного комитета по утверждению их президиумом Высшего совета народного хозяйства.

6. Впредь до принятия национализируемых предприятий в целом в управление Главным нефтяным комитетом, прежние управления названных предприятий обязаны продолжать свою работу в полном объеме, принимая все меры к охране национального достоинства и безостановочному ходу операций.

7. Прежнее правление каждого предприятия должно составить отчет за весь 1917 год и за первое полугодие 1918 года, а также баланс предприятия на 20 июня, по каковому балансу новое правление производит проверку и фактический прием предприятия.

8. Главный нефтяной комитет имеет право, не ожидая представления балансов и до полной передачи национализированных предприятий в управление органов Советской власти, посылать своих комиссаров во все правления нефтяных предприятий, а также во все центры добычи, производства, транспорта и торговли нефтью, причем Главный нефтяной комитет может передавать свои полномочия своим комиссарам.

9. Все права и обязанности советов съездов нефтепромышленников передаются соответствующим местным органам по управлению национализированной нефтяной промышленностью.

10. Всем служащим предприятий и учреждений, переходящих в ведение Главного нефтяного комитета, предписывается оставаться на своих местах, не прерывая возложенных на них работ.

11. Впредь до издания Главным нефтяным комитетом предусмотренных в декрете инструкций, распоряжений и правил, местным советам народного хозяйства, а где таковых нет, – другим местным органам Советской власти, предоставляется право издавать их для своего района.

12. Настоящий декрет вступает в силу немедленно по опубликовании.

Председатель Совета Народных Комиссаров В. Ульянов  
(Ленин).

Народный комиссар. Управляющий делами Совета Народных Комиссаров В. Бонч-Бруевич

Секретарь Н. Горбунов.

*Сост. по: Декреты Советской власти. Т. II. 17 марта-10 июля 1918 г. М.: Политиздат, 1959. С.459-460.*

### **Контрольные вопросы:**

1. Что произошло с нефтяной отраслью в России после принятия советского декрета о национализации?

2. Какой орган власти занимался управлением национализированными предприятиями?

3. Кому принадлежало в РСФСР монопольное право на торговлю нефтью и ее продуктами?

### **Воспоминания руководителя треста «Азнефть» А.П. Серебровского о состоянии дел в нефтяной отрасли после окончания Гражданской войны.**

Все Каспийское море было очищено от интервентов и белых, и мы получили возможность снабжать нефтепродуктами, как Туркестан, так и Северную Персию. В обмен на нефтепродукты мы могли поставлять рис и другие продукты питания бакинским рабочим, которые в этом сильно нуждались.

Положение на нефтяных промыслах было тяжелое. Фактически промысла и заводы не работали, были остановлены, а нефти и нефтепродуктов было столько, что все резервуары и амбары были залиты ими <...>

Не было ни оборудования, ни машин, ни одежды. Рабочие жилища пришли в ветхость, в них немислимо было жить. Пришлось ремонтировать эти пещерные жилища, так как не было ни времени, ни сил строить новые.

Все мы, работники Азнефтекома, много сил положили на организацию нового советского нефтяного объединения, созданного вместо разных и многообразных хозяйств прежних капиталистов. Это была очень трудная работа, но при помощи товарищей С. Орджоникидзе и С.М. Кирова ее удалось осуществить. 28 мая 1920 года Азербайджанское правительство особым постановлением За подписью тов. Нариманова декретировало национализацию нефтяной промышленности. Был образован Азнефтеком, который впоследствии превратился в Азнефть.

Вопросы внешнего товарооборота имели в то время для нефти особое значение, потому что оборудование, нужное для восстановления промыслов, а также продовольствие для рабочих можно было тогда получить главным образом за границей через Константинополь, который был открыт для нас после присоединения Грузии весной 1921 года <...>

Первое, что мы сделали в 1920 году, – это организация Советского нефтяного объединения и вывоз нефти на Волгу. За повседневной работой мы не могли тогда думать о планомерной нефтяной политике. Одним из возможных путей поднятия социалистического хозяйства Владимир Ильич считал нефтяную концессию, рассматривая ее в общем комплексе мероприятий новой экономической политики, как одно из вспомогательных средств, которое позволит нам скорее преодолеть хозяйственную разруху и раньше построить социализм.

Он тогда считал, что война между «Шеллом» и «Стандартом», мировыми нефтяными гигантами, настолько сильна, что американский «Стандарт Ойл», безусловно, пойдет на концессию именно для того, чтобы использовать получаемую с бакинских и грозненских промыслов нефть против своего мирового соперника – Детердинга, главы английского общества «Рояль Дайч Шелл» <...>

В моем докладе, посланном Владимиру Ильичу, о положении нефтяной промышленности Бакинского района я совершенно честно охарактеризовал положение. Этот доклад, который был вручен тов. Ленину через тов. Сталина, Владимир Ильич чрезвычайно внимательно просмотрел, везде на полях этого доклада имеются его личные пометки. В докладе этом особое внимание обращалось на бурение, которое было в совершенно заброшенном состоянии в Баку и развитие которого было особенно важно для нефтяной промышленности. Там указывалось, что недостатки бурения и медленность его объясняются старым способом ударного бурения, так называемым бакинским бурением, чрезвычайно невыгодным по своей медленности и потому, что при нем забивается в землю огромное количество металла.

Далее в докладе сообщалось: «Обе эти причины устраняются введением вращательного американского бурения, которое позволяет пробурить в 8 месяцев скважину в 360 саженей, закрепив ее двумя – тремя колоннами труб (6 – 12 дюймов). Успех вращательного бурения несомненен, и в настоящее время нужно его развивать <...>

Препятствием в развитии вращательного бурения является то, что наши мастерские и наш персонал не умеют работать вращательным бурением. Надо этому учиться и в то же время, конечно, не

бросать нашего ударного бурения, налаживать его, развивать потому, что без этого мы не сможем поднять нашей добычи». Ученые для нас тогда было важнее всего и от подготовки людей, умеющих бурить, зависел успех всего дела.

В докладе была намечена подробная программа бурения по отдельным участкам, а также программа восстановления ранее действующих и ныне заброшенных скважин, которые могли дать нефть. Параллельно с этим давалась характеристика обводненных районов и объяснялось это явление: «Кроме того за время ослабления эксплуатации уровень воды в скважинах повысился и необходимо усилить извлечение воды из недр для увеличения добычи <...>

Надо научиться так закрывать воду, как закрывают ее в Америке, и тогда мы можем обратиться к нижним отделам продуктивной толщи, значительная глубина залегания которых не позволяет, однако, развить добычу, так как мы не умеем закрывать водоносные горизонты, которые нужно пересекать, чтобы вскрыть еще не эксплуатирующиеся более глубокие пласты».

*Сост. по: На нефтяном фронте / А. П. Серебровский; [под ред. Ю. В. Евдошенко]. М.: Изд-во «Нефтяное хозяйство», 2015, С.53-57.*

### **Контрольные вопросы:**

1. На какие проблемы в нефтяной отрасли Советского Азербайджана в начале 1920-х гг. указывал А.П. Серебровский?
2. Для чего Советской России были необходимы нефтяные концессии?
3. Какие технические совершенствования требовалось внедрить в нефтяную отрасль?

### **Воспоминания А.П. Серебровского о визите в Америку и о переговорах с Д. Рокфеллером.**

«Азнефть» имела свободный выход на внешний рынок, и у нас был договор со «Стандарт Ойл Компани» на продажу им нефтепродуктов, поэтому мы располагали некоторыми средствами и могли под контролем Внешторга покупать для нефтепромышленности

нужное оборудование, которое мы испытывали, а затем строили по этим образцам новое оборудование.

В Нью-Йорке мне удалось достать разрешение посетить нефтяные промыслы, нефтеперегонные заводы, заводы, изготавливающие оборудование всякого рода для промыслов. Денег для покупки этого оборудования председатель «Амторга» (торговое представительство) тов. Хургин, конечно, не имел, а у меня было всего полмиллиона наличными. Платежи за оборудование я должен был обеспечить в соответствующие сроки и это я думал устроить при помощи «Стандарта» из выручки за сдаваемые ему нефтепродукты <...>

Я рассказывал потом тов. Сталину о моем визите к одному из хозяев Америки. Поехали мы к нему на автомобиле. Это – верст сто от Нью-Йорка, свернули в его парк, огороженный забором с очень красивыми воротами. Дом, в котором жил «сам старик», был довольно прост, так же, как и вся обстановка, очень простая, но удобная, приспособленная к привычкам старого дельца.

«Старик» принял меня в своей комнате, где он не работал, а отдыхал после работы. Он вовсе не казался таким сухим и неопрятным человеком, как мне рассказывали. Наоборот, он обнаружил даже способность улыбаться и сказал, что теперь как раз время отдыха в его дневном распорядке, но он знает меня как приятного собеседника и уверен, что еще более отдохнет от нашего разговора. Я удивился, так как никогда не слышал, чтобы Рокфеллеры были способны на комплименты, но, видимо, бакинская нефть заставляет и Рокфеллеров быть любезными. В тех редких случаях, когда перед ними был такой серьезный противник, как советская нефть, эта способность не была еще им утрачена.

Рокфеллер несколько раз подчеркнул, что он за то, что бы поддержать советскую нефтяную промышленность при условии, если мы будем его союзниками против Детердинга. Об этом мы его, между прочим, и не спрашивали. Относительно существования нефтяной войны между «Стандартами» и «Роял Датч Шелл» он не только не считал нужным что-либо скрывать, но как раз подчеркивал это, может быть, даже нарочно.

Я перешел на то, зачем приехал. Я предложил ему две комбинации: первая состояла в том, чтобы он дал гарантийное письмо

своему банку («Чейз Нэшнл») оплачивать акцептованные нами счета наших поставщиков из выручки за наши нефтепродукты. Однако, банк не должен был брать на это дело больше 20 процентов из выручки за нефтепродукты, а оставшуюся непокрытую сумму платежей переводить на следующий год трансфертом на наш долг банку.

Рокфеллер долго думал, но затем посмотрел на меня внимательно и неожиданно согласился.

Второе предложение состояло в том, чтобы он дал письмо поставщикам, в котором он рекомендовал бы нас как покупателей ему известных и рекомендовал бы, кроме того, давать нам такую же скидку по счетам, какую они давали «Стандарту». На это Рокфеллер пошел много охотнее, чем на первое предложение. Видимо, он не знал, что все это оборудование мы покупаем главным образом как образец, чтобы потом изготавливать его на советских заводах.

*Сост. по: На нефтяном фронте / А. П. Серебровский; [под ред. Ю. В. Евдошенко]. М.: Изд-во «Нефтяное хозяйство», 2015, С.196-197.*

#### **Контрольные вопросы:**

1. С какой целью советская делегация, возглавляемая А.П. Серебровским, посетила США в 1924 г.?
2. Как прошли переговоры с Д. Рокфеллером? О чем удалось договориться?

#### **Первый пятилетний план народно-хозяйственного строительства СССР и его реализация. Нефтяная промышленность.**

Пятилетний план развития производительных сил СССР на путях его энергичной индустриализации и последовательного укрепления социалистических элементов исходит из великой задачи в ближайший исторический период догнать и перегнать уровень передовых капиталистических стран и тем самым обеспечить торжество социалистической системы хозяйства в ее историческом соревновании с хозяйственной системой капитализма.

Строительный план нефтяной промышленности исходит из необходимости увеличить добычу нефти с 11,7 млн. т. в 1927/28 г. до 19 млн. т. в последний год пятилетия по отправному и до 22 млн. т. по оптимальному варианту.

Однако, сопоставление намеченного темпа роста нефтедобычи с ее темпами в передовых капиталистических странах заставляет признать недостаточными расчеты даже оптимального варианта и обязывает искать путем более широкой организации разведывательных работ в новых районах и более энергичного капитального строительства новых возможностей для дальнейшего увеличения пятилетней программы нефтедобычи.

Наряду с этим, второй и не менее ответственной задачей строительного плана нефтяной промышленности является усиление мощности нефтеперегонных заводов с 8,7 млн. т. в 1927/28 г. до 17 млн. т. в 1932/33 г. по отправному и до 19 млн. т. по оптимальному варианту, т.-е., примерно, ее удвоение.

Кроме того, на протяжении пятилетия необходимо заново организовать в Союзе крекинг-производство для расщепления мазута (намечено сооружение к 1932/33 г. 55 крекинг-установок). Наконец, с этим связано и строительство новых нефтепроводов. При благоприятных условиях разведок в Эмбенском районе уже в текущем пятилетии по оптимальному варианту должен быть начат постройкой нефтеперегонный завод в Самаре и, весьма вероятно, нефтепровод Эмба – Самара (около 600 км).

Осуществление этой строительной программы нефтяной промышленности позволит обеспечить такую динамику и структуру нефтедобычи и нефтепереработки, которая будет свидетельствовать о дальнейшей глубокой рационализации этой крайне важной для нас отрасли промышленности.

Общий объем капитальных вложений в нефтяную промышленность определен в размере 1,1 млрд. руб. по отправному и 1,4 млрд. руб. по оптимальному варианту на пятилетие.

