

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА ГУ 212.224.05
ПО ДИССЕРТАЦИИ
НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА (ДОКТОРА) НАУК

аттестационное дело № _____
решение диссертационного совета от 28.09.2021 № 5

О присуждении Евсеевой Ольге Олеговне, гражданке России, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Развитие методов оценки устойчивости крупномасштабных проектов по производству сжиженного природного газа» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность) принята к защите 26.07.2021 г., протокол №3, диссертационным советом ГУ 212.224.05 федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет» Минобрнауки России, 199106, Санкт-Петербург, 21-я линия, дом 2, приказ ректора Горного университета от «29» декабря 2018 № 2071 адм (изм. от 05.06.2019 №736 адм; изм. от 22.09.2020 №1205 адм; изм. от 28.09.2020 №1243 адм; изм. от 28.12.2020 №1968 адм).

Соискатель, Евсеева Ольга Олеговна, 17.01.1994 года рождения, в 2018 году с отличием окончила федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет» по направлению подготовки 21.04.01 Нефтегазовое дело. В 2021 году окончила очную аспирантуру федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет» по направлению подготовки 38.06.01 Экономика. Диплом об окончании аспирантуры получен 10 июня 2021 г.

Диссертация выполнена на кафедре экономики, организации и управления в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет» Минобрнауки России.

Научный руководитель - доктор экономических наук, профессор **Череповицын Алексей Евгеньевич**, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет», кафедра экономики, организации и управления, заведующий кафедрой.

Официальные оппоненты:

Котов Дмитрий Валерьевич, доктор экономических наук, профессор, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уфимский государственный нефтяной технический университет», Уфимская высшая школа экономики и управления, профессор;

Балукова Валентина Александровна, доктор экономических наук, профессор, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Санкт-Петербургский государственный экономический университет», кафедра экономики и управления предприятиями и производственными комплексами, профессор; дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация - **федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт нефтегазовой геологии и геофизики им. А.А. Трофимука Сибирского отделения Российской академии наук**, г. Новосибирск, в своем положительном отзыве, подписанном Филимоновой Ириной Викторовной, доктором экономических наук, профессором, заведующей лабораторией «Центр экономики недропользования нефти и газа», Земнуховой Екатериной Андреевной, секретарем заседания, научным сотрудником той же лаборатории и утвержденном Ельцовым Игорем Николаевичем, доктором технических наук, профессором, директором, указала, что диссертационное исследование Евсеевой Ольги Олеговны представляет собой целостную и завершенную научно-квалификационную работу, в которой предложено решение актуальной научной задачи – оценки устойчивости крупномасштабных СПГ-проектов с учетом специфики их реализации, а также особенностей оценки результатов в проектной деятельности.

Соискатель имеет 39 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации опубликовано 30 работ, из них в рецензируемых научных изданиях опубликовано 7 работ, в том числе 2 статьи – в изданиях из перечня рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук (далее – Перечень ВАК), 2 статьи в изданиях из Перечня ВАК и входящих в международную базу данных и систему цитирования Scopus, 3 статьи – в изданиях, входящих в международную базу данных и систему цитирования Scopus.

Общий объем – 36 печатных листов, в том числе 10,5 печатных листов – соискателя.

Публикации в изданиях из перечня рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук:

1. Евсева, О.О. Перспективные российские проекты сжиженного природного газа: методические подходы к их оценке / О.О. Евсева, А.Е. Череповицын // Север и рынок: формирование экономического порядка. – 2019. – 1(63). – 69-78.

Соискателем выявлены специфические характеристики индустрии СПГ применительно к проблематике реализации СПГ-проектов, особенности проектного подхода в СПГ-индустрии, сделан вывод о недостаточности учета только коммерческих показателей при оценке СПГ-проектов, установлено, что СПГ-проекты являются точками экономического роста для регионов и территорий, в которых они реализуются.

