

**Федеральное государственное
бюджетное учреждение науки
Институт нефтегазовой геологии и
геофизики им. А.А. Трофимука
Сибирского отделения
Российской академии наук
(ИНГГ СО РАН)**

Проспект Академика Коптюга, д. 3
Новосибирск, 630090
Тел. (383) 333-29-00, факс (383) 330-28-07
E-mail: ipgg@ipgg.sbras.ru
www.ipgg.sbras.ru
ОКПО 93857650 ОГРН 1065473056670
ИНН/КПП 5408240311/540801001

УТВЕРЖДАЮ
Директор ИНГГ СО РАН
д.т.н., профессор
И.Н. Ельцов
«3» сентября 2021 г.

От _____ № _____

На № _____ от _____

ОТЗЫВ

**ведущей организации на диссертацию Евсеевой Ольги Олеговны на тему:
«Развитие методов оценки устойчивости крупномасштабных проектов по
производству сжиженного природного газа», представленную на
соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,
комплексами – промышленность)**

Представленная на отзыв диссертация состоит из оглавления, введения, трех глав, заключения, библиографического списка, включающего 278 наименований, списка иллюстративного материала. Диссертация изложена на 153 страницах машинописного текста и содержит 28 рисунков, 20 таблиц, 5 приложений. Автореферат изложен на 20 страницах машинописного текста, имеет 2 двусторонние вкладки. Содержание автореферата соответствует тексту диссертационной работы.

Актуальность темы исследования

Газовая промышленность занимает важную роль в глобальной энергетике. Объемы производства и потребления природного газа в мире растут и, согласно оценкам экспертов, темпы развития отрасли останутся положительными в долгосрочной перспективе. Одним из динамично

отзыв

развивающихся направлений газовой индустрии является производство сжиженного природного газа (СПГ). Основное преимущество СПГ заключается в мобильности и гибкости поставок, что позволяет оперативно реагировать на потребности рынка и удовлетворять энергетические нужды удаленных от центров добычи потребителей, открывая тем самым новые рынки сбыта.

Для российского ТЭК развитие производств СПГ является приоритетной задачей, что подчеркивается в том числе Энергетической стратегией на период до 2035 года. Основным способом интенсификации производства СПГ является строительство и ввод в эксплуатацию новых СПГ- заводов, поэтому особую актуальность приобретает задача по реализации новых СПГ-проектов.

Несмотря на то, что Россия является крупнейшим игроком мирового рынка природного газа, на данный момент на территории страны реализованы только 2 крупнотоннажных СПГ-проекта. К запуску в ближайшие годы запланирован еще ряд проектов, что свидетельствует о возможности наработки лучших практик по управлению СПГ-проектами.

Перспективным направлением исследований в настоящий момент является оценка СПГ-проектов. Масштаб данных проектов определяет широкий периметр потенциальных результатов, представляющих интерес не только для бизнеса, но и государства и общества. Таким образом, оценка СПГ- проектов с применением исключительно традиционных показателей эффективности становится недостаточной и необходимо применение иных подходов, обеспечивающих всесторонний анализ результатов.

Научная новизна исследования

Целью диссертационного исследования является обоснование концептуального и методического подходов к оценке устойчивости крупномасштабных промышленных проектов по производству сжиженного природного газа.

Соискателем проанализированы основные тенденции развития глобального рынка СПГ, перспективы производства СПГ в России, особенности проектной деятельности в индустрии СПГ, концептуальные и методические подходы к оценке устойчивости на различных уровнях, предложена и обоснована концепция устойчивости СПГ-проектов, проанализировано стратегическое окружение данных проектов, обоснован алгоритм их устойчивости, предложен перечень показателей устойчивости по направлениям интересов стейкхолдеров арктических СПГ-проектов, на основе предложенного перечня показателей проведена оценка устойчивости проектов «Ямал СПГ», «Арктик СПГ-2», «Обский СПГ».

Содержание диссертации соответствует пп. 1.1.2. Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий и пп. 1.1.13. Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов паспорта специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

К числу основных результатов, полученных автором исследования лично и обладающих научной новизной следует отнести:

1. Выявление и распределение по группам факторов, влияющих на создание и снижение ценности российских СПГ-проектов.
2. Уточнение особенностей реализации российских промышленных СПГ-проектов применительно к проблематике исследования.
3. Обоснование концепции устойчивости СПГ-проекта, основанной на создании экономической ценности актива, участии в решении социально-значимых задач региона присутствия, стремлении к минимизации антропогенного воздействия на окружающую среду.
4. Обоснование значимости системной оценки показателей устойчивости на всех стадиях развития комплексов по производству СПГ.

5. Дополнение традиционного подхода к оценке стейкхолдеров на основе матрицы важности и влиятельности авторским перечнем вопросов, позволяющих расставить баллы и количественно оценить каждую группу заинтересованных лиц.

6. Описание алгоритма оценки устойчивости СПГ-проекта с перечнем сформированных в проектной логике показателей устойчивости арктических СПГ-проектов.