### **Итоги первой пятилетки. Нефтяная промышленность.**

Годы	Добыча нефти
1927 г.	10, 28 млн т.
1928 г.	11,63 млн т.
1929 г.	13,68 млн т.
1930 г.	18,45 млн т.
1931/32 гг.	22,39 млн т.



*Сост. по: Народное хозяйство СССР. М., 1959. С. 204-208.*

### **Контрольные вопросы:**

1. Расскажите о задачах, которые были поставлены перед нефтяной промышленностью СССР в годы первой пятилетки индустриализации.
2. Были ли достигнуты плановые показатели добычи нефти к концу первой пятилетки?
3. Как вы думаете, за счет чего росла добыча нефти в СССР?

### **Открытие «Второго Баку». Обзор периодической печати.**

Газета «Красная Башкирия» писала: «13 апреля 1932 года первые разведочные скважины вскрыли в недрах Башкирии промышленные запасы нефти!».

Рашит Нигмати, будущий народный поэт республики, так оценил значение этого открытия: «Башкирия, раскрыв свою вену, дает родине свою земную кровь».

«Безвестный до этого башкирский аул Ишимбаево заявил о рождении будущего «Второго Баку»... Ишимбай станет тем мостом, по которому Башкирия войдет в мир индустрии», – писал очевидец событий журналист А. Лалетин.

Оценивая значение открытия, академик Губкин заявил: «А разве Ишимбаевское месторождение одно в БАССР, и на нем конец всей башкирской нефтенности? Ничего подобного. Таких мест с подобными признаками, с наличием благоприятных тектонических структур можно насчитать десятка полтора, а может быть, и больше... Дело получает совсем большой размах. Разговор может идти о сотнях миллионов тонн возможных запасов в Башкирии. А разве башкирской нефтью уральская нефть ограничивается? Мы имеем дело, возможно, с запасами нефти, значение которых для промышленности трудно даже себе представить. Несомненно одно, нефть на склоне Уральского хребта налицо, притом, на основании предварительных данных, она имеется в количествах, имеющих промышленное значение».

В пермской газете «Звезда» была помещена заметка под звучным названием «Такой нефти в СССР еще не было»: «Заведую-

щий технической частью Геолкома СССР тов. Ухтин заявил нашему корреспонденту, что: «уральская нефть по цвету и запаху отличается от грозненской и бакинской. По качеству уральская нефть выше грозненской и отлично горит».

Пройдет несколько лет, и 7 августа 1939 года «Правда» напишет: «Новый нефтяной район на востоке – «Второе Баку» – уже занимает видное место в топливном балансе нашей страны. Еще несколько лет назад об этом районе мало кто знал. А сегодня промыслы «Второго Баку» дают уже ежедневно свыше 600 тонн нефти, и это только начало поистине блестящих перспектив. Страна не жалеет сил и средств, чтобы создать еще одну мощную нефтяную базу на Востоке, по сути – в центре страны. Трудно переоценить громадное политическое, хозяйственное и оборонное значение этого факта».

*Сост. по: Зайнетдинов Э. У истоков бакирской нефти: ко Дню работников нефтяной и газовой промышленности // Истоки. 2009. 2 сент. (№ 35). С. 5.*

#### **Контрольные вопросы:**

1. Какой географический регион СССР стал новой нефтегазовой провинцией, получившей звучное название «Второе Баку»?
2. Когда разведочные скважины показали промышленные запасы нефти в этом регионе?
3. В чем было стратегическое преимущество новой нефтегазовой провинции СССР?

### **ТЕМА 3. НЕФТЕГАЗОВАЯ ОТРАСЛЬ СССР В ГОДЫ ВЕЛИКОЙ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ВОЙНЫ (1941-1945 гг.)**

#### **Поставки нефтепродуктов по ленд-лизу из США и Великобритании**

<b>Вид топлива</b>	<b>Объем (в тоннах)</b>
Авиабензин	1486603
Автомобильный бензин	278770
Газовые компоненты	762578
Керосин	16870
Нефтяное топливо	288661
Нефтяные воски	6422

<b>Вид топлива</b>	<b>Объем (в тоннах)</b>
Смазочные материалы	114919
Химические добавки	5453
Прочие нефтепродукты	999
<b>Итого:</b>	<b>2 961 275</b>

*Сост. по: Соколов А.К. Нефть и война. 1941-1945 // Нефть страны Советов. Проблемы истории нефтяной промышленности СССР (1917-1991). М., 2005. С. 567.*

### **Контрольные вопросы:**

1. Что Вам известно о маршрутах поставки помощи по ленд-лизу Союзниками, какие материалы и техника были в поставках?
2. На сколько были важны топливные поставки Союзников?

### **Из беседы Г.А. Куманева с Н.К. Байбаковым**

На следующий день в ГКО был рассмотрен вопрос о срочном формировании группы специалистов, направляемых на нефтепромыслы Северного Кавказа для проведения там особых мероприятий.

На этом заседании меня спросили, нельзя ли сделать так, чтобы в случае захвата немцами нефтепромыслов, они не смогли бы быстро организовать добычу нефти, а мы, наоборот, вернувшись в эти районы, смогли бы оперативно вновь пустить промысла в действие.

Я ответил, что, к сожалению, таких способов нет. Имеется поэтому один выход: в случае угрожающей обстановки все ценное нефтеоборудование немедленно демонтировать и отправить в тыл. Нефть же надо добывать до последней возможности, но при крайних обстоятельствах промысла следует быстро уничтожить.

С моим мнением согласились, и была сформирована указанная группа в составе опытных инженеров-нефтяников и специалистов взрывного дела из НКВД. За месяц до того, как противнику удалось прорваться, эта группа специальным рейсом вылетела в Краснодар, а затем прибыла на нефтепромыслы и приступила к работе.

Берия в это время прислал на Северный Кавказ своего заместителя Меркулова. Должен сказать, что это был довольно интеллигентный, умный человек. Он хорошо знал эти края. Привез с собой английских специалистов, которые на о. Борнео во время отступления союзных войск под натиском японцев занимались уничтожением действовавших нефтескважин.

Меркулов привез их, чтобы мы могли использовать полезный опыт англичан. Но, когда эти специалисты, рассказали мне, как надо уничтожать скважины, я сразу же усомнился.

Ведь мы еще полгода до моего прибытия на Северный Кавказ создали чуть ли не институт по вопросу, как надо уничтожить промысла. Метод англичан был таков. Они забрасывали в скважины металл и бумажные мешки с цементом, полагая, что, когда бумага растворится, то цемент схватится металлом. Мы сделали в порядке проверки данного опыта то же самое. Но, когда наверх подняли, опытную колонну и разрезали нижнюю часть ее, то оказалось – металл отдельно и цемент отдельно. Английские специалисты пришли в ужас. Потом познакомились с нашим методом: мы не мешки бросали, а спускали насосно-компрессорные трубы и через них закачивали жидкий цемент. Он быстро там схватывался и получался железобетон, который невозможно было ничем разбурить.

В итоге что получилось: мы уничтожили около 3 тыс. скважин, компрессорные станции, электростанции и т. п. Оккупанты находились на Северном Кавказе шесть месяцев, но за это время не получили ни одной тонны нефти. Но когда мы вернулись, то тоже со старых скважин ничего не получили. Пришлось бурить новые, заново все строить и делать. И в конечном счете наш метод себя оправдал.

Меня как своего уполномоченного Государственный Комитет Оборона наделил дополнительно необходимыми полномочиями, связанными с проведением эвакуации и уничтожением нефтепромыслов Северного Кавказа и Баку.

Я имел в наркомате свой самолетик, прилетел в Краснодар и потом на нем курсировал от Краснодара до Баку. Создавал там особые «тройки» по уничтожению каждой скважины.

В одном только Краснодарском крае надо было уничтожить около 3 тыс. скважин. Каждый член этих «троек» знал, что делать, как действовать в случае необходимости.

*Из беседы профессора Г.А. Куманева с наркомом нефтяной промышленности СССР военных лет, Героем Социалистического труда Н.К. Байбаковым // Куманев Г.А. Говорят сталинские наркомы. Смоленск, 2005. С. 596-597.*

### **Контрольные вопросы:**

1. Расскажите о роли Н.К. Байбакова в описанных процессах. Что Вы знаете о его биографии?
2. Каким образом удалось временно законсервировать промыслы?
3. Чем советский метод отличался от британского способа?
4. Объясните, какую роль играло НКВД и его руководители?

### **Воспоминания Ю.И. Боксермана о строительстве газопроводов Елшанка-Куйбышев и Саратов – Москва в 1942-1945 гг.**

...Холодные осенние дожди превратили почву в вязкую, непроходимую грязь. Степной ветер пронизывал до костей, гнал под крышу, в тепло. Но на трассе строительства газопровода работа не прекращалась ни на минуту. Тысячи горожан — рабочие, студенты, школьники - рыли траншеи, разгружали трубы, помогали сварщикам, монтажникам. Штаб строительства находился тут же на трассе. Часто работу прерывали тревожные гудки заводских сирен, взрывы сброшенных бомб, пулеметный огонь с фашистских самолетов. В таких условиях полтора месяца велась стройка газопровода протяженностью около 16 километров.

Строительство вели с двух концов - от Елшанки к городу и от электростанции в сторону Елшанки. А рядом с Елшанкой одновременно сооружали оборонительные рубежи - рыли окопы, противотанковые рвы. 28 октября 1942 года в котельной городской электростанции отдавали последние распоряжения. В огромном котле разгорался факел, смоченный бензином. Кочегар медленно открыл задвижку. Послышался шум, подобный вздоху гигантского кузнечно-

го меха, и жаркие языки газового пламени охватили все пространство топки. Природный газ пришел в Саратов...

...У нас не было опыта сооружения магистральных газопроводов большой протяженности, не производили необходимое оборудование и трубы, поэтому правительство приняло решение в начале 1945 года направить в США группу специалистов, руководить которой поручили мне. В это время стройка уже началась, и мы общались в Москву, какие изменения нужно внести в проект, а их было немало. Мы были первыми представителями СССР, которые после действия ленд-лиза покупали оборудование с оплатой. Мы закупили не только эффективное новое оборудование, но и технологии, в том числе завод, на котором обычный газ превращается в жидкость, занимающую объем в шестьсот раз меньше. Вернувшись в Москву, мы постарались все, о чем узнали в Штатах, использовать на строительстве *газопровода Саратов-Москва*.

Изыскания трассы проводились десятками партиями. Работа кипела от зари до зари, в любую погоду. В штабе экспедиции, куда отправляли готовые чертежи отдельных участков трассы, подсчитали, что в среднем на каждом километре приходилось десятки раз производить измерения рулеткой, более полсотни раз ставить нивелир, бесконечно переставлять вешки, которыми отмечалась выбранная трасса, забивать в грунт колья, устанавливать столбы. Особенно трудным оказался выбор подходов трассы к Москве: нужно было пересечь густую сеть железнодорожных линий, асфальтовых дорог, дачные поселки, жилые дома.

Изыскания закончились в феврале 1945 года до получения чертежей. Зимой, используя санные пути, начали развозить по трассе трубы, оборудование, строительные материалы.

На Челябинском трубопрокатном заводе стали изготавливать трубы повышенной прочности. Для этого осваивали новую марку стали. Пятьдесят тысяч тонн различных грузов необходимо было доставить на строительство газопровода Саратов-Москва.

Была введена круглосуточная работа. Многие работы велись вручную: копали траншеи, вручную стыковали трубы, вручную и сваривали. Сварка труб – чрезвычайно ответственное дело. Сварен-

ные стыки должны быть прочными, ибо разрыв даже одного стыка может привести к серьезной аварии...

*Боксерман Ю.И., Юльева Т.Ю. Одиссея голубого огня. М., 1979. С. 29-36.*

**Контрольные вопросы:**

1. Узнайте, кем являлся в советское время Ю.И. Боксерман?
2. Чем важны для истории нефтегазовой промышленности вышеуказанные газопроводы?
3. Расскажите о трудностях, пережитых советскими газовиками.
4. Какие новые технологии были использованы?

**Добыча нефти в военные годы в областях Урало-Поволжья (Башкирская, Татарская АССР, Куйбышевская, Пермская, Оренбургская обл.)**

Год	Объем добычи (в тыс. т.)
1940	1848
1941	1952
1942	1793
1943	1946
1944	2165,2
1945	2833

*Сост. по: Будков А.Д., Будков Л.А. Нефтяная промышленность СССР в годы Великой Отечественной войны. М., 1985. С. 223.*

**Контрольные вопросы:**

1. Соотнесите добычу нефти в старых довоенных нефтяных районах СССР и в новых, расположенных в Урало-Поволжском районе.
2. Узнайте, с какими трудностями столкнулись нефтяники, начав работать в новом регионе.

#### **ТЕМА 4. НЕФТЕГАЗОВАЯ ОТРАСЛЬ СССР В 1945-1965 гг.**

##### **Постановление Совета Министров СССР о мероприятиях по ускорению развития добычи нефти в Татарской АССР 28 апреля 1950 г.**

Совет Министров СССР отмечает, что в результате разведочных работ, проведенных за последние годы Министерством нефтяной промышленности, в Татарской АССР открыты 3 новых нефтяных месторождения — Ромашкино, Миннибаево и Бавлы — с запасами нефти, залегающей в девонских горизонтах на глубине 1700—1800 метров.