2. Евсева, О.О. Согласование интересов ключевых стейкхолдеров при реализации проектов секвестрации CO₂ / О.О. Евсева, А.А. Ильинова, А.Е. Череповицын // Север и рынок: формирование экономического порядка. – 2018. – 4(60). – С.133-141.

Соискателем определено значение процессов управления заинтересованными сторонами при реализации CCS-проектов, разработаны основные рекомендации по построению системы взаимодействия стейкхолдеров с учетом четырех обоснованных в статье областей согласования интересов — социально-экономической, научно-технической, экологической и нормативно-правовой.

Публикации в изданиях из Перечня ВАК и входящих в международную базу данных и систему цитирования Scopus:

3. Cherepovitsyn, A.E. Innovative approach to the development of mineral raw materials of the Arctic zone of the Russian Federation / A.E. Cherepovitsyn, S.A. Lipina, O.O. Evseeva // Journal of Mining Institute. – Vol. 232. – P. 438-444.

Череповицын, А.Е. Инновационный подход к освоению минерально-сырьевого потенциала Арктической зоны РФ / А.Е. Череповицын, С.А. Липина, О.О. Евсева // Записки горного института. – 2018. – Том 232. – С. 438-444.

Соискателем определено, что освоение минерально-сырьевого потенциала Арктического региона требует применения особых методов

планирования и оценки пространственного развития территорий. Обосновано, что мультипликативный эффект внутри диверсифицированных территориальных добычных кластеров оказывает положительное влияние как на экономику региона, так и страны в целом. На примере анализа 3-х нефтегазовых проектов - «Ямал СПГ», «Новый Порт», «Мессояха» сделан вывод о наличии достаточного объема внешних эффектов проектов с уточнением их направленности.

4. Cherepovitsyn, A.E. Stakeholders management of carbon sequestration project in the state–business–society system / A. E. Cherepovitsyn, A. A. Ilinova, O. O. Evseeva // Journal of Mining Institute. – Vol 240. – P. 731-742

Череповицын, А.Е. Управление стейкхолдерами проектов секвестрации углекислого газа в системе государство – бизнес – общество / А.Е. Череповицын, А.А. Ильинова, О.О. Евсеева // Записки горного института. – 2019. – Том 240. – P. 731-742.

Соискателем обоснована модель зависимости уровня доверия стейкхолдера и возможности влияния на создание ценности проекта во времени, сделан вывод о том, что управление ожиданиями окружения должно быть непрерывным на протяжении всего периода реализации проектов.

Публикации в изданиях, входящих в международную базу данных и систему цитирования Scopus:

5. Cherepovitsyn, A. Parameters of Sustainable Development: Case of Arctic Liquefied Natural Gas Projects / A. Cherepovitsyn, O. Evseeva // Resources. – 2021. – №1(10). – URL: <https://www.mdpi.com/2079-9276/10/1/1>.

Череповицын, А. Параметры устойчивого развития: кейс арктических проектов по производству сжиженного природного газа / А. Череповицын, О. Евсеева // Ресурсы. – 2021. – №1(10) – URL: <https://www.mdpi.com/2079-9276/10/1/1>.

Соискателем определено значение индикативной оценки в управлении устойчивым развитием региона, предложена концепция СПГ-проекта, обоснован алгоритм оценки устойчивости СПГ-проектов, предложен перечень показателей устойчивости арктических СПГ-проектов с последующей апробацией предложенных показателей при оценке устойчивости 3-х арктических СПГ-проектов.

6. Evseeva, O. An approach to assessment of sustainability of the large-scale Russian liquefied natural gas project / O. Evseeva, A. Cherepovitsyn //

Topical Issues of Rational Use of Natural Resources / ed. by V.Litvinenko. – London: CRC Press, 2019. – P. 608-614.

Евсеева, О. Подход к оценке устойчивости крупнотоннажных российских проектов по производству сжиженного природного газа / О. Евсеева, А. Череповицын // Проблемы недропользования / под ред. В. Литвиненко. – Лондон: CRC Press, 2019. – С. 608-614.