Диссертационное исследование направлено на расширение научного знания в области оценки устойчивости проектов по созданию промышленных систем на примере крупномасштабных СПГ-проектов. Научный интерес и базу для дальнейших исследований по проблематике работы представляют выводы соискателя о том, каким требованиям должны соответствовать показатели устойчивости проектов, почему оценка устойчивости проектов должна выполняться обособленно от операционной деятельности и почему перечень показателей устойчивости не может быть постоянным. Практическая значимость исследования обусловлена возможным использованием рекомендаций по оценке устойчивости СПГ-проектов энергетическими компаниями и органами государственной власти, что подтверждается примером применения данных рекомендаций при проведении анализа трех арктических СПГ-проектов в третьей главе. Предлагаемый в работе подход к оценке СПГ-проектов дополняет теоретико-методологическую базу технико-экономического проектирования новых СПГ-производств в России.

Обоснованность защищаемых положений, выводов и рекомендаций

Научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные соискателем, логичны и в достаточной мере аргументированы. Обоснованность и достоверность результатов исследования обеспечивается значительным числом проработанных источников, использованием официальных статистических данных, корректным применением методов стратегического, инвестиционного и отраслевого анализа, а также

общенаучных методов познания. Основные положения диссертационной работы были представлены Евсеевой Ольгой Олеговной в виде докладов на 10 научно-практических мероприятиях в том числе международного уровня.

Результаты диссертационной работы в достаточной степени освещены в 30 печатных работах, в том числе в 2 статьях из перечня рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук (далее – Перечень ВАК), в 2 статьях в изданиях из Перечня ВАК и входящих в международную базу данных и систему цитирования Scopus, в 3 статьях – в изданиях, входящих в международную базу данных и систему цитирования Scopus.

Выводы автора объективны и свидетельствуют о том, что цель исследования достигнута.

Замечания по диссертационной работе

Положительно оценивая работу в целом, следует отметить несколько замечаний и спорных моментов:

1. На стр. 38 одним из факторов прироста ценности соискатель отмечает расширение геологоразведочных работ, однако среди показателей устойчивости данное направление не отражено.
2. Распределение факторов прироста и снижения ценности по уровням на стр. 38 и стр. 39 представляется, на наш взгляд, недостаточно аргументированным.
3. Остается неясным, почему при анализе потенциала создания результатов СПГ-проектов на стр. 79 корпоративные интересы определяются только посредством анализа Стратегии развития ПАО «Новатэк».
4. На стр. 81-82 соискатель приводит основные направления интересов стейкхолдеров СПГ-проектов, однако не уточняется, каким образом получена информация об ожиданиях заинтересованных сторон.

5. Предложенный автором перечень показателей применим для всех арктических СПГ-проектов или только для СПГ-проектов Ямalo-Ненецкой опорной зоны?

Указанные замечания не снижают научно-практическую ценность диссертационного исследования Евсеевой Ольги Олеговны и носят преимущественно уточняющий характер.

Заключение по диссертационной работе

Диссертационное исследование Евсеевой Ольги Олеговны представляет собой целостную и завершенную научно-квалификационную работу, в которой предложено решение актуальной научной задачи – оценки устойчивости крупномасштабных СПГ-проектов с учетом специфики их реализации, а также особенностей оценки результатов в проектной деятельности.

Диссертация «Развитие методов оценки устойчивости крупномасштабных проектов по производству сжиженного природного газа», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность), полностью отвечает требованиям раздела 2 «Положения о присуждении ученых степеней» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет», утвержденного приказом ректора Горного университета от 19.12.2019 № 1755 адм.

Евсеева Ольга Олеговна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Обсуждение диссертации состоялось 18 августа 2021 года на заседании Лаборатории «Центр экономики недропользования нефти и газа»

Федерального государственного бюджетного учреждения науки Института нефтегазовой геологии и геофизики им. А.А. Трофимука Сибирского отделения Российской академии наук (ИНГГ СО РАН), одним из основных направлений научно-исследовательской деятельности которой является стратегическое планирование и развитие газовой промышленности России, оценка ее влияния на экономику страны. Отзыв на диссертационную работу О.О. Евсеевой рассмотрен на заседании Ученого совета ИНГГ СО РАН «3» сентября 2021 года (Протокол №9) и одобрен в качестве официального отзыва ведущей организации.

Заведующая лабораторией «Центр экономики недропользования нефти и газа» ФГБУН Институт нефтегазовой геологии и геофизики им. А.А. Трофимука Сибирского отделения Российской академии наук (ИНГГ СО РАН),
доктор экономических наук,
профессор.

e-mail: FilimonovaIV@ipgg.sbras.ru
р.т. +7(383) 333-28-14

Согласна на использование
персональных данных в работе
диссертационного совета

Филимонова Ирина Викторовна

Секретарь заседания
Научный сотрудник лаборатории
«Центр экономики недропользования
нефти и газа» ИНГГ СО РАН.
e-mail: ZemnukhovaEA@ipgg.sbras.ru
Согласна на использование
персональных данных в работе
диссертационного совета

Земнухова Екатерина Андреевна

Сведения о ведущей организации:

Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт нефтегазовой геологии и геофизики им. А.А. Трофимука Сибирского отделения Российской академии наук (ИНГГ СО РАН)
Почтовый адрес: 630090, г. Новосибирск, проспект Академика Коптюга, дом 3
Официальный сайт: <http://www.ipgg.sbras.ru/ru>

e-mail: ipgg@ipgg.sbras.ru
Тел.: + 7 (383) 333-29-00