По ориентировочным подсчетам промышленные запасы нефти по указанным месторождениям составляют 430 млн. тонн и дальнейшими разведочными работами будут увеличены.

На месторождении Бавлы, открытым в 1945 г., в настоящее время находится в эксплуатации 10 скважин с общим дебитом 850 тонн нефти в сутки и подготовлено для эксплуатационного бурения до 160 скважино-точек со средним дебитом 50 тонн в сутки.

На месторождении Ромашкино, открытом в 1948 г., находится в эксплуатации 6 скважин с общим дебитом 530 тонн в сутки. Выявленная нефтеносная площадь, которая еще не полностью оконтурена, позволяет уже заложить до 300 эксплуатационных скважин со средним дебитом 70 тонн нефти в сутки.

На месторождении Миннибаево, открытом в 1949 г., пробурены 2 скважины, из которых в скважине № 1 получена нефть в количестве 120 тонн в сутки и в скважине N 2, заложенной на расстоянии 8,5 км от скважины N 1, в количестве 140 тонн в сутки.

Запасы нефти и высокие дебиты скважин нефтяных месторождений Татарской АССР указывают, что быстрее развитие добычи нефти на этих месторождениях является наиболее экономически целесообразным и обеспечивает возможность создания в этом районе нефтяной базы.

Совет Министров Союза ССР, считая всемерное ускорение разведки и разработки нефтяных месторождений в Татарской АССР, одной из важнейших задач в деле обеспечения выполнения десятилетнего плана развития нефтяной промышленности, постановляет:



I. По добыче нефти, бурению скважин и разведочным работам.

1. Довести добычу нефти на нефтяных месторождениях Татарской АССР с 640 тыс. тонн по плану на 1950 г. до: 1300 тыс. тонн в 1951 г. 2100 тыс. тонн в 1952 г. 3300 тыс. тонн в 1953 г. 4900 тыс. тонн в 1954 г. 7000 тыс. тонн в 1955 г.

3. Для обеспечения разведки и подготовки к промышленной разработке нефтяных месторождений в Татарской АССР обязать Министерство нефтяной промышленности (т.т. Байбакова Н. К. и Каламкарова):

а) пробурить на нефтяном месторождении Ромашкино в 1950 г. 15 и в 1951 г. 20 разведочных скважин, на нефтяном месторождении Миннибаево в 1950 г. 7 и в 1951 г. 12 разведочных скважин;

б) ввести в 1950 г. в глубокую разведку Янгаульскую, Казакларскую, Черемшанскую и Учалинскую площади и продолжить разведочные работы по выявлению нефтеносности девонских отложений в направлении к северу и северо-востоку от Новой Письмянки и Миннибаево, а также в районах Аксубаево, Верхнего Услона и Камского Устья, пробуравив на этих площадях в 1950 г. 8 и в 1951 г. 12 разведочных скважин;

в) провести в 1950 г. на разведочных площадях в Татарской АССР геофизические работы силами 12 геофизических партий;

г) довести число буровых станков в работе на месторождениях Татарской АССР с 34 по состоянию на 1 марта 1950 г. до 65 к 1 января 1951 г. и до 75 к 1 июля 1951 г.;

д) для обеспечения указанного роста числа буровых станков перевести в срок с 1 мая до 1 июля 1950 г. для работы на предприятиях нефтяной промышленности в Татарской АССР 20 буровых бригад и 4 вышечно-монтажные бригады из других объединений и трестов...

4. Для осуществления при разработке нефтяных месторождений Бавлы, Ромашкино и Миннибаево поддержания давления в пластах обязать Министерство нефтяной промышленности (т.т. Байбакова Н. К.):

а) разработать в 1950 г. проект законтурного заводнения нефтяных пластов месторождения Бавлы, приступить в IV квартале

1950 г. к строительству сооружений по законтурному заводнению пластов этого месторождения и закончить строительство их в 1951 г.;

б) разработать в первом полугодии 1951 г. проект законтурного заводнения нефтяных пластов месторождения Ромашкино, приступить в III квартале 1951 г. к строительству сооружений по законтурному заводнению пластов этого месторождения, закончить строительство первой очереди в III квартале 1952 г. и второй очереди в III квартале 1953 г.;

в) разработать в первом полугодии 1952 г. проект законтурного заводнения нефтяных пластов месторождения Миннибаево и приступить в III квартале 1952 г. к строительству сооружений по законтурному заводнению нефтяных пластов этого месторождения.

В целях обеспечения руководства работами по развитию добычи нефти и бурению скважин в Татарской АССР обязать Министерство нефтяной промышленности организовать объединение «Татнефть» с входящими в его состав предприятиями и организациями...

Назначить начальником объединения «Татнефть» т. Шмарева А. Т., главным инженером — первым заместителем начальника т. Еронина В. А., главным геологом — заместителем начальника т. Мальцева М. В. [...]

#### IV. По материально-техническому снабжению.

12. Обязать Министерство нефтяной промышленности (т. Байбакова Н. К.) обеспечить в 1950 г. первоочередное снабжение предприятий нефтяной промышленности в Татарской АССР буровым оборудованием, инструментом и материалами.

13. Обязать Министерство транспортного машиностроения (т.Максарева) и Министерство тяжелого машиностроения (т. Казакова) изготовить и поставить в 1950 г. Министерству нефтяной промышленности сверх его фондов турбобуры и запасные части к ним, силовые установки и запасные части к ним, роторы и запасные части к грязевым насосам.

Управляющий Делами Совета Министров СССР  
М. Помазнев

*Цит. по: Гиниатулин М.К. Два миллиарда тонн: выдающееся достижение или грубое насилие? Казань, 2006. С. 29-34.*

### **Контрольные вопросы:**

1. Какие новые нефтяные месторождения начали разрабатывать в первые послевоенные годы?
2. Расскажите о новых методах в нефтедобыче, появившихся в первое послевоенное десятилетие?
3. Вспомните, что Вы знаете о турбинном бурении. Какое бурение пришло ему на смену?

### **Директивы XX съезда КПСС по шестому пятилетнему плану развития народного хозяйства СССР на 1956-1960 гг.**

12. Усилить темпы и максимально удешевить строительство новых нефтеперерабатывающих заводов, магистральных трубопроводов. Осуществить за пятилетие прирост мощностей по первичной переработке нефти за счет строительства новых заводов не менее чем на 45 млн. т. и по крекированию сырья – не менее чем на 26 млн. т.

13. Обеспечить ввод в промышленную разработку новых газовых месторождений: Ставропольского, Шебелинского, Степновского и подготовить к эксплуатации Березовское месторождение в Сибири.

Построить и ввести в действие магистральные газопроводы протяженностью примерно 9 тыс. км., из них наиболее крупные: Ставрополь-Москва, Давшава-Минск-Ленинград с ответвлениями на Вильнюс и Ригу, Ставрополь-Невинномысск-Минеральные Воды-Грозный, Шебелинка-Харьков-Курск-Орел-Брянск, Казань-Горький. Приступить к строительству газопроводов Березово-Свердловск и Грозный-Тбилиси.

IX. По развитию народного хозяйства в союзных республиках и размещению производственных сил.

Ограничить дальнейшее строительство топливоёмких и электроёмких промышленных предприятий в районах европейской части СССР и районах Урала. В целях ликвидации отставания топливной промышленности районов европейской части СССР от их растущих

потребностей в топливе и сокращения дальности перевозок угля предусмотреть в этих районах рост добычи угля и нефти в необходимых размерах, строительство гидроэлектростанций и развития газовой промышленности.

Предусмотреть следующие основные задания по развитию в шестой пятилетке народного хозяйства в союзных республиках.

... Завершить строительство Омского и Иркутского нефтеперерабатывающих заводов и приступить к строительству новых нефтеперерабатывающих заводов в Красноярском крае и Амурской области.

Ввести в разработку новые месторождения нефти и газа в Татарской АССР, Башкирской АССР, Куйбышевской, Саратовской и Сталинградской областях и Ставропольском крае. Подготовить к промышленной эксплуатации Березовское месторождение природного газа в низовьях р. Оби. Ввести в действие магистральные трубопроводы Туймазы – Омск (второй), Омск-Иркутск, Альметьевск-Горький, Альметьевск-Молотов, Горький-Рязань, Рязань-Москва, горький-Ярославль, Ишимбай-Орск, Омск-Новосибирск, Уфа-Омск (второй), Новосибирск-Иркутск и Куйбышев-Брянск.

*Коммунистическая партия Советского Союза. В резолюциях и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК (1898-1986). Т. 9. 1956-1960. М., 1986. С. 36-48, 75-77.*

### **Контрольные вопросы:**

1. Расскажите о новых газовых и нефтяных месторождениях, упомянутых в документе.
2. Назовите новые газопроводы, упомянутые в документе.
3. Какие другие стройки упомянуты в директивах?
4. Определите роль топливной составляющей в промышленной политике Н.С. Хрущева, направленной на экономию сырья?

### **Газовое хозяйство Ленинграда в 1950-х гг.**

При существующей жесткой дисциплине все-таки происходили утечки газа. Утечка влекла два неприятных и опасных последствия: отравление и взрыв. Отравление происходит во время сна, взрыв бывает лишь при концентрации газа в помещении на 12-14

процентов, когда образуется гремучая смесь, взрывающаяся при соприкосновении с искрой. Сам газ не имеет ни цвета, ни запаха. Поэтому для обнаружения его утечки в газ добавляют специальный вонючий реагент со специфическим запахом. Это что бы носом можно было уловить присутствие в помещении газа. С этой целью на входе магистрального газопровода была построена на Броневой мощная реагентная станция, где к поступающему в город газу добавляли «специальную» вонючку.

Несмотря на принимаемые меры, в городе все же были случаи и отравлений, и взрывов. Как-то в воскресенье я сидел за столом в квартире отца на 6-й Красноармейской улице. Вдруг раздался мощный взрыв, словно где-то рядом упал снаряд или бомба. Я быстро выскочил на улицу и заметил, как по Московскому проспекту промчались пожарные машины. Побежал на Московский (тогда проспект Сталина), затем в сторону Обуховского моста через Фонтанку, где виднелась толпа людей... Правая пешеходная панель моста была разворочена взрывом, бетонные толстые плиты разбросаны по мосту, а гранитный парапет ограждения частично свалился в Фонтанку, частично наклонился. На мосту лежали убитые и раненные люди, в водах Фонтанки с борта землечерпалки вылавливали сброшенных в реку пешеходов...

Что же произошло? Через Фонтанку по мосту был проложен газопровод, укладку которого произвели в тело правой пешеходной панели моста, а сверху уложили железобетонные плиты и заасфальтировали. Вдоль трубы газопровода было много пустот. Из-за некачественной сварки стыков трубопровода произошла утечка газа и его накопление в пустотах короба... Видимо, от брошенного на панель горящего окурка, образовавшаяся в коробе газопровода гремучая смесь мгновенно рванула.

Ранее тоже случались взрывы и «хлопки» в квартирах города, были жертвы, но они происходили по вине жильцов. Взрыв же на Обуховском мосту стал сигналом к коренному пересмотру всей системы безопасности пользования газом. Создали специальную комиссию из ученых, депутатов, руководителей ведомств, которой поручили разработать меры, исключая подобные случаи. Началась массовая и систематическая пропаганда среди населения города

правил пользования голубым топливом. Все подразделения, занимающиеся газовым хозяйством, были переключены на вынос газопроводов из подвалов и нежилых помещений, на ликвидацию любых пустот, где может образоваться гремучая смесь из газа и воздуха. Укрепили аварийные службы «Ленгаза», в частности их автомашины оснастили приемно-передающими радиостанциями.

*Головко В.А. Жизнь была интересной. Кн. 1. СПб., 2002. С. 285-286.*

### **Контрольные вопросы:**

1. Расскажите, что Вы узнали о причинах газовых аварий в Ленинграде и какие способы их предотвращения были найдены?
2. Каким образом прокладка газопроводов и подача газа изменили образ жизни ленинградцев?

### **Докладная записка Тюменского обкома КПСС в ЦК КПСС о создании в области промышленного и сельского обкомов КПСС**

5 октября 1962 г.

ЦК КПСС

Потенциальные возможности области по добыче нефти таковы, что здесь в ближайшие годы можно добывать ее столько, сколько сейчас добывается в Татарской и Башкирской АССР вместе взятых.

По данным экспертизы запасы нефти составляют 50 миллиардов тонн и 4 триллиона кубометров газа.

Постановлением Совета министров СССР от 19 мая 1962 г. намечены меры усиления геологоразведочных работ и организации с 1964-1965 гг. добычи нефти с тем, что бы к 1970 г. довести ее до 5 млн. тонн в год. Газ в 1970 г. должно добываться 10 млрд. кубометров.

В настоящее время ведутся подготовительные работы по строительству газопроводов Игрим-Серов.

Секретарь обкома КПСС Б. Щербина.

*Региональная политика Н.С. Хрущева. ЦК КПСС и местные партийные комитеты. 1953-1964 гг. / Сост. О.В. Хлевнюк и др. – М.: РОССПЭН, 2009. С. 453-454.*

**Контрольные вопросы:**

1. Что Вам известно о начале освоения тюменской нефти?
2. Правильно ли были сделаны оценки объемов нефти и газа в тюменском крае?
3. Когда были решены, задачи, поставленные в записке?