Соискателем сделан вывод о целесообразности оценки внешних результатов проекта через показатели устойчивости, выполнен количественный анализ групп стейкхолдеров СПГ-проектов, выявлены направления их интересов, предложена концептуальная модель устойчивости СПГ-проектов.

7. Piinova, A. Stakeholder Management: An Approach in CCS Projects / A Piinova, A. Cherepovitsyn, O. Evseeva // Resources. – 2018. – №7(83). – URL: <https://www.mdpi.com/2079-9276/7/4/83>.

Ильинова, А. Управление стейкхолдерами: подход в проектах улавливания и хранения углерода / А. Ильинова, А. Череповицын, О. Евсеева // Ресурсы. – 2018. – №7(83). -URL: <https://www.mdpi.com/2079-9276/7/4/83>.

Соискателем предложен подход к количественной оценке стейкхолдеров на основе авторского чек-листа, позволяющего оценить важность и влияние каждого стейкхолдера проекта.

Публикации в прочих изданиях:

8. Евсеева, О.О. Значение проекта «Ямал СПГ» в социально-экономическом развитии Арктической зоны РФ / О.О. Евсеева, А.Е. Череповицын // Неделя науки СПбПУ: материалы научного форума с международным участием. – СПб.: СПбПУ, 2017. – С. 171-174.

Соискателем выявлены основные особенности арктических СПГ-проектов и результаты проекта «Ямал СПГ» применительно к региональному социально-экономическому развитию.

9. Евсеева, О.О. Значение проекта «Ямал СПГ» в социально-экономическом развитии Арктической зоны РФ / О.О. Евсеева, А.Е. Череповицын // Неделя науки СПбПУ: материалы научного форума с международным участием. Лучшие доклады. – СПб.: СПбПУ, 2018. – С. 348-352.

Соискателем проанализирована кластерная модель производства СПГ в Арктической зоне РФ, систематизированы основные результаты проекта «Ямал СПГ» применительно к региональному социально-экономическому

развитию, рассчитаны показатели инвестиционной и бюджетной эффективности данного проекта.

10. Евсева, О.О. Крупнотоннажные СПГ-проекты в России / О.О. Евсева, А.Е. Череповицын // Энергия молодежи для нефтегазовой индустрии: материалы международной научно-практической конференции молодых ученых. – Альметьевск: АГНИ, 2017. – С. 386-392.

Соискателем уточнены основные преимущества технологии СПГ, выполнен аналитический обзор реализованных и планируемых к реализации экспортноориентированных российских СПГ-проектов.

11. Евсева, О.О. Возможности развития индустрии сжиженного природного газа в России / О.О. Евсева, А.Е. Череповицын // Нефть и газ Западной Сибири: материалы международной научно-практической конференции. – Тюмень: ТИУ, 2017. – С. 95-98.

Соискателем определены факторы конкурентоспособности продукции российских СПГ-заводов на мировом рынке.

12. Евсева, О.О. Возможности реализации арктических проектов по освоению минерально-сырьевой базы через систему минерально-сырьевых центров и особенности их оценки / О.О. Евсева, А.Е. Череповицын // Стратегические перспективы развития арктического региона: материалы научно-практической конференции Совета по изучению производительных сил ВАВТ Минэкономразвития России. Под общей редакцией С.А. Липиной. – М.: ВАВТ, 2018. – С. 23-29.

Соискателем определено значение минерально-сырьевых центров (МСЦ) в управлении социально-экономическим развитием Арктической зоны РФ, выявлены виды эффектов проектов развития МСЦ, предложены индикаторы, их характеризующие.

13. Евсева, О.О. Влияние частичной либерализации рынка газа на эффективную реализацию газовых проектов (на примере мегапроекта «Сила Сибири») / О.О. Евсева, Т.В. Пономаренко // Неделя науки СПбПУ: материалы научного форума с международным участием. – СПб.: СПбПУ, 2015. – С.57-59.

Соискателем проанализировано значение газового рынка в топливно-энергетическом комплексе России, выявлены его слабые стороны, на примере проекта «Сила Сибири» предложены меры по повышению эффективности его функционирования.

14. Евсева, О.О. Особенности проектирования бизнес-моделей в индустрии сжиженного природного газа / О.О. Евсева, А.Е. Череповицын //

Государство и бизнес. Современные проблемы экономики: материалы IX международной научно-практической конференции. – СПб.: СЗИУ РАНХиГС, 2017. – С. 209-215.

Соискателем проанализированы цепочка создания добавленной стоимости СПГ-продукта, модели ведения бизнеса в индустрии СПГ с выделением их особенностей и факторов выбора.

15. Евсеева, О.О. Особенности планирования ресурсных мегапроектов на примере проекта «Сила Сибири» / О.О. Евсеева, Т.В. Пономаренко // Государство и бизнес. Современные проблемы экономики: материалы VI международной научно-практической конференции. – СПб.: СЗИУ РАНХиГС, 2015. – С. 163-165.

Соискателем определено значение ресурсного мегапроекта в российской экономике, уточнен организационно-экономический механизм планирования стратегических мегапроектов.

16. Евсеева, О.О. Перспективы российских проектов по сжижению природного газа и особенности их оценки / О.О. Евсеева, А.Е. Череповицын // Неделя науки СПбПУ: материалы научного форума с международным участием. – СПб.: СПбПУ, 2016. – С. 316-318.

Соискателем выявлены факторы эффективности СПГ-проектов, предложена концептуальная модель комплексной оценки СПГ-проектов.

17. Евсеева, О.О. Мегапроект «Сила Сибири»: согласование интересов при строительстве и эксплуатации / О.О. Евсеева, Т.В. Пономаренко // Опыт прошлого – взгляд в будущее: материалы IV международной научно-практической конференции молодых ученых и студентов. – Тула: Тульский государственный университет, 2014. – С.668-672.

Соискателем выполнен анализ условий и факторов внешней среды проекта «Сила Сибири» и показано значение проекта для заинтересованных сторон.

18. Евсеева, О.О. Производство сжиженного природного газа в Арктике: особенности развития и эффективность проектов / О.О. Евсеева // Проблемы недропользования: материалы международного форума-конкурса молодых ученых. – СПб: Санкт-Петербургский горный университет, 2018. – С. 159.

Соискателем выполнен анализ экономического окружения арктических комплексов по производству СПГ, выполнен инвестиционный анализ арктического СПГ-проекта.

19. Евсева, О.О. Производство сжиженного природного газа в России: текущее состояние и перспективы развития / О.О. Евсева, А.Е. Череповицын // Проблемы недропользования: Материалы международного форума-конкурса молодых ученых. – СПб: Санкт-Петербургский горный университет, 2017. – С. 246-247.

Соискателем определены основные преимущества развития СПГ-индустрии для России, проанализированы результаты уже реализованных СПГ-проектов, а также предпосылки для реализации новых СПГ-проектов.

20. Евсева, О.О. Реализация арктических СПГ-проектов как фактор устойчивого развития Арктической зоны РФ / О.О. Евсева, А.Е. Череповицын // Север и Арктика в новой парадигме мирового развития. Лузинские чтения: материалы X международной научно-практической конференции. – Апатиты: Кольский научный центр РАН, 2020. – С. 10-11.

Соискателем обоснованы основные направления развития индустрии СПГ в контексте обеспечения устойчивости арктических промышленных систем.

21. Евсева, О.О. Реализация проектов СПГ в контексте развития транспортно-логистической инфраструктуры Арктики для освоения углеводородного потенциала / О.О. Евсева, А.Е. Череповицын // Государство и бизнес. Экосистема цифровой экономики: материалы XI международной научно-практической конференции. – СПб.: СЗИУ РАНХиГС, 2019. – С. 62-67.

Соискателем проанализированы перспективы развития транспортно-логистического каркаса Арктического региона посредством реализации экспортноориентированных СПГ-проектов, а также вклад проекта «Ямал СПГ» в дальнейшее развитие региональной минерально-сырьевой базы.