**Совет Министров СССР. Постановление. от 4 декабря 1963 г. № 1208. «Об организации подготовительных работ по промышленному освоению открытых нефтяных и газовых месторождений и о дальнейшем развитии геологоразведочных работ в Тюменской области»**

Совет Министров СССР отмечает, что за последние годы в результате проведенных геологоразведочных работ в Тюменской области открыто 18 газовых и 9 нефтяных месторождений. Эти работы подтвердили богатую нефтегазоносность Западно-Сибирской низменности и возможность создания в этом районе крупнейшей нефтегазодобывающей базы страны.

Придавая большое народнохозяйственное значение освоению открытых нефтяных и газовых месторождений и дальнейшему усилению геологоразведочных работ в Тюменской области, Совет Министров Союза ССР постановляет:

2. Совету Министров РСФСР обеспечить:

а) организацию в 1964 - 1965 годах пробной эксплуатации открытых месторождений нефти и газа в Тюменской области и доведение на этих месторождениях добычи нефти в 1964 году до 100 тыс. тонн, в 1965 году не менее чем до 200 тыс. тонн и в 1970 году до 10 млн. тонн и добычи газа в 1970 году до 14 млрд. куб. метров;

б) организацию в 1963 году Тюменского производственного объединения нефтяной и газовой промышленности «Тюменнефтегаз» с местонахождением в г. Тюмени, с подчинением этого объединения Средне-Уральскому совнархозу. Организацию указанного объединения произвести в пределах предусмотренных для РСФСР

общей численности работников и расходов на содержание органов хозяйственного управления.

3. Разрешить проектирование и строительство промысловых объектов, рабочих поселков и внутрипромысловых дорог, необходимых для обеспечения разработки открытых нефтяных и газовых месторождений в районе среднего течения реки Оби, исходя из уровней расположения строительных площадок для этих объектов, соответствующих отметкам естественного режима реки Оби.

Проектирование и строительство городов и крупных промышленных предприятий, связанных с перспективным развитием нефтяной и газовой промышленности в районе среднего течения реки Оби, осуществлять при уровне расположения строительных площадок с отметкой не ниже 30 метров, до которой может подняться уровень реки Оби при возможном подпоре ее плотиной Нижне-Обской ГЭС.

4. Обязать Государственный комитет химической и нефтяной промышленности при Госплане СССР:

а) разработать до апреля 1964 г. проектно-сметную документацию на проведение пробной эксплуатации скважин на Усть-Балыкском, Мегионском и Шаимском нефтяных месторождениях;

б) обеспечить составление в 1964 - 1965 годах схем разработки Усть-Балыкского и Шаимского нефтяных месторождений и в 1966 году - Мегионского нефтяного месторождения;

в) организовать в г. Тюмени Государственный научно-исследовательский и проектный институт нефтяной и газовой промышленности - Гипротюменнефтегаз.

20. Обязать руководителей совнархозов, министерств, ведомств, строительно-монтажных организаций и предприятий освобождать от работы в порядке перевода работников, изъявивших желание перейти на постоянную работу в организации и на предприятия нефтяной и газовой промышленности, в геологические и в строительно-монтажные организации, находящиеся в Тюменской области.

Председатель Совета Министров Союза ССР

Н. ХРУЩЕВ

Управляющий Делами Совета Министров СССР



Г. СТЕПАНОВ

*Собрание постановлений Правительства СССР. Законы и постановления. 1963. № 22. М.: Управление Делами СМ СССР. С. 122-128.*

**Контрольные вопросы:**

1. Какие меры, предпринимались в начале 1960-х гг. для разработки месторождений тюменской нефти и газа?
2. Назовите месторождения нефти и газа названные в документе.
3. Какую работу сопутствующую, разработке месторождений нефти и газа выполняли хозяйственные структуры?

**ТЕМА 5. НЕФТЕГАЗОВАЯ ОТРАСЛЬ СССР В 1965-1985 гг.**

**Л.И. Брежнев. Речь на Пленуме ЦК КПСС. 29 сентября 1965 года.**

Для того чтобы ускорить темпы бурения нефтяных скважин, нефтяники Поволжья решили создать комплекс оборудования и инструмента для бурения турбобуром на шлангокабеле вместо бурильных труб. Это дало бы возможность сократить спуско-подъемные операции в бурении в несколько раз. Казалось бы, кому не ясно, что это нужное дело. Между тем на согласование только графика по изготовлению указанного оборудования и кабеля ушло около года. К сожалению, он и до сих пор не согласован, так как для этого потребовалось подписи 15 представителей различных организаций, входящих в госкомитеты и совнархозы. График должны утвердить четыре председателя госкомитетов и два руководителя республиканских совнархозов.

*Брежнев Л.И. Речь на Пленуме ЦК КПСС. 29 сентября 1965 года. М., 1965. С. 9.*

**Контрольные вопросы:**

1. Расскажите, о каких технологических процессах в докладе рассказывал Л.И. Брежнев?

2. Подумайте, какими политическими событиями вызвана критика Л.И. Брежнева?

### **Доклад Председателя Совета Министров СССР 5 апреля 1966 г.**

... Основной прирост добычи нефти приходится на освоенные нефтяные районы. Вместе с тем начнется эксплуатация, как это уже отмечали выступающие делегаты, новых крупных районов нефти и газа – Тюменского и Мангашлыкского. В Западной Сибири на базе вновь открытых месторождений нефти и газа будут построены крупные промыслы; к концу пятилетки здесь будет добываться нефти столько, сколько сейчас добывается в Азербайджанской республике. Увеличится в 1,5 раза сеть магистральных газопроводов, резко возрастет пропускная способность новых газопроводов за счет применения труб большого диаметра.

Проложенные и введенные в эксплуатацию две линии газопроводов из Узбекской ССР (из Бухары) на Урал и газопровода Игрим-Серов имеют большое значение для укрепления энергетической базы Урала и обеспечения дешевым топливом важнейших городов Урала – Свердловска, Челябинска, Магнитогорска, Нижнего Тагила, Орска, Серова и других. С получением газа улучшилось бытовые условия жизни населения многих городов и изменился технологический процесс на многих производствах.

В текущем пятилетии будут проведены магистральные газопроводы из Узбекистана, Туркмении и Тюменской области в центральные районы страны, здесь будут создано устойчивое обеспечение газом промышленных и бытовых нужд.

*Косыгин А.Н. Директивы XXIII съезда КПСС по пятилетнему плану развития народного хозяйства СССР на 1966-1970 годы. М., 1966. С. 23-25.*

### **Контрольные вопросы:**

1. Подумайте, какие стратегические задачи ставило Правительство СССР перед нефтяниками и газовиками, а какие уже были выполнены?

2. Скажите какие нефтегазовые технологии упомянуты в директивах?

### **Бурение первой скважины на Самотлоре 27 января 1969 г.**

... Утром 27 января 1969 г. бригада Степана Повха начала бурить первую эксплуатационную скважину на Самотлоре – под номером двести.

По прежнему стояли крепкие морозы. Буровая тонула в сизом мареве, в клубях пара. Свет электрического фонаря на вышке едва пробивался сквозь плотную пелену. На лету падали птицы.

Горнотехнический инспектор записал в вахтенном журнале: «Свыше 40 градусов мороза. Работы воспрещаются. Активированный день».

После отъезда инспектора буровики собрались и решили: «Работать»...

... Это были первые самотлорские метры.

Леденел глинистый раствор. Поднимают буровики из скважины «свечу», а раствор тут же свертывается хрусткой ледяной коркой; металл обжигал, как раскаленный, не выдерживал, крошился. Мороз прихватывал пневматический ключ, лебедку, элеватор, защелкивающий трубы на верхотуре. Приходилось все отогреть паром.

Казалось, буровики отогревали станок своим дыханием. Людей окутывало густым, липким облаком пара. Спецовки смерзались, покрывались ледяной коркой.

Задубевшие лица вахтенных. Работали в темпе, без послабления. Свеча за свечой наращивалась колонна буровой.

Спуск – подъем! Спуск-подъем! Гулкий стон металла... Все глубже и глубже уходит турбобур в неведомые еще недра Самотлора, прокладывает путь к нефти...

В положенное время вертолет доставил новую вахту. Измотанные, утомленные, промерзшие буровики уходили к домашнему теплу, семьям, отдыху.

*Байбаков Н.К. Дело жизни. Записки нефтяника. М., 1984. С. 290-291.*

### **Контрольные вопросы:**

1. Скажите, что из себя представляло Самотлорское месторождение. Почему коренное население назвало его «мертвым озером»?
2. С какими трудностями – технологическими и природно-климатическими столкнулись буровики?
3. Оцените важность Самотлорского месторождения для нефтегазовой промышленности России.

### **Постановление ЦК КПСС и Совета министров СССР «О мерах по ускоренному развитию нефтедобывающей промышленности в Западной Сибири» 11 декабря 1969 г.**

... За последние 2 года в Западной Сибири открыты новые уникальные нефтяные месторождения: Самотлорское, в котором извлекаемые запасы нефти составляют около 2 млрд. т, Варьеганское и другие месторождения со значительными ресурсами высококачественной нефти, что создает реальные возможности для дальнейшего увеличения добычи нефти в этом районе.

Центральный Комитет КПСС и Совет Министров Союза ССР постановляют:

1. Считать важнейшей народнохозяйственной задачей создание в ближайшие годы в Западной Сибири новой крупной нефтедобывающей базы страны и обеспечение добычи нефти в этом районе в 1975 г. в количестве 100-120 млн. т и в 1980 г. - 230 - 260 млн. т.

Освоение месторождений должно осуществляться комплексно, с обеспечением полной подготовки нефти в местах добычи ее, сбора и утилизации попутного нефтяного газа.

Сооружение магистральных нефтепроводов производить из труб наибольшего диаметра, с оснащением нефтепроводов высокопроизводительными средствами перекачки нефти.

При осуществлении промышленного строительства на нефтяных и газовых промыслах в Западной Сибири всемерно внедрять комплексно-блочное строительство, с использованием наиболее совершенных индустриальных конструкций и новых строительных материалов.

Строительство жилых домов, объектов коммунального и культурно-бытового назначения вести на основе сосредоточения его во вновь создаваемых крупных городах, с обеспечением максимального благоустройства их, в комплексе с промышленным строительством, по проектам, отвечающим природно-климатическим условиям Западной Сибири, с применением блоков, узлов и деталей, имеющих повышенную степень сборности, а также эффективных теплоизоляционных и новых отделочных материалов.

6. Министерству газовой промышленности и Совету Министров РСФСР обеспечить строительство и ввод в действие магистральных нефтепроводов: Александровское - Анжеро-Судженск в I квартале 1972 г., Усть-Балык - Курган - Уфа - Альметьевск в первом полугодии 1973 г., Анжеро-Судженск - Красноярск (вторая линия) в 1973 г., в том числе участка протяженностью 250 км в 1972 г., Красноярск - Иркутск (вторая линия) в 1973 г., в том числе участка протяженностью 400 км в 1971 г., Усть-Балык - Нижневартовский в 1972 г., Саяногорск - Александровское в 1971 г., Омск - Павлодар в 1974 г., а также обеспечить выполнение в 1971 г. работ по переоборудованию нефтепровода Уфа - Омск (диаметром 529 мм) и доведение мощностей по перекачке нефти по действующим нефтепроводам: Усть-Балык — Омск до 45 млн. т в год в III квартале 1971 г. и Омск - Иркутск на участке Анжеро-Судженск - Иркутск до 17 млн. т в год в I квартале 1972 г.

12. Министерству промышленного строительства СССР построить в 1971-1975 гг. в районах добычи нефти в Западной Сибири жилые дома общей жилой площадью 250 тыс. кв. м, из них площадью 50 тыс. кв. м в 1971 г., для рабочих, инженерно-технических работников и служащих организаций и предприятий Главтюменнефтегаза Министерства нефтедобывающей промышленности СССР, обеспечив выполнение в 1970 г. необходимых подготовительных работ по созданию промышленно-производственной базы для указанного строительства.

Госплану СССР предусмотреть выделение в 1970 и 1971 гг. крупнопанельных жилых домов Министерству нефтедобывающей промышленности СССР для Главтюменнефтегаза общей площадью

30 тыс. кв. м и Министерству газовой промышленности СССР для Главтюменнефтегазстроя общей площадью 40 тыс. кв. м ежегодно.

15. Госплану СССР предусматривать в планах на 1970—1975 гг. выделение Министерству газовой промышленности СССР 25 тыс. т металлических резервуаров, 15 тыс. т строительных конструкций и 5 тыс. т металлических опор для линий электропередачи ежегодно.