22. Роль государства, бизнеса и общества при внедрении технологий секвестрации углекислого газа / О.О. Евсева, А.А. Ильинова // Проблемы освоения недр в XXI веке глазами молодых: материалы 14 международной научной школы молодых ученых и специалистов – М: ИПКОН РАН, 2019. – С. 343-348.

Соискателем уточнена значимость участия государства, бизнеса и общества в развитии проектов секвестрации CO₂.

23. Евсева, О.О. Система взаимодействия со стейкхолдерами в CCS проектах / О.О. Евсева // Ключевые социально-экономические аспекты развития проектов секвестрации углекислого газа / под ред. А.Е. Череповицын. – СПб: Изд-во ЛЕМА, 2019 – С.125-136.

Соискателем выполнен критический анализ основных подходов к управлению заинтересованными сторонами в проектном менеджменте, обоснована модель управления стейкхолдерами проектов, предложена авторская матрица «заинтересованность-безразличие стейкхолдера» с авторским чек-листом для количественной оценки стейкхолдеров и распределения их в вышеуказанной матрице.

24. Евсева, О.О. Система оценки крупномасштабных российских СПГ-проектов с учетом результатов их реализации во внешней среде / О.О. Евсева // XVIII Всероссийская конференция-конкурс студентов и аспирантов: материалы конференции. – СПб: Санкт-Петербургский горный университет, 2020. – С. 248.

Соискателем сформулированы принципы комплексной оценки СПГ-проектов с учетом последствий их реализации во внешней среде, определены направления потребностей окружения, в пределах которых целесообразно оценивать устойчивость СПГ-проектов.

25. Евсева, О.О. Современное состояние и перспективы развития индустрии СПГ в России / О.О. Евсева, А.Е. Череповицын // Нефть и газ - 2017: материалы 71-й международной молодежной научной конференции. – Москва.: РГУ нефти и газа имени И. М. Губкина, 2017. – С. 175.

Соискателем проанализированы основные возможности и угрозы реализации арктических СПГ-проектов.

26. Евсева, О.О. Стратегия развития Арктической зоны Российской Федерации через систему минерально – сырьевых центров / О.О. Евсева, А.Е. Череповицын // Принципы стратегического планирования: методология и практика: материалы Всероссийской научно-практической конференции Совета по изучению производительных сил ВАВТ Минэкономразвития России. –М.: ВАВТ, 2018. – С. 72-77.

Соискателем определены стратегические приоритеты развития минерально-сырьевой базы Арктического региона, проанализирован потенциал социально-экономического развития АЗРФ посредством реализации проектов минерально-сырьевой направленности, сформулированы принципы реализации крупномасштабных инвестиционных проектов развития минерально-сырьевых центров.

27. Evseeva, O.O. Approach to assessment the sustainability of Arctic LNG projects / O.O. Evseeva, A. E. Cherepovitsyn // Topical issues of rational use of natural resources. – Saint-Petersburg Mining university, 2020. – P.34.

Евсеева, О.О. Подход к оценке устойчивости арктических СПГ-проектов / О.О. Евсеева, А.Е. Череповицын // Проблемы недропользования. – Санкт-Петербургский горный университет, 2020. – С.34.

Соискателем проанализированы возможности СПГ-проектов в социально-экономическом развитии Арктического региона, обоснована необходимость обособленной оценки результатов в проектной и операционной деятельности, сформулированы принципы оценки устойчивости СПГ-проектов с учетом интересов стейкхолдеров.

28. Evseeva, O.O. Development of a methodology for assessing the effectiveness of arctic LNG projects based on the specifics of their implementation / O.O. Evseeva, A.E. Cherepovitsyn // Contemporary management in extractive industries - multidimensional and practical approach: monografia / ed. by I. Jonek-Kowalska. – Gliwice: Wydawnictwo Politechniki Śląskiej, 2019. – P. 59-71.

Евсеева, О.О. Развитие методологии оценки эффективности арктических СПГ-проектов согласно специфике их реализации / О.О. Евсеева, А.Е. Череповицын // Современный менеджмент в добывающих отраслях - многомерный и практический подход: монография / под ред. I. Jonek-Kowalska. – Гливице: Wydawnictwo Politechniki Śląskiej, 2019. – С. 59-71.

Соискателем обоснован организационно-экономический механизм развития СПГ-производства в арктическом регионе с уточнением значимости данного региона в развитии российской СПГ-индустрии, выявлены основные виды эффектов арктических СПГ-проектов.

29. Evseeva, O. Development of the large-scale liquefied natural gas projects sustainability assessment methods / O. Evseeva // Topical issues of rational use of natural resources. – Saint-Petersburg Mining university, 2019. – P.198.

Евсеева, О. Развитие методов оценки устойчивости крупнотоннажных проектов по производству сжиженного природного газа / О. Евсеева // Проблемы недропользования. – Санкт-Петербургский горный университет, 2019. – С.198

Соискателем определены содержательные аспекты устойчивости СПГ-проекта, обосновано, что реализуемость проекта во многом зависит от удовлетворения интересов стейкхолдеров.

30. Evseeva, O.O. Comparative effectiveness analysis of Russian and foreign liquefied natural gas projects / O.O. Evseeva, A. E. Cherepovitsyn // Economic and technological conditions of development in extractive industries:

monografia / ed. by I. Jonek-Kowalska. – Gliwice: Wydawnictwo Politechniki Śląskiej, 2017. – P. 73-83

Евсеева, О.О. Сравнительный анализ эффективности российских и зарубежных проектов по производству сжиженного природного газа / О.О. Евсеева, А.Е. Череповицын // Экономические и технологические условия развития добывающих отраслей промышленности: монография / под ред. I. Jonek-Kowalska. – Гливице: Wydawnictwo Politechniki Śląskiej, 2017. – С. 73-83.

Соискателем проанализирована конкурентоспособность продукции российских СПГ-заводов при вхождении на мировой рынок, сделан вывод о реалистичности перспектив наращивания производственных мощностей СПГ в России.

Апробация диссертационной работы проведена на научных конференциях международного и всероссийского уровня:

1. Научная конференция с международным участием XLV «Неделя науки СПбПУ» (Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, 2016);

2. IX Международная научно-практическая конференция «Государство и бизнес. Современные проблемы экономики» (Северо-Западный институт управления, филиал РАНХиГС, 2017);

3. Международный форум-конкурс молодых ученых «Проблемы недропользования» (Санкт-Петербургский горный университет, 2017);

4. 3rd International scientific conference on Management, Economics, Ethics, Technics – Meet 2017 (Санкт-Петербургский горный университет, 2017);

5. Международный научный форум «Неделя науки – 2017» (Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, 2017);

6. 4rd International scientific conference on Management, Economics, Ethics, Technics – Meet 2018 (Санкт-Петербургский горный университет, 2018);

7. XV Международный форум-конкурс студентов и молодых ученых «Проблемы недропользования» (Санкт-Петербургский горный университет, 2019);

8. XI Международная научно-практическая конференция «Государство и бизнес. Экосистема цифровой экономики» (Северо-Западный институт управления, филиал РАНХиГС, 2019);

9. XVIII Всероссийская конференция-конкурс студентов и аспирантов (Санкт-Петербургский горный университет, 2020);

10. Международный форум-конкурс студентов и молодых ученых «Проблемы недропользования» (Санкт-Петербургский горный университет, 2020).

В диссертации Евсеевой Ольги Олеговны отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации.

На диссертацию и автореферат поступили отзывы от: **В.А. Скрипниченко**, д.э.н., к.г.-м.н., профессора, заведующего кафедрой геологии и горных работ Высшей школы энергетики, нефти и газа ФГАОУ ВО «Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова»; **Э.С. Волковой**, к.э.н., доцента кафедры «Менеджмент» Санкт-Петербургского филиала ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»; **Р.В. Бадылевича**, к.э.н., старшего научного сотрудника, уч.секретаря ИЭП КНЦ РАН; **А.В. Козлова**, д.э.н., профессора, профессора Высшей школы производственного менеджмента ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»; **С.В. Размановой**, д.э.н., доцента, главного научного сотрудника филиала ООО «Научно-исследовательский институт природных газов и газовых технологий – Газпром ВНИИГАЗ».