16. Министерству химического и нефтяного машиностроения СССР, Министерству приборостроения, средств автоматизации и систем управления СССР, Министерству строительного, дорожного и коммунального машиностроения СССР и Министерству оборонной промышленности СССР в 2-месячный срок разработать и утвердить совместно с Министерством газовой промышленности СССР, Министерством нефтедобывающей промышленности СССР, Министерством геологии СССР, Министерством энергетики и электрификации СССР и Советом Министров РСФСР мероприятия по обеспечению подлежащих строительству в соответствии с настоящим постановлением в Западной Сибири:

а) нефтепроводов - насосными агрегатами производительностью 10 тыс. куб. м в час с синхронными электродвигателями (комплектно со средствами автоматики и стальными задвижками диаметром 1200 мм), контрольно-измерительными приборами, средствами автоматики и телемеханики в количестве, необходимом для осуществления ввода в действие нефтепроводов в сроки, предусмотренные настоящим постановлением;

б) нефтяных и газовых промыслов - контрольно-измерительными приборами, средствами автоматики и телемеханики (в северном исполнении) в количестве, необходимом для осуществления полной автоматизации указанных промыслов;

в) разведочных, буровых, строительных, энергостроительных и нефтепромысловых предприятий и организаций — оборудованием и строительными механизмами (в северном исполнении).

17. Министерству торговли СССР обеспечить бесперебойное снабжение продовольственными и промышленными населения, проживающего в нефте- и газодобывающих районах Западной Сибири, обратив особое внимание на первоочередную поставку това-

ров зимнего ассортимента (утепленная обувь, полушубки, меховые куртки, валенки и др.), а также на развитие сети общественного питания.

24. Поручить Госплану СССР, Совету Министров РСФСР и ВЦСПС принять совместно с соответствующими министерствами и ведомствами необходимые меры к расширению сети профилакториев, домов отдыха и санаториев на базе местных лечебных источников и к строительству культурно-бытовых и спортивных сооружений для рабочих, инженерно-технических работников и служащих организаций и предприятий, ведущих строительство объектов нефтяной и газовой промышленности в Западной Сибири.

\* \* \*

Тюменскому и Томскому обкомам КПСС, горкомам и райкомам партии, первичным партийным организациям этих областей широко развернуть работу по мобилизации коллективов трудящихся нефте- и газодобывающих, геологоразведочных, строительных и транспортных организаций на успешное выполнение настоящего постановления. Предметом их особой заботы должны стать вопросы повышения производительности труда и снижения себестоимости добычи нефти и газа на основе внедрения новой техники, средств автоматизации и механизации всех производственных процессов.

*Коммунистическая партия Советского Союза. В резолюциях и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК (1898-1986). Т. 11. 1966-1970. М., 1986. С. 462-470.*

### **Контрольные вопросы:**

1. Проанализируйте и кратко изложите суть программы развития Западно-Сибирской нефтегазовой провинции предложенной Правительством СССР.

2. В чем заключается комплексность предложенного к освоения Западной Сибири подхода?

3. Какие объекты, связанные с добычей, хранением и транспортировки нефти и газа были построены в Западной Сибири?

4. Назовите нефтяников, буровиков и организаторов нефтегазового дела прославившихся в «золотую» эпоху тюменской нефти?

## **Нефть Сибири идет в Баку**

Десять лет назад такое сообщение прозвучало бы как фантастическая новость.

Но нефть Сибири идет сегодня не только в старейшие наши районы добычи «черного золота», такие как Баку или Грозный. И не только туда, где в нужных количествах, нефти вообще не бывало, - в Кузбасс, на Урал или Дальний Восток. Она поступает на заводы Башкирии и Татарии – в республики, которые два последних десятилетия являлись основными в стране базами добычи нефти. Нефть Сибири доставляется по трубопроводу и морскими путями в страны социалистического содружества, а также в другие страны.

Каждая четвертая тонна советской нефти сегодня начинает свой путь с берегов Оби.

Сто лет понадобилось Баку, что бы выйти на уровень добычи в 30 миллионов тонн нефти в год. Западная Сибирь достигла такого уровня всего за шесть первых лет эксплуатации своих месторождений!

Пятнадцать лет потребовалось Татарии, что бы довести годовой уровень добычи нефти до 100 миллионов тонн. Тюмень превысила стомиллионный рубеж всего за четыре года девятой пятилетки.

*«Правда». 1975. 2 февраля.*

### **Контрольные вопросы:**

1. Расскажите, пользуясь материалами статьи, какую эволюцию совершил нефтедобывающий и нефтеперерабатывающий комплекс страны и трубопроводный транспорт.

2. Расскажите о динамике добычи и потребления нефти в указанные в статье годы.

### **Добыча нефти в ЗСНГП в 1965-1984 гг., млн. т.**

<b>Год</b>	<b>Главтюменьнефтегаз</b>	<b>Томскнефть</b>	<b>Всего в ЗСНГП</b>
1965	1,0	0	1,0
1966	2,8	0,05	2,8
1967	5,6	0,2	5,8
1968	11,7	0,5	12,2
1969	19,8	1,5	21,3
1970	28,0	3,4	31,4



Год	Главтюменьнефтегаз	Томскнефть	Всего в ЗСНГП
1971	40,0	4,7	44,7
1972	56,8	5,9	62,7
1973	81,0	6,7	87,7
1974	109,8	6,6	116,4
1975	141,4	6,6	148,0
1976	175,0	6,7	181,7
1977	211,2	7,1	218,3
1978	245,7	8,4	254,1
1979	274,4	9,1	283,5
1980	302,8	9,8	312,6
1981	323,5	10,8	334,3
1982	341,5	11,4	352,9
1983	358,2	11,9	370,1
1984	365,4	12,5	377,9

*Славкина М.В. Триумф и трагедия: развитие нефтегазового комплекса СССР в 1960-е-1980-е годы. М., 2002. С. 69.*

### **Контрольные вопросы:**

1. Найдите, используя таблицу в какой отрезок времени добыча нефти шла наиболее быстро по ЗСНГК в целом и отдельно по Главтюменьнефтегазу и по Томскнефти.
2. Опираясь на данные таблицы, подумайте в какой степени СССР относился к странам с «сырьевой» экономикой и в какой промежуток своего существования больше зависел от нефтедолларов?

### **Общая характеристика и проектные решения газопровода Уренгой-Помары-Ужгород**

Газопровод Уренгой-Помары-Ужгород пересекает территорию Ямало-Ненецкого и Ханты-Мансийского автономных округов, всю европейскую часть страны, в том числе Уральский и Карпатский хребты, густонаселенные и промышленно развитые районы центральных областей РСФСР и Украины. Трасса проходит на территории 25 автономных республик и областей, пересекает девять эксплуатационных систем (газопроводов, в том числе Уренгой-Грязовец, Цренгой-Петровск, Уренгой-Новопсков, Пермь-Горький, Долина-Ужгород).

Для сооружения газопровода были использованы стальные, электросварные, прямошовные трубы. Толщина их стенок зависела от сложности участков трассы и составляла для категории В – 23,2 мм. (0,5 % общей протяженности трассы), I и II категории – 15,7 мм (82,5 %). Для сохранения изоляции трубопровода на участках со скальными, галечно-щебенистыми и многолетнемерзлыми грунтами, устраивали подушку из мягкого грунта высотой 0,2 м. Трубопровод засыпали мягким грунтом.

*Щербина Б.Е. Трансконтинентальный газопровод Уренгой-Помары-Ужгород. М., 1985. С. 19-20.*

### **Контрольные вопросы:**

1. Расскажите подробно, по какому маршруту был проложен газопровод?
2. Какие особенности строительства и эксплуатации газопровода можно выделить?
3. Вспомните, с какими острыми международными событиями 1980-х гг. была связана прокладка газопровода Уренгой-Помары-Ужгород?

## **ТЕМА 6. РАЗВИТИЕ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ В МИРЕ ВО ВТОРОЙ ПОЛОВИНЕ XX в.**

### **Доктрина Эйзенхауэра**

*Белый дом, 5 января 1957 г.*

И собственные экономические интересы России в этом регионе не дают ей оснований стремиться доминировать на Среднем Востоке. Россия не пользуется в сколько-нибудь значительной степени Суэцким каналом и не зависит от него. В 1955 году советские перевозки по каналу составляли всего около 1 процента общего объема перевозок. Советы не нуждаются в нефтяных запасах, составляющих основное естественное богатство региона. Дело в том, что Советский Союз сам является крупным экспортером нефтепродуктов.

В основе интереса России к Среднему Востоку лежат исключительно политические соображения силового характера. Учитывая

объявленные ею намерения коммунизировать мир, легко понять ее надежду на установление господства над Средним Востоком.

Этот регион всегда был перекрестком континентов Восточного полушария. Суэцкий канал позволяет государствам Азии и Европы вести торговлю, столь важную для них, если они намерены поддерживать всесторонне развитую и процветающую экономику.

Средний Восток представляет собой ворота между Евразией и Африкой. На его территории сосредоточены две трети разведанных мировых запасов нефти, что покрывает нефтяные нужды многих государств Европы, Азии и Африки. Особенно зависят от поставок со Среднего Востока государства Европы, причем эта зависимость проявляется как в сфере транспортирования, так и в сфере добычи. Это было убедительно продемонстрировано после закрытия Суэцкого канала и отключения некоторых нефтепроводов. В случае необходимости могут быть разработаны как альтернативные транспортные пути, так и альтернативные источники энергии. Но все это не рассчитано на ближайшую перспективу.

Все эти соображения подчеркивают огромную важность Среднего Востока. Если государства этого региона потеряют свою независимость, если над ними станут доминировать иноземные силы, враждебно настроенные в отношении свободы, это станет трагедией для региона и для многих других свободных государств, чья экономическая жизнь окажется подвергнутой чуть ли не удушению. Опасность будет угрожать Западной Европе, как если бы никогда не было плана Маршалла или Организации Североатлантического договора. Серьезной опасности были бы подвергнуты и свободные государства Азии и Африки. И страны Среднего Востока потеряли бы рынки, от которых зависит их экономика. Все это привело бы к неблагоприятным, если не разрушительным, последствиям для экономической жизни нашего собственного государства и его политических перспектив.

*История США: хрестоматия: учебное пособие по дисциплине «Всеобщая история» для студентов ВУЗов / сост. Иванян Э.А. М., 2005. С. 350-353.*

### **Контрольные вопросы:**

1. вспомните причины и хронологию Суэцкого кризиса 1956 г. Можно ли сравнить его с Иранским кризисом 1951 г.?
2. Какую позицию занял Д. Эйзенхауэр во время кризиса?
3. Почему США боялись политических катаклизмов на Среднем Востоке и какие меры они предлагали?
4. Объясните причины из которых Суэцкий кризис был очень болезнен для Великобритании?
5. вспомните, какую позицию занял СССР во время кризиса? Чем продиктовано отношение Д. Эйзенхауэра к СССР в доктрине?

### **Устав Организации стран экспортеров нефти (извлечение)**

#### Статья 1.

Организация стран-экспортеров нефти (ОПЕК), именуемая в дальнейшем «Организация», созданная как постоянная межправительственная организация в соответствии с Конференцией представителей правительств Ирана, Ирака, Кувейта, Саудовской Аравии и Венесуэлы, состоявшейся в Багдаде с сентября с 10 по 14 марта 1960 года выполняет свои функции в соответствии с положением, изложенным ниже.

#### Статья 2.

А) Основной целью Организации является координация и унификация нефтяной политики стран-членов и определение лучших средств для защиты их интересов, индивидуально и коллективно.

Б) Организация разрабатывает пути и средства обеспечения стабилизации цен на международных рынках нефти с целью устранения вредных и ненужных колебаний.

В) Должное внимание должно всегда уделяться интересам стран-членов принуждая нации к необходимости обеспечения стабильного дохода в страны-производители; необходимо соблюдать эффективные, экономичные и регулярные поставки нефти потребителям; и справедливый доход... для тех, кто инвестирует в нефтяную промышленность.

#### Статья 3.

Организация руководствуется принципом обеспечить равенство стран-членов. Страны-члены должны выполнить, добросовестно, обязательства, принятые ими в соответствии с этим Статутом.

*Organization of the Petroleum exporting Countries. Statute. Vienna, 2012. p. 1-2.*

### **Контрольные вопросы:**

1. Вспомните, какие причины привели страны-экспортеры к созданию ОПЕК?
2. Проанализируйте статьи Статута и скажите, какие регулирующие механизмы были предложены членами ОПЕК?
3. Каким образом по Вашим наблюдениям менялся состав стран членов ОПЕК? Какие из стран ОПЕК были наиболее амбициозны?
4. Менялось ли отношение России к ОПЕК?

### **Записка МИД СССР в ЦК КПСС «О политической линии и некоторых практических шагах СССР в связи с образованием в ФРГ правительства В. Брандта», рассмотренная на заседании ЦК КПСС 1 декабря 1969 года**

Западногерманская промышленность проявляет интерес к получению из Советского Союза определённых видов сырья и полуфабрикатов, а также к техническому опыту в целях укрепления своих позиций в борьбе с американскими, английскими, французскими и японскими конкурентами...

Важное значение может иметь достижение договорённости о поставках в ФРГ советского природного газа. Речь идёт о заключении контракта, который действовал бы в течение двух десятков лет и поставил бы до известной степени в зависимость от Советского Союза такую важнейшую сферу народного хозяйства ФРГ, как энергетика. С поставками Советского Союза будет связана также перестройка некоторых отраслей химической промышленности ФРГ на новые источники сырья, что потребует крупных инвестиций. Вследствие этого западногерманские монополистические круги, которые получают выгоды от газового контракта (мощные объединения «Рургаз», «Тиссен», «Маннесман» и др.), будут, видимо, оказывать на

боннское правительство воздействие в плане удержания от шагов, заключающих в себе опасность обострения отношений с Советским Союзом.