В отзывах дана положительная оценка диссертационного исследования, отмечена актуальность выбранной темы, научная новизна, теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования, логическое построение работы с использованием актуальной научной и статистической информации, однако отмечены ряд замечаний:

1. По содержанию автореферата остается неясным, в чем заключается различие между экономической ценностью и экономической эффективностью и что автор закладывает в содержание показателей, связанных с количеством новых технологий (д.э.н. В.А. Скрипниченко).

2. В качестве замечания к работе был отмечен вопрос: почему перед проведением опроса экспертов для взвешивания показателей выполнялся количественный анализ стейкхолдеров? Не искажает ли данный анализ оценок экспертов? (к.э.н. Э.С. Волкова).

3. Отсутствие обоснования выбора СПГ-проектов в качестве объектов для анализа устойчивости (к.э.н. Р.В. Бадылевич).

4. Не ясно, разделяет ли автор понятия интересов, ожиданий и требований стейкхолдеров (д.э.н. А.В. Козлов).

5. Соискатель отмечает, что перечень показателей не может быть постоянным, однако в автореферате не уточняется, при каких условиях и кем возможен пересмотр содержания перечня (д.э.н. А.В. Козлов).

6. На рис.1 (стр.21) в качестве экологических факторов автор отмечает «снижение рисков разлива нефтепродуктов». Вместе с тем, сжиженный природный газ, являясь продуктом газопереработки, не относится к нефтепродуктам. (д.э.н. С.В. Разманова).

7. В таблице 2 (стр.24) приведенный чек-лист для количественной оценки стейкхолдеров СПГ-проектов в большей степени тяготеет к качественному анализу, поскольку в представленном виде чек-лист не дает возможности оценить, какие показатели влияния и важности должны входить в количественную оценку при ответе на поставленные вопросы. (д.э.н. С.В. Разманова).

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается наличием исследований и публикаций по теме диссертационной работы и их компетентностью в области диссертационного исследования.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

разработан методический подход к оценке устойчивости крупномасштабных промышленных СПГ-проектов с учетом специфики их реализации, волатильности потребностей субъектов внешней среды, а также особенностей оценки экономической деятельности в проектном подходе;

предложена концепция устойчивости СПГ-проекта, уточняющая ее содержательные аспекты в части формирования экономической ценности операционной и проектной деятельности компании, а также возможных эффектов для социума и экологии окружающей природной среды;

доказана необходимость проведения комплексной оценки результатов СПГ-проектов на всех стадиях экономического развития промышленного комплекса на основе показателей устойчивости, соответствующих направленности интересов стейкхолдеров и принципам оценки в проектной деятельности;

введена уточненная трактовка понятия «устойчивость проекта» с учетом теории заинтересованных сторон.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что: **доказано**, что перечень показателей устойчивости СПГ-проектов не может быть единым ввиду зависимости их содержания от локации промышленного комплекса, неизменным ввиду непрерывных процессов экономических изменений в микро- и макросреде, а также аналогичным показателям устойчивости хозяйствующих субъектов ввиду различий подходов к оценке в проектной и операционной деятельности и различного потенциала создания ценности;

применительно к проблематике диссертации результативно (эффективно, то есть с получением обладающих новизной результатов) использованы методы синтеза, аналогии, группировки, сравнения, экспертных оценок, а также инструменты стратегического анализа, инвестиционной оценки и социально-экономического прогнозирования;

изложены особенности реализации российских СПГ-проектов применительно к проблематике комплексного экономического развития, а также факторы, влияющие на изменение ценности формируемых промышленных комплексов;

раскрыты проблемы и возможности развития российской СПГ-индустрии за счет реализации новых крупномасштабных СПГ-проектов;