*Цит. по: Липкин М.А. Советский Союз и интеграционные процессы в Европе: середина 1940-х-конец 1960-х гг. М., 2016. С. 457-458.*

**Контрольные вопросы:**

1. Каким образом строилось газовое сотрудничество СССР и ФРГ? Что такое сделка «Газ-трубы»?
2. Назовите известные советские газопроводы, проложенные через Европу?
3. Вокруг каких энергетических проектов происходят современные экономические столкновения?

**Доля ОПЕК в мировой добыче и экспорте нефти в 1973-1985 гг.**

Год	Добыча (%)	Экспорт (%)
1973	55,4	86,1
1975	50,5	83,3
1980	44,4	75,6
1985	28,5	51,2

*Сост. по: Гайдар Е.Т. Гибель империи. Уроки для современной России. М., 2006. С. 68.*

**Контрольные вопросы:**

1. Пользуясь данными таблицы, скажите каким образом на добычу и экспорт нефти повлияли крупнейшие кризисы 1973 г., 1979 г., 1985 г. В чем они заключались?
2. Как Вы объясните выражение «нефтяное оружие»?
3. Расскажите, почему доля стран ОПЕК постепенно сокращалась в мировой добыче и экспорте нефтью?
4. Что Вы знаете о месторождениях нефти в Северном море и на Аляске?

5. Почему происходили конфликты стран экспортеров с европейскими и американскими нефтяными корпорациями?

### **Последствия нефтяного кризиса 1979 г. в США**

Как следует из воспоминаний Картера, стремление успокоить страну стало одной из главных целей его действий в эти месяцы, ибо поводов для беспокойства оказалось слишком много. Главным из них оставалось обострение энергетического кризиса, подхлестнутое решением стран ОПЕК поднять цены на нефть с 1 июля 1979 г. на 15 %. В конце июня на экономическом совещании в Токио глав... «большой семерки» основным пунктом повестки дня был вопрос о снабжении нефтью. Западноевропейские страны, получавшие к тому времени значительную часть экспортируемой нефти с промыслов Северного моря, не так остро ощущали меры, предпринятые странами ОПЕК. Но президент США и главы правительств Японии и Канады потребовали решительных санкций против ОПЕК. «Сначала европейцы единодушно выстроились против остальных из нас» - вспоминает Картер. Но затем ему удалось склонить на свою сторону большинство участников совещания, хотя никакой программы действий против стран ОПЕК не было выработано. Совещание в Токио было полезным, по словам Картера, но он был «обескуражен» развитием энергетической проблемы, ростом инфляции и тем влиянием, которое оказывали экономические проблемы на его репутацию. Огромные очереди автомобилей у заправочных станций и постоянно растущие цены на бензин привели к резкому падению популярности Картера, которого открыто обвиняли в «неспособности решить наиболее сложные проблемы»... В докладе П. Кэделла (помощника президента по общественным связям – С.П.) он прочел: «... и правительство, и нефтяные компании либо некомпетентны, либо нечестны».

*Фурсенко А.А. Президенты и политика США. 70-е годы. Л.: «Наука», 1989. С. 159-160.*

### **Контрольные вопросы:**

1. вспомните, в чем заключался политический кризис в Иране, приведший к мировому нефтяному кризису в 1979-1981 гг.?
2. Как, Вы думаете, в какой степени энергетические проблемы способны «похоронить» карьеру политического лидера? О чем говорит пример самого Дж. Картера?
3. Опираясь на текст, скажите какую позицию, занимали различные страны мира в момент кризиса?
4. Подумайте, какие уроки из иранского кризиса сделали страны и компании потребители нефти? Каких последствий они сумели избежать во время Ирано-иракской войны (1980-1988)?

### **Доктрина Картера**

*Белый дом, 23 января 1980*

Регион, которому сейчас угрожают советские войска в Афганистане, представляет огромную стратегическую важность: оттуда поступает более двух третей всего объема мирового экспорта нефти. Попытка СССР установить господство над Афганистаном приблизила советские военные силы на расстояние 300 миль к Индийскому океану и вплотную к Ормузскому проливу – водному пути, через который проходит основная часть мирового нефтяного потока. Советский Союз сейчас пытается укрепить свою стратегическую позицию и тем самым серьезно угрожает свободному движению нефти со Среднего Востока.

Эта ситуация требует внимательного осмысления, крепких нервов и решительных действий не только в текущем году, но и на многие годы вперед. Она требует коллективных усилий для противодействия этой новой угрозе безопасности в регионе Персидского залива и в Юго-Западной Азии. Она требует участия всех, кто зависит от ближневосточной нефти и кто заинтересован в мире и стабильности во всем мире. И она требует консультаций и тесного сотрудничества со странами региона, которым может угрожать опасность.

Пусть наша позиция будет абсолютно ясна всем: попытка внешней силы овладеть контролем над Персидским заливом будет рассматриваться как посягательство на жизненно важные интересы



Соединенных Штатов Америки, и такое нападение будет отражено всеми необходимыми средствами, включая военную силу.

*История США: хрестоматия: учебное пособие по дисциплине «Всеобщая история» для студентов ВУЗов / сост. Иванян Э.А. М.: Дрофа, 2005. С. 380-382.*

**Контрольные вопросы:**

1. Скажите, каким образом ввод советских войск в Афганистан оказался связан с мировыми поставками нефти?
2. Повлияло ли на позицию США в вопросе присутствия советской армии в Афганистане свержение шаха Ирана?

**Из заявления президента США Р. Рейгана**

*Белый дом, 1 октября 1981 г.*

Соединенные Штаты не позволят, чтобы Саудовская Аравия вышла из Западного лагеря, как вышел из него Иран, они не дадут Саудовской Аравии стать Ираном, они не допустят, чтобы она попала в руки тех, кто нарушил бы снабжение Запада жизненно важной для него нефтью.

*Цит. по: Машин В.В., Яковлев А.И. Персидский залив в планах и политике Запада. М., 1985. С. 184.*

**Контрольные вопросы:**

1. Какого развития сценария в отношении Саудовской Аравии и ее запасов нефти боялись США?
2. Чем позиция Р. Рейгана в отношении Саудовской Аравии отличается от поведения Дж. Картера в отношении Ирана?

**Из газеты «Чикаго трибьюн», 19 октября 1981 г.**

Президент Картер посулил войну, даже рискуя при этом вызвать глобальную ядерную катастрофу, если кто-либо попытается вторгнуться в район Персидского залива. Идя еще дальше, рейгановская доктрина обещает оборонять Саудовскую монархию – так словно это один из наших 50 штатов. Новая доктрина обязывает Соединенные Штаты использовать американскую военную мощь, что

бы обеспечить нам доступ к ресурсам других стран безотносительно симпатий и антипатий их народов.

*Chicago Tribune. 1981. 19 october. P. 1.*

### **Контрольные вопросы:**

1. Можно ли считать позицию Р. Рейгана продолжением доктрины Картера?

2. Пользуясь дополнительной литературой, скажите, почему нефтяные кризисы 1980-х гг. не обрушили рейтинг Р. Рейгана в США?

### **Пресса об Ирано-Иракской войне (1980-1988)**

«*New York Times*», 22 июня 1980 г.: «после краха хваленной иранской военной машины, по мнению специалистов, обладателем самой мощной военной силы в субрегионе стал Ирак в армии, которого по приблизительным оценкам находится под ружьем 250 т. чел., а военная мощь удачно сочетается с нефтяными богатствами: Ирак является вторым крупным экспортером нефти в ОПЕК.

«*Financial Times*» (Лондон), 22 сентября 1981 г.: «Президент Саддам Хусейн делал ставку на быструю победу и проиграл... Наступление Хусейна прекратилось в ноябре прошлого года, когда его лучшие войска в результате нескольких недель кровопролитных боев захватили иранский порт Хорремшехр. Но иранские «стражи революции» заставили иракцев дорого заплатить за контроль над Хорремшехром, а затем не позволили им захватить находившийся севернее Сусенгерд».

«*Washington Post*», 19 июля 1982 г.: «если Ирак падет перед Тегераном, то следующей жертвой в списке Хомейни окажется Иордания и нефтяные монархии Персидского залива. В первую очередь Саудовская Аравия и Кувейт».

«*Аль-Мусаввар*» (Каир), апрель 1983 г.: «Промышленно развитые страны, заинтересованные в ослаблении позиции ОПЕК, способствовали возникновению ирано-иракской войны. Оба воюющих государства оказались вынуждены производить максимально воз-

можное количество нефти для покрытия военных расходов, а это, естественно позволило импортерам навязывать им свои условия».

*«Красная звезда» (Москва), 8 июня 1983 г.:* «Полностью или почти полностью в Иране разрушены Абадан, Хорремшехр, Ахваз, Дизфуль и ряд других городов. Серьезное беспокойство в странах Персидского залива вызвал вывод из строя в ходе боевых действий иранского нефтепромысла Ноуруз (в 100 километрах к югу от северного побережья залива). На протяжении вот уже около трех месяцев сотни тонн нефти ежедневно выливаются в воды залива, создав гигантское и все увеличивающееся нефтяное пятно».

*Цит. по: Васильев А.М. Персидский залив в эпицентре бури. М., 1983. С.145; Машин В.В., Яковлев А.И. Персидский залив в планах и политике Запада. М., 1985. С. 98-102.*

#### **Контрольные вопросы:**

1. Как, Вы думаете, насколько Иран и Ирак были готовы к войне?
2. Пользуясь данными таблицы ниже, скажите, как изменились цены на нефть во время войны. Кто получил выгоды от войны между Ираном и Ираком?
3. Были ли нанесен ущерб нефтегазовой сфере Ближнего Востока?
4. Какого сценария развития событий во время войны больше всего боялся Запад?

#### **Мировые цены на нефть в 1972-1990 гг.**

<b>Год</b>	<b>Цены на нефть (\$ за бар.)</b>
1972	2,9
1973	11,65
1978	13
1979	34
1982	31
1983	29
1986	9
1987	18
1988	19

Год	Цены на нефть (\$ за бар.)
1989	22
1990	28
1991	22

*Сост. по: Гайдар Е.Т. Гибель империи. Уроки для современной России. М.: РОССПЭН, 2006. С. 69; Ергин Д. Добыча. Всемирная история борьбы за нефть, деньги и власть. М.: «ДеНово», 1999. С. 623.*

### **Контрольные вопросы:**

1. Выделите мировые нефтяные кризисы, повлиявшие на изменения цен на энергоносители. Как на них влияли дефицит и переизбыток нефти?

2. Пользуясь данными таблицы и ознакомившись с позициями таких специалистов как Д. Ергин, П. Швейцер, Т. Е. Гайдар, А.В. Шубин, выскажите свое мнение о природе кризиса 1986 г. В какой степени он нанес урон СССР и другим странам мира?

3. Каким образом на цены на нефть повлияла война в Персидском заливе 1990-1991 гг.?

## **ТЕМА 7. НЕФТЕГАЗОВАЯ ОТРАСЛЬ СССР И СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ В 1985-2000-е гг. МИРОВЫЕ ТЕНДЕНЦИИ НЕФТЕГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

**Экспорт нефти СССР в страны Запада и СЭВ в 1980-1986 гг.**

Год	страны Запада (в млн. т.)	страны СЭВ (в млн. т.)
1980	30,7	84,8
1983	44,8	80,0
1984	44,0	80,6
1985	33,3	77,9
1986	37,6	85,3

*Сост. по: Гайдар Е.Т. Гибель империи. Уроки для современной России. М.: РОССПЭН, 2006. С. 113.*

**Контрольные вопросы:**

1. Как на Ваш взгляд отобразались на советской экономике скачки продаж нефти на Запад и в страны социалистического лагеря?

2. Соотнесите данные таблицы с историческими фактами, какую роль поставки энергоносителей на Запад и в страны социализма сыграли в кризисе СССР?

**Горбачев М.С. Сибири – ускоренный шаг. Выступление на совещании партийно-хозяйственного актива Тюменской и Томской областей в сентябре 1985 г.**

... Уже третий год Тюмень не выполняет планы добычи нефти. Срыв заданий создает трудности в народном хозяйстве. Вместе с тем отставание не сокращается, а увеличивается...

Методы добычи, предусмотренные на первом этапе формирования нефтедобывающего комплекса на Оби, практически исчерпали себя.

На сегодня стало ясно, что пора «золотых фонтанов», пора если так можно сказать, легкой нефти заканчивается, что нужно переходить на принудительную ее добычу, идти в более трудные районы, на месторождения с меньшим дебитом, осваивать более сложные залежи...

... Геологи мало уделяли внимания наращиванию объемов разведочных работ, утверждая, что до конца века и далее разведанными запасов нефти в регионе страна обеспечена. На этом базировалось планирование...

Нефтяники в то же время слабо занимались освоением новых месторождений, использованием фонда нефтяных скважин.

А раз не было сделано выводов на уровне Госплана, соответствующих министерств, организаций связанных с развитием Западно-Сибирского нефтегазового комплекса, руководящих органов Тюменской области, то это все сказалось и на подходах к делу... К

работе в новых, сложных условиях оказались не готовы не только нефтяники, но и строители, энергетики, транспортники.