изучены условия выбора организационных структур промышленных комплексов по производству СПГ;

проведена модернизация существующего подхода к количественной оценке заинтересованных сторон на основе предложенного чек-листа, позволяющего на основе перечня закрытых вопросов оценить важность и влияние стейкхолдеров.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

разработан алгоритм проведения оценки устойчивости промышленных СПГ-проектов на основе теории стейкхолдеров, включающий аналитическую стадию, стадию разработки показателей устойчивости и расчетную стадию;

определены возможности использования авторского алгоритма оценки устойчивости в портфельном анализе энергетических компаний и в процессе управления социально-экономическим развитием регионов;

создан перечень показателей устойчивости арктических СПГ-проектов на базе актуальных на момент проведения исследования потребностей окружения СПГ-проектов, применимость которого доказана при проведении

анализа устойчивости трех СПГ-проектов, находящихся на разных стадиях развития;

представлены предложения по интерпретации результатов анализа устойчивости СПГ-проектов, а также рекомендации по выбору метода оценки показателей в зависимости от целей анализа.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

теория построена на современных исследованиях в области устойчивого развития топливно-энергетического комплекса и тенденций глобальной СПГ-индустрии, концепции проектного подхода в экономической деятельности, теории заинтересованных сторон, положений стратегического менеджмента и инновационного развития;

идея базируется на проблеме всесторонней оценки результатов крупных промышленных проектов, являющихся точками роста в региональном и отраслевом развитии;

использован общепринятый для глобальной и российской практики метод оценки устойчивости на основе перечня показателей;

установлены соответствие полученных результатов поставленной цели исследования и отсутствие противоречий выводов и рекомендаций соискателя положениям теоретико-методологической базы по теме диссертации;

использованы современные методы сбора, обработки и анализа официальной статистической информации по глобальному СПГ-рынку, нормативно-методической документации, отчетных данных компаний-операторов СПГ-проектов.

Личный вклад соискателя состоит в определении цели и постановке задач диссертационного исследования, концептуализации научной идеи, подборе методов исследования, анализе стратегического потенциала развития российской СПГ-индустрии, выявлении особенностей реализации СПГ-проектов, обосновании концепции устойчивости СПГ-проекта, обосновании необходимости оценки устойчивости проектов на протяжении всего жизненного цикла, уточнении значения оценки устойчивости в управлении устойчивым развитием, обосновании алгоритма оценки устойчивости СПГ-проектов, формировании требований к содержанию показателей устойчивости СПГ-проектов, разработке и апробации перечня показателей устойчивости арктических СПГ-проектов.

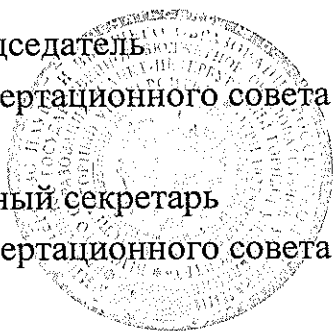
В ходе защиты диссертации критических замечаний высказано не было.

Соискатель Евсеева Ольга Олеговна ответила на задаваемые ей в ходе заседания вопросы и привела собственную аргументацию по обоснованию положений диссертационной работы.

На заседании 28 сентября 2021 диссертационный совет принял решение присудить Евсеевой Ольге Олеговне ученую степень кандидата экономических наук за решение научной задачи по обоснованию подхода к оценке устойчивости крупномасштабных СПГ-проектов, имеющей существенное значение в совершенствовании методов технико-экономического проектирования новых СПГ-производств в России.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 10 человек, из них 9 докторов наук (по научной специальности рассматриваемой диссертации), участвовавших в заседании, из 12 человек, входящих в состав совета, дополнительно введены на разовую защиту - нет, проголосовали: за - 10, против - нет, недействительных бюллетеней - нет.

Председатель
диссертационного совета



Пономаренко Татьяна Владимировна

Ученый секретарь
диссертационного совета

Васильев Юрий Николаевич

28.09.2021 г.