... Крайне медленно внедряются здесь прогрессивные методы механизированной добычи, недостаточная техническая оснащённость промыслов, много фактов ненадежной работы оборудования.

... В результате огромные коллективы заняты ремонтными работами...

... Да и вообще следует вести дело так, что бы на Север в Сибирь оборудование поставлялось крупными блоками, с тем, что бы их оставалось только монтировать...

И обидно, что новаторские традиции первопроходцев тюменской нефти в последнее время как-то потускнели. Причины тому разные. Но одна из них видится в том, что из законодателя технической политики Главтюменнефтегаз превратился в некое второстепенное звено между своими добывающими объединениями и министерствами, в своего рода организацию по ликвидации прорывов.

О разрыве связей науки с производством свидетельствует то, что в таком крупном регионе как Западная Сибирь, нет ни одного научно-производственного объединения...

Побывал я... на главном газовом месторождении – Уренгойском... проясняется, что отстаёт ввод новых мощностей, развитие ремонтной базы, дорожное строительство, слаба автоматизация. Для получения нужного количества газа превышаются его проектные отборы из действующих скважин. Но ведь так можно сделать один раз в порядке временного отступления от правил...

В ближайшее время Уренгой выйдет на максимальный уровень добычи газа. Весь будущий его прост страна должна получить с Ямбурга. Но для этого его надо обустроить, а работы там идут недостаточными темпами. Подсчитано, что год задержки с освоением Ямбургского месторождения может обернуться для страны потерей миллиардов рублей...

В самом деле, как даже неудобно говорить о больших объёмах – миллионах тонн нефти, миллиардах кубометров газа, когда не уделяется должного внимания удовлетворению культурно-бытовых запросов людей, создающих все эти богатства.

Выступал здесь буровой мастер и говорил, что самое большое поощрение в Нижневартовске – получить билет в кино. Двухсоттысячный город – и не имеет сегодня хорошего кинотеатра...

*Горбачев М.С. Избранные речи и статьи. Т.2. М.: Изд-во политической литературы, 1987. С. 375-397.*

### **Контрольные вопросы:**

1. Проанализируйте, какие проблемы ставит перед нефтегазовой промышленностью М.С. Горбачев? В чем он видит опасность экономическому развитию отрасли?

2. Какое значение новый лидер СССР отводил социальной сфере в жизни нефтяников и газовиков?

### **Выступление депутата Сандурского Б.Ф., ген. директора ПО «Башнефть», г. Уфа**

... Мы, нефтяники, работая в условиях жесткого госзаказа, в прошлом году дали стране 624 миллиона тонн нефти. Здесь правильно заострялось внимание на том, что мы залезаем в карман наших детей и внуков, так расточительно относясь к своим национальным и далеко не бесконечным сырьевым запасам. Но поскольку крайне необходимо на данном этапе поддерживать высокий уровень добычи нефти в стране, предлагаю Совету министров СССР незамедлительно вернуться к рассмотрению вопроса о поставке крайне необходимого оборудования и материалов нефтяникам по госзаказам от заводов-поставщиков. Сегодня для выполнения госзаказа по добыче нефти на текущий год не хватает более 250 тысяч тонн обсадных и 130 тонн нефтепроводных труб. И много другого основного технологического оборудования.

... Мы просим также срочно рассмотреть вопрос сбалансированности цен на поставку нефтяного оборудования и материалов и отпускной цены на нефть с учетом экологической обстановки. Ведь сегодня только по объединению «Башнефть» четыре нефтедобывающих управления находятся за пределами рентабельности. О самофинансировании здесь и речи быть не может. Все это из-за высоких, вздутых цен на продукцию машиностроителей.

Добывать нефть становится все труднее и дороже. И это не только в Сибири, но и во всех регионах страны. Все, что было разведано, практически уже задействовано. Новая разведка сопряжена с выходом в необжитые, необустроенные районы, естественно требует больших капитальных вложений. Мне, как нефтянику, очень обидно, когда все беды застоя сваливают на нас и делают чуть ли не главными виновниками застоя: мол, не давали бы дешевую нефть – не было бы легких «нефтедолларов», не покупали бы хлеб за границей, а старались бы выращивать сами. Нефть давалась очень нелегко, но мы от ее продажи практически не имели. Нас лишили даже валюты за экспортные поставки, которую раньше получало объединение...

Говоря о капитальных вложениях в добычу нефти, надо четко себе представлять особенность отрасли. Ведь появление нефтяников немедленно влечет за собой прокладку дорог, линий электропередачи, водоводов, газопроводов, то есть обязательное развитие всей инфраструктуры региона, что, естественно, помогает его социально-экономическому развитию. Поэтому надо различать вложения чисто в развитие нефтедобычи и вложения, о которых я сказал...

Выполнение продовольственной программы должно осуществляться в первую очередь с резким улучшением бытовых условий нашего крестьянина, а последнее необходимо осуществлять через сплошную газификацию села. Но дело уперлось в отсутствие труб...

Товарищи депутаты! Нефтяная промышленность нуждается в серьезной помощи машиностроителей, химиков, большой науки... Производство крайне необходимых нам реагентов для повышения нефтеотдачи, подготовки нефти и борьбы с коррозией, изготовление специального оборудования и приборов, труб малого диаметра и много другого так и не организовано.

Наша страна заключила и продолжает заключать множество контрактов с другими странами, однако они часто не приносят нам никаких дивидендов, попросту говоря, убыточны... Причем контракты заключаются министерством без учета интересов трудовых коллективов, а значит, и государства.

Наше объединение вот уже более года осуществляет на подрядных условиях работы в НДРЙ по бурению и добыче нефти...



Сейчас выясняется, что министерство не имеет соответствующих фондов для нормального осуществления контрактов... И вот результат – у нас более 500 человек в течение года работают в НДРЙ, но мы не имеем за это никаких валютных отчислений.

На мой взгляд, Верховный Совет СССР должен строго обязать Совмин взять наконец все вопросы экспортно-импортных операций, заключения контрактов в свои руки...

В заключение хочу обратиться с предложениями к Совмину СССР по следующим вопросам: разрешить всем производственным объединениям Миннефтепрома реализовать за валюту продукцию сверх госзаказа с целью приобретения медицинского оборудования и медикаментов, а также необходимого оборудования и материалов для добычи нефти.

До 1 января 1990 года пересмотреть цены на нефть и сбалансировать их с ценами на поставку оборудования с учетом возросших требований экологии и проблем социального развития регионов.

В целях повышения заинтересованности трудовых коллективов, работающих по контрактам за рубежом, увеличить до 75 процентов валютные отчисления от полученной экономии за работы, ведущиеся производственным объединением...

*Первый съезд Народных депутатов в СССР. Стенографический отчет. Т. VI. 25 мая – 9 июня 1989. М.: Изд-во Верховного Совета СССР, 1989. С. 132-137.*

#### **Контрольные вопросы:**

1. Какие проблемы в нефтяной промышленности позволяют судить о системном кризисе советского общества в конце 1980-х гг.?
2. Каково отношение самого общества к нефтяной отрасли в период поздней «Перестройки»?
3. По каким замечаниям оратора можно судить о кризисе в экспортных операциях с советской нефтью?

**Указ Президента РФ от 05.11.1992 № 1333 (ред. от 12.05.1997) «О преобразовании Государственного газового концерна «Газпром» в Российское акционерное общество «Газпром»**

В целях обеспечения надежного газоснабжения потребителей Российской Федерации, эффективного функционирования и развития Единой системы газоснабжения страны в условиях приватизации государственной собственности постановляю:

1. Правительству Российской Федерации учредить на базе Государственного газового концерна «Газпром» Российское акционерное общество «Газпром» (РАО «Газпром»).

2. Возложить на Российское акционерное общество «Газпром» ответственность за обеспечение: надежного газоснабжения потребителей Российской Федерации, а также поставок газа за пределы России по межгосударственным и межправительственным соглашениям;

единой научно - технической и инвестиционной политики по реконструкции и развитию Единой системы газоснабжения;

строительства и финансирования газопроводов - отводов высокого давления для газификации села;

контроля за функционированием Единой системы газоснабжения страны;

доступа любого производителя к газотранспортной системе страны пропорционально объему добываемого им на территории Российской Федерации газа при соблюдении единого механизма регулирования цен.

В этих целях установить, что Российское акционерное общество «Газпром» создает единый фонд стабилизации и развития для поддержания и развития мощностей по добыче газа и конденсата (нефти), финансирования общеотраслевых и других затрат за счет отчислений от себестоимости продукции и прибыли, остающейся в распоряжении предприятий Общества [...].

Размер отчислений в единый фонд стабилизации и развития от себестоимости продукции согласовывается Обществом с Министерством экономики Российской Федерации и Министерством финансов Российской Федерации [...].

В течение 1992 - 1993 годов:

до 15 процентов акций РАО «Газпром» продается в порядке закрытой подписки членам трудовых коллективов и администрации предприятий, перечисленных в Приложении № 1, на льготных усло-

виях, установленных законодательством Российской Федерации о приватизации;

не менее 20 процентов акций РАО «Газпром» реализуется гражданам Российской Федерации за приватизационные чеки [...].

10. Учитывая монопольное положение РАО «Газпром» на российском рынке газа, признать необходимым заключение им до 1 января 1993 г. производственного контракта с органами государственного управления, уполномоченными Правительством Российской Федерации. Предусмотреть в производственном контракте стратегические направления и государственные гарантии деятельности РАО «Газпром» на 1993 - 1995 годы, механизм регулирования цен на газ и другие условия, обеспечивающие стабильное хозяйствование и выполнение обязательств Общества перед государством [...].

Москва, Кремль Президент Российской Федерации

5 ноября 1992 года

Б. ЕЛЬЦИН

№ 1333

*«Российская газета». 1992. 6 ноября. С. 2.*

### **Контрольные вопросы:**

1. В чем заключаются структурные и управленческие изменения в газовой промышленности России в 1990-е гг.?
2. Какие функции были возложены на Газпром?
3. Каких руководителей газовой промышленности РФ, Вы знаете?

### **Указ Президента РФ от 17.11.1992 N 1403 (ред. от 16.04.1998, с изм. от 25.09.2000) «Об особенностях приватизации и преобразования в акционерные общества государственных предприятий, производственных и научно-производственных объединений нефтяной, нефтеперерабатывающей промышленности и нефтепродуктообеспечения»**

В целях повышения эффективности работы нефтяного комплекса Российской Федерации, обеспечения надежного снабжения потребителей нефтью и нефтепродуктами и в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 14 августа 1992 г. N 922 «Об особенностях преобразования государственных предприятий, объе-

динений, организаций топливно - энергетического комплекса в акционерные общества» постановляю:

«1. Преобразовать до 31 декабря 1992 г. государственные предприятия, производственные и научно - производственные объединения по добыче, переработке и транспорту нефти и нефтепродуктообеспечению по перечням согласно Приложениям № 1, 2 и 3 в акционерные общества в порядке, установленном «Положением» о коммерциализации государственных предприятий с одновременным преобразованием в акционерные общества открытого типа, утвержденным Указом Президента Российской Федерации от 1 июля 1992 г. № 721 «Об организационных мерах по преобразованию государственных предприятий, добровольных объединений государственных предприятий в акционерные общества», с учетом особенностей, устанавливаемых настоящим Указом [...].

5. Установить, что акции созданных в соответствии с настоящим Указом акционерных обществ и нефтяных компаний распределяются в следующем порядке:

а) 38 процентов акций акционерных обществ, созданных при преобразовании предприятий и организаций, указанных в Приложении N 1 к настоящему Указу, 45 процентов акций нефтяных компаний, образуемых в соответствии с подпунктом «б» пункта 4 настоящего Указа, а также 49 процентов акций акционерных обществ, созданных при преобразовании предприятий и объединений, указанных в Приложении N 3, закрепляются на 3 года в федеральной собственности;

б) 40 процентов акций нефтяных компаний, образуемых в соответствии с подпунктом «б» пункта 4 настоящего Указа, подлежат продаже на инвестиционных торгах в течение двух лет в порядке и на условиях, устанавливаемых совместно Государственным комитетом Российской Федерации по управлению государственным имуществом и Министерством топлива и энергетики Российской Федерации. При этом 20 процентов акций продается в 1993 году и их номинальная стоимость оплачивается приватизационными чеками. Доля акций, продаваемых иностранным инвесторам, не должна превышать 15 процентов акций акционерного общества;

«в) оставшиеся акции акционерных обществ, созданных при преобразовании предприятий и объединений... после передачи и продажи на льготных условиях членам трудовых коллективов и приравненным к ним лицам и распределения в соответствии с подпунктами «а» и «б» пункта 5, а также 15 процентов акций нефтяных компаний, образуемых в соответствии с подпунктом «б» пункта 4 настоящего Указа, подлежат продаже за приватизационные чеки. При этом Государственному комитету Российской Федерации по управлению государственным имуществом обеспечить продажу всех оставшихся (после передачи и продажи на льготных условиях членам трудовых коллективов и приравненным к ним лицам) привилегированных акций и 5 процентов обыкновенных акций акционерных обществ на аукционах за приватизационные чеки населению регионов нефтедобычи, относящемуся к малочисленным народам Севера, и членам трудовых коллективов акционерных обществ, созданных при преобразовании предприятий и объединений по транспортировке нефти и нефтепродуктов [...].

7. Установить, что состав руководящих органов создаваемых в соответствии с настоящим Указом акционерных обществ, более 40 процентов обыкновенных акций которых закрепляются в федеральной собственности, формируется с участием представителей Государственного комитета Российской Федерации по управлению государственным имуществом, Министерства топлива и энергетики Российской Федерации и Государственного комитета Российской Федерации по антимонопольной политике и поддержке новых экономических структур. Генеральные директора (президенты) этих обществ назначаются Правительством Российской Федерации или органом, им уполномоченным.

Состав руководящих органов нефтяных компаний «Лангепас - Урай – Когалынефть» («ЛУКойл»), «ЮКОС» и «Сургутнефтегаз» на момент их образования утверждается Правительством Российской Федерации.

Состав руководящих органов государственного предприятия "Роснефть", акционерных компаний "Транснефть" и "Транснефтепродукт" утверждается Правительством Российской Федерации [...].

Москва, Кремль

Президент Российской Федерации

17 ноября 1992 года  
№ 1403

Б. ЕЛЬЦИН

*«Российская газета». 1992. 18 ноября. С. 2.*

### **Контрольные вопросы:**

1. Проанализируйте, какие структурные и управленческие изменения произошли в 1990-е гг. в управлении нефтяной сферой?
2. Подумайте, какие российские нефтяные компании, Вы знаете на данный момент?
3. Какие руководители современной нефтяной промышленности Вам известны?

### **Цены на нефть**

**Из Научно-аналитического доклада Института нефтегазовой геологии и геофизики им. А.А. Трофимука СО РАН 2018 г.**

Ввиду особенностей развития, макроэкономической структуры и существующего экспортного потенциала экономики России, важнейшим фактором, влияющим на динамику макропоказателей, являются цены на нефть.

Период стабильного роста цен на нефть в 2001–2008 гг. сменился высокой волатильностью рынка нефти в последующие годы: во время мирового экономического кризиса 2008–2009 гг. среднегодовая цена снизилась на 40 % относительно предкризисных значений, а уже в 2010–2011 гг. цены стабилизировались и превысили предкризисный уровень, что сделало выгодным инвестиции в освоение трудноизвлекаемых углеводородов.

В марте 2012 г. стоимость барреля нефти марки Brent достигла своего пика (125,5 долл./бар.), а затем начала стремительно падать до отметки в 95,2 долл./бар. в связи с возникновением ряда макроэкономических шоков в Европе, усугублённых кризисом в Греции. Однако уже к началу 2013 г. цены стабилизировались до уровня 100 долл./бар., что связывают с сокращением предложения нефти на рынке ввиду ужесточения конфликта в Сирии и пожара на нефтеперерабатывающем заводе в Калифорнии. В результате высоких цен на нефть в 2013–2014 гг. наметилась тенденция к превышению предложения над спросом, а в конце лета 2014 г. уже просле-

живалось падение спроса со стороны главных потребителей – Европы, Китая и США. Ситуацию усугубило и снижение цен по экспортным контрактам с Ираном и Саудовской Аравией, что в совокупности спровоцировало резкий обвал цен на нефть на 65% за полтора года (с 105,2 до 36,2 долл./бар.). В начале 2016 г. цены на нефть достигли многолетнего минимума, опустившись до 28,5 долл./бар. марки Urals.

В четвертом квартале 2016 г. члены ОПЕК и Россия договорились об ограничении добычи нефти, что способствовало сокращению излишков предложения и росту цен на углеводороды. В результате в октябре 2018 г. цены на нефть достигли отметки в 81,0 долл./бар. (см. рис. 2.5, 2.6). Помимо соглашения ОПЕК+, повлиявшего на рост цен на, отмечался и ряд других факторов: ураганы в Мексиканском заливе (2017 г.) привели к снижению запасов нефти в США и росту спроса на топливо, нестабильное политическое положение в Иракском Курдистане и Сирии и др.

Однако с октября и до конца 2018 г. нефть упала в цене почти на 30 долл./бар., что связано с «мягкими» санкциями США по отношению к Ирану, с пессимистичными прогнозами ОПЕК и IEA, со снижением эффективности соглашения ОПЕК+ из-за сланцевой добычи и добычи странами, не участвующими в соглашении, а также с сокращением спроса со стороны Китая и Индии.

*Нефтегазовый комплекс России – 2018: в 4 ч. / И.В. Филимонова, А.В. Комарова, В.Ю. Немов и др.; Ин-т нефтегазовой геологии и геофизики им. А.А. Трофимука СО РАН; Новосиб. гос. ун-т. – Новосибирск: ИНГГ СО РАН, 2019. Часть 3. Экономика нефтегазовой промышленности – 2018: долгосрочные тенденции и современное состояние. С. 13.*

### **Контрольные вопросы:**

1. Пользуясь материалом, выделите геополитические конфликты повлиявшие на мировые нефтяные цены?
2. Какие другие факторы, влиявшие на цены на нефть в 2000-е-2010-е гг., Вы можете выделить?
2. В какие описанные моменты цены были наиболее высокие, а когда низкие?

3. Какие важнейшие задачи удалось выполнить Российской Федерации благодаря высоким ценам на энергоресурсы?

4. Что Вам известно о современных нефтяных и газовых войнах с участием России?

### Библиографический список

1. *Алекперов В.Ю.* Нефть России: прошлое, настоящее и будущее. М.: Креативная экономика, 2011 – 432 с.
2. *Афанасьев В.Г.* Нефтяники Горного института. Студент Иван Губкин // Нефтяное хозяйство. 2014. № 1. С. 114-116.
3. *Байбаков Н.К.* Дело жизни. Записки нефтяника. М.: «Советская Россия», 1984. – 352 с.
4. *Боксерман Ю.И., Юльева Т.Ю.* Одиссея голубого огня. М.: «Детская литература». 1979. – 175 с.
5. *Будков А.Д., Будков Л.А.* Нефтяная промышленность СССР в годы Великой Отечественной войны / под. ред. И.Я. Вайнера. М.: «Недра», 1985. – 248 с.
6. *Васькин А.* Первый нефтепровод России // Историк. Журнал об актуальной истории. 2018. № 9 (45). С. 54-58.
7. *Васильев А.В.* Персидский залив в эпицентре бури. «М.: Международные отношения», 1983. – 286 с.
8. *Гайдар Е.Т.* Гибель империи. Уроки для современной России. М.: РОССПЭН, 2006. – 250 с.
9. *Гасанлы Д.П.* Советская политика по расширению южных границ: Сталин и азербайджанская карта в борьбе за нефть (1939-1945). М.: РОССПЭН, 2017. – 447 с.
10. *Гиниатулин М.К.* Два миллиарда тонн: выдающееся достижение или грубое насилие? Казань.: Центр-пресс, 2006. – 344 с.
11. *Ергин Д.* Добыча. Всемирная история борьбы за нефть, деньги и власть. М.: Де Ново, 1999. – 624 с.
12. *Ергин Д.В.* поисках энергии. Ресурсные войны, новые технологии и будущее энергии. М.: «Альпина паблишер», 2018. – 720 с.
13. История отрасли в публикациях журнала «Нефтяное хозяйство». М.: ЗАО изд-во «Нефтяное хозяйство», 2014. – 203 с.
14. История развития угольной, нефтяной и газовой промышленности России (1917-1997) / сост.: В.Г. Афанасьев, Ж.А. Полярная; редкол.: В.С Литвиненко [и др.]. - СПб. : Горн. ун-т ; Уфа : Уфимский гос. нефтяной техн. ун-т, 1999. – 250 с.
15. *Карпов В.П., Гаврилова Н.Ю.* Курс истории отечественной нефтяной и газовой промышленности. Тюмень, 2011. – 244 с.
16. *Кныш В.А., Подольянец Л.А., Хайкин М.М.* Индустриально-сырьевая экономика: проблемы регулирования и управления. СПб.: ЛЕМА, 2017. – 109 с.



17. *Липкин М.А.* Советский Союз и интеграционные процессы в Европе: середина 1940-х-конец 1960-х гг. М.: Русский фонд содействия образованию, 2016. – 560 с.
18. *Матвейчук А.А.* Очерки истории нефтегазовой промышленности России. М.: Древлехранилище, 2020. – 346 с.
19. *Машин В.В., Яковлев А.И.* Персидский залив в планах и политике Запада. М.: «Международные отношения», 1985 – 242 с.
20. *Мокеев А.Б., Подольский С.И.* Развитие газораспределительного комплекса в Ленинграде в первые послевоенные десятилетия // Вопросы истории. 2019. № 2. С. 76-82.
21. Нефть. Люди, которые изменили мир / под. ред. А. Степанова. М.: МИФ, 2014 – 256 с.
22. Нефть страны Советов. Проблемы истории нефтяной промышленности СССР (1917-1991). М., 2005. – 617 с.
23. *Носков В.В.* Ласло Шандор и зарождение нефтяного дела в России // Россия и США: познавая друг друга. СПб.: СПб ИИ РАН, 2015. С. 180-200.
24. Нефтегазовый комплекс России – 2018: в 4 ч. / И.В. Филимонова, А.В. Комарова, В.Ю. Немов и др.; Часть 3. Экономика нефтегазовой промышленности – 2018: долгосрочные тенденции и современное состояние. Ин-т нефтегазовой геологии и геофизики им. А.А. Трофимука СО РАН; Новосиб. гос. ун-т. – Новосибирск: ИНГГ СО РАН, 2019. – 77 с.
25. *Славкина М.В.* Триумф и трагедия: развитие нефтегазового комплекса СССР в 1960-е-1980-е годы. М.: «Наука», 2002. – 224 с.
26. *Фурсенко А.А.* Президенты и политика США. 70-е годы. Л.: «Наука», 1989. – 293 с.
27. *Фурсенко А.А.* Династия Рокфеллеров. Нефтяные войны (конец XIX – начало XX века). М.: Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2016. – 704 с.
28. *Швейцер П.* Тайная стратегия развала СССР. М.: Эксмо, 2010. – 304 с.
29. *Шубин А.В.* Золотая осень, или период застоя. СССР в 1975-1985 гг. М.: «Вече», 2008. – 352 с.
30. *Щербина Б.Е.* Трансконтинентальный газопровод Уренгой-Помары-Ужгород. М.: «Недра», 1985.

### Источники

1. *Байбаков Н.К.* От Сталина до Ельцина. Собр. Сочинений. Т. 5. М.: «Фонд инноваций им. Н.К. Байбакова», 2011. – 352 с.
2. *Головкин В.А.* Жизнь была интересной. Кн. 1. СПб.: Изд-во СПб ГАУ, 2002.
3. Декреты Советской власти. Т. II. 17 марта-10 июля 1918 г. М.: Политиздат, 1959. С.282. – 550 с.
4. *Донгарян Ш.С.* На стройках нефтяного века (записки нефтегазостроителя). М.: ЗАО Изд-во «Нефтяное хозяйство», 2008. – 432 с.

5. История США: хрестоматия: учебное пособие по дисциплине «Всеобщая история» для студентов ВУЗов / сост. Иванян Э.А. М.: Дрофа, 2005. – 399 с.
6. Коммунистическая партия Советского Союза. В резолюциях и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК (1898-1986). Т. 9. 1956-1960. М.: Издательство политической литературы, 1986. – 579 с.
7. Коммунистическая партия Советского Союза. В резолюциях и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК (1898-1986). Т. 11. 1966-1970. М.: Издательство политической литературы, 1986. – 577 с.
8. Монополистический капитал в нефтяной промышленности России. 1883-1914 : Документы и материалы / Акад. наук СССР. Ин-т истории. Ленингр. отд-ние. Гл. архивное упр. Центр. гос. ист. архив СССР в Ленинграде. Акад. наук АзССР. Ин-т истории. Архивное упр. АзССР. - Москва ; Ленинград: Изд-во Акад. наук СССР. [Ленингр. отд-ние], 1961. - 787 с.
9. Монополистический капитал в нефтяной промышленности России. 1914-1917 : Документы и материалы / Акад. наук СССР. Ин-т истории. Ленингр. отд-ние. Гл. архивное упр. Центр. гос. ист. архив СССР в Ленинграде. Акад. наук АзССР. Ин-т истории. Архивное упр. АзССР. - Москва ; Ленинград: Изд-во Акад. наук СССР. [Ленингр. отд-ние], 1973. – 552 с.
10. Народное хозяйство СССР. М., 1959. – 120 с.
11. Organization of the Petroleum exporting Countries. Statute. Vienna.: ОПЕК Secretariat Organization of the Petroleum Exporting Countries, 2012. – 24 p.
12. Региональная политика Н.С. Хрущева. ЦК КПСС и местные партийные комитеты. 1953-1964 гг. / Сост. О.В. Хлевнюк и др. – М.: РОС-СПЭН, 2009. – 774 с.
13. *Серебровский А.П.* На нефтяном фронте. М.: ЗАО «Нефтяное хозяйство», 2015. – 330 с.
14. *Федотов В.А.* Самотлорский марафон. Мегион.: «Прикамье», 2015. – 55 с.
15. *Чурилов Л.Д.* Моя история советской нефти (записки последнего министра). М.: Изд-во «Нефтяное хозяйство», 2016. – 328 